



---

Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail bsc@arc.sn

---

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

**AUTORITE DE REGULATION DES  
MARCHES PUBLICS  
(ARMP)**

**MINISTERE DE LA GOUVERNANCE LOCALE  
DU DEVELOPPEMENT ET DE  
L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE  
(MGLDAT)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE  
LA PASSATION DES MARCHES AU TITRE  
DE LA GESTION 2016**

**RAPPORT FINAL**

**(janvier 2018)**



Dakar, le 22 janvier 2018

**Monsieur le Directeur Général de l'Autorité de  
Régulation des Marchés Publics (ARMP)  
Rue Alpha Hachamiyou Tall Angle Kléber  
Dakar**

**Monsieur le Directeur Général,**

Conformément à la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à la vérification des processus de passation, d'exécution, de suivi administratif, financier et technique des marchés conclus par le Ministère de la Gouvernance locale, du Développement et de l'Aménagement du Territoire (MGLDAT) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016.

Il s'agit, dans le cadre de cette mission, de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics afin d'exprimer une opinion motivée sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats conclus par le MGLDAT avec les dispositions dudit code.

Notre examen effectué conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international (normes IIA) a comporté les sondages et autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires en la circonstance.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que :

- les marchés attribués au cours de la période sous revue, ont été passés de manière transparente et régulière, conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures, ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée, conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique, sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés, conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Ces travaux appellent de notre part, les observations ci – après :

## **1. OBSERVATIONS GENERALES**

L'examen des procédures de passation des marchés lancées par l'Autorité Contractante a permis de noter les non-conformités récurrentes ci-après :

- les fonctions et les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, ne sont pas mentionnées dans les procès-verbaux d'ouverture des offres ou d'attribution des marchés ; quand bien même ces informations figurent dans la décision de nomination des membres de la CM, la mention de ces informations dans les procès-verbaux, est une bonne pratique à adopter, en ce qu'elle permet aux vérificateurs d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu qu'un membre titulaire et son suppléant, ne peuvent pas siéger en même temps, en particulier, pour la séance d'attribution.
- les justificatifs de la transmission des procès-verbaux d'ouverture des plis, ne sont pas toujours classés dans les dossiers de marché; un classement exhaustif des pièces de marché, en conformité avec les prescrits du manuel de classement et d'archivage, élaboré et diffusé par l'ARMP, permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 67-4 du CMP, auquel il faut se conformer. Sous ce rapport, il y'a lieu aussi de relever le manquement au respect systématique de l'obligation de publicité, des avis d'attribution définitive, en conformité avec les prescrits de l'article 86 du CMP.
- les pièces requises aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP, ne sont pas systématiquement demandées et leur dépôt vérifié dans les procédures de DRP Simples et de DRP-CR. La production des pièces listées dans les articles ci-avant mentionnés, doit être faite, quel que soit le mode de passation du marché.
- les lettres adressées aux soumissionnaires évincés, classées dans les dossiers de marché, portent les cachets de leurs destinataires, mais pas la date effective de leur transmission ;
- la mise en œuvre des procédures de DRP-CR, est marquée par la récurrence de manquements au respect du principe de transparence et de saine mise en concurrence, des candidats aux marchés publics. A titre d'illustration, nous citerons la procédure de sélection d'un prestataire, pour la mise à niveau des acteurs de la passation des marchés, au sein du Ministère de la Gouvernance Locale et de l'Aménagement du Territoire, qui a vu la consultation et la participation de quatre candidats, ayant parties liées, au vu du contenu de leurs offres ; le même constat a été fait sur la procédure de sélection d'un prestataire, pour l'organisation d'un atelier en planification. Sur plusieurs autres procédures de Demandes de Renseignements et de Prix, Simples ou à Compétition Restreinte, plus particulièrement celles relatives à l'organisation d'ateliers, des similitudes sont de manière récurrente, constatées dans la présentation des



garanties ne peuvent plus être appelées, puisqu'ayant atteint leurs dates limites de validité.

- au regard des informations consignées dans le dossier de marché, seule l'attributaire provisoire a reçu une demande de prorogation de la durée de validité de son offre, laquelle demande ne fait pas état de la prorogation de la garantie de soumission.
  - les dispositions du point IC 33.3 d) des Données Particulières de la DRP CO, relatives aux ajustements des offres, pour tenir compte des variations par rapport au calendrier de livraison, n'ont pas été appliquées par la commission des marchés, lors de l'évaluation des offres. Il s'agit d'une entorse au principe d'intangibilité des critères d'évaluation, qui fait obligation à la Commission des Marchés, d'utiliser tous les critères annoncés dans le règlement de la consultation. Ainsi, à l'intérieur du délai acceptable aux termes du DAC, un ajustement de 0,5% par jour, en sus des 30 jours minimum, aurait dû être appliqué, pour les besoins de l'évaluation et de la comparaison des offres. Cette disposition n'a pas été appliquée, par la Commission d'Evaluation.
- b) l'examen de la procédure d'appel d'offres restreint en procédure d'urgence portant sélection de prestataires pour la fourniture de véhicules en deux lots, attribuée à EMG UNIVERSAL (Lot N°2), pour un montant de 26 000 000 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- l'article 3 de l'arrêté de résiliation du premier marché, mentionne que ladite résiliation prend effet, à compter de sa signature. La formulation de cet article est inadéquate car, la prise d'effet, ne peut courir qu'à compter de la notification de l'arrêté de résiliation, au titulaire défaillant.
  - l'arrêté de résiliation n'est pas accompagné d'un décompte de résiliation, qui fait le point des pénalités et de leur imputation partielle ou totale, sur la garantie de bonne exécution qui doit être appelée.
  - les nouveaux contrats n'ont pas été notifiés aux titulaires défaillants avant leur début d'exécution, pour que les surcoûts éventuels engendrés par la conclusion des contrats de substitution, puissent leur être imputés.
  - nous avons noté qu'un délai de vingt jours, a été accordé aux candidats pour soumettre leur offre, alors que l'UCG a requis et obtenu de la DCMP, l'autorisation de passer ce marché, en procédure d'urgence, ce qui lui permet de réduire le délai de préparation des offres, à dix jours. Dès lors que l'urgence n'est pas prise en compte, il aurait fallu ouvrir la concurrence, à nouveau.

c) l'examen de la procédure de sélection d'un consultant individuel pour la réalisation d'une mission pour assister l'UCG dans l'analyse des dossiers techniques, la préparation des textes législatifs et réglementaires et la formulation des différents outils de réglementation, planification, gestion et contractualisation, attribuée à Mr OUMAR CISSE, pour un montant de 44 887 500 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :

- parmi les critères de sélection des candidats, figure l'exigence de faire la preuve de l'élaboration de rapports d'études, sur la gestion des déchets au Sénégal. Outre l'absence de précision sur le nombre de rapports requis, l'exigence que ces rapports soient faits au Sénégal, constitue une entrave au libre accès pour tous ceux qui peuvent faire la preuve de l'exécution de missions similaires, ailleurs qu'au Sénégal.
- le CV de Mr Ibrahima Ndao n'a pas été évalué par la Commission Technique, pour des raisons non expliquées, dans le rapport d'évaluation des Manifestations d'Intérêt.
- le point des termes de référence relatif aux rapports à fournir dans le cadre de la mission, reste imprécis notamment, sur la nature des livrables, leur nombre et leurs échéances de production. L'examen du modèle de contrat inséré dans la Demande de Propositions, a permis de noter que le calendrier de règlement est établi selon un échéancier, adossé à la production du rapport initial (15%), du rapport intérimaire (30%), du projet de rapport final (30%) et après l'approbation du rapport final (25%). Ce calendrier de paiement méconnaît les exigences des termes de référence, relatives aux tâches à accomplir qui induisent la production de livrables spécifiques, qui auraient dû être expressément listés avec un calendrier précis de dépôt. Les paiements auraient dû être conditionnés, à la validation des livrables par un Comité de Pilotage ou par la personne responsable désignée dans le contrat, pour assurer cette fonction de pilotage de la mission.
- il est indiqué en bas du procès-verbal d'ouverture que "la commission des marchés, mettra en place une commission technique qui sera chargée de faire l'évaluation des offres et dressera à cet effet, un procès-verbal, conformément à la DMI. L'ensemble des soumissionnaires seront informés à cet effet". Ce dernier point relatif à l'information des soumissionnaires, peut prêter à confusion car il n'y a pas lieu d'informer les soumissionnaires, sur la composition de la commission technique et il n'est pas non plus question, de leur transmettre le procès-verbal de la commission technique.
- l'examen de l'offre du soumissionnaire Mr Momar Souaré, a permis de noter que son expérience pertinente pour la mission, a été sous-évaluée, plusieurs expériences spécifiques, n'ayant pas été notées (Projet de gestion des déchets dans les quartiers déstructurés sur financement conjoint de la ville de Rufisque et de la ville de Nantes, élaboration d'un plan d'éradication des dépôts sauvages

des quartiers non accessibles, une mission similaire réalisée au Congo Brazzaville). La prise en compte de ces expériences spécifiques, aurait permis à ce consultant, d'obtenir la note maximale sur ce critère et de totaliser 85 points et non 75 points. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter une incohérence entre la note de 75 points figurant dans l'état récapitulatif et la note de 73 points, transcrite sur la fiche individuelle de notation de ce soumissionnaire.

d) l'examen de la procédure de sélection d'un Consultant pour l'élaboration d'un nouveau mécanisme de financement du secteur des déchets au Sénégal, attribuée au GROUPEMENT CABEX/GLOBAL AUDIT, pour un montant de 69 849 510 F CFA a permis de noter les non-conformités ci-après :

- l'avis de non-objection de la DCMP sur le rapport d'évaluation des manifestations d'intérêt et sur la liste restreinte, n'a été requis et obtenu, qu'après la transmission de la Demande de Propositions aux candidats retenus, après l'évaluation desdits dossiers de manifestation d'intérêt ; l'AC a méconnu son obligation d'obtenir l'avis de la DCMP, avant de requérir la non-objection du bailleur de fonds car, pour les marchés sur financement extérieur, les structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un don, doivent être consultées préalablement à la saisine du bailleur.
- les copies des convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la première séance d'ouverture des plis des MI, ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été remis ; ce faisant, nous n'avons pas pu nous assurer du respect des dispositions de l'article 39 du CMP, qui fixe le délai de convocation à cinq jours francs, avant la date prévue pour la réunion.
- les fonctions et les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, ne sont pas mentionnés dans le PVO ; quand bien même ces informations figurant dans la décision de nomination, la mention de ces informations dans les procès-verbaux, est une bonne pratique à adopter qui permet aux vérificateurs, d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu qu'un membre titulaire et son suppléant, ne peuvent pas siéger en même temps en particulier, pour la séance d'attribution.
- nous avons noté que la commission technique est composée de deux (02) membres. Il convient de préciser qu'il serait plus convenable, pour des raisons pratiques, que la commission technique soit composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences.
- Il est mentionné dans le contrat d'une part, que le début de la mission est prévu à la notification de l'ordre de service de démarrage des prestations et d'autre part, que la durée de la mission est de six (06) mois, à compter de la date de signature du contrat. Cette formulation qui renferme une contradiction peut être source de litige lorsqu'il faudra éventuellement, décompter des pénalités de retard. Une bonne revue du contrat, aurait permis de corriger cette contradiction.

- les rapports d'évaluation version 2 et version 3 et les PV de validation du rapport d'évaluation, en date des 22 et 29 Octobre 2015, ont été antidatés. En effet, ce sont les dates initiales d'évaluation et d'adoption desdits rapports, qui ont été maintenues. Il convient de rappeler à l'AC que la mention des dates, permet de déterminer de manière certaine, la période de déroulement des opérations et d'apprécier le respect des délais. Sous ce rapport, il convient aussi de signaler que la décision d'approbation du rapport d'évaluation, n'est pas non plus datée.
  - le dossier ne comprend pas le justificatif de la transmission aux soumissionnaires des notes qui leur ont été attribuées, au terme de l'évaluation des offres techniques, ni l'invitation à assister à l'ouverture des offres financières, pour les soumissionnaires ayant obtenu la note technique minimale requise, dans la DP. Il en est de même pour la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres financières, qui n'a pas été transmis aux soumissionnaires au vu des pièces du dossier de marché. L'accomplissement de ces formalités est une exigence de transparence à laquelle, il faut se conformer.
  - les copies des lettres adressées aux soumissionnaires non retenus (GROUPEMENT TCS TRANSFORMATION CONSULTING et CABINET MAZARS), pour les informer du rejet de leurs offres, ne sont pas classées dans le dossier de marché, mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 84.3 du CMP, auquel, il convient de se conformer.
  - le marché a été attribué 125 jours après la date d'ouverture des propositions techniques, en violation des dispositions de l'article 70 du CMP qui accorde à la commission des marchés, un délai de 15 jours pour l'attribution du marché, à compter de l'ouverture des plis, sauf prorogation, accordée par la DCMP. Il s'agit d'une exigence à laquelle, la commission doit se conformer. Il s'y ajoute que ladite attribution a été prononcée après l'expiration de la durée de validité des offres, qui était de 120 jours et aucune demande de prorogation de la durée de validité, n'a été adressée aux soumissionnaires, au vu des pièces du dossier de marché.
  - plusieurs pièces ne sont pas classées dans le dossier de marché mis à notre disposition, illustrant les manquements au respect des instructions de l'ARMP en la matière (livrables, certificat administratif, pièces de règlement, justificatif de la publication de l'attribution sur le portail des marchés publics).
- e) l'examen de la procédure de sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques détaillées de 180 Km de pistes rurales dans des communes des régions de Kédougou et Tambacounda, attribuée au GROUPE D'INGENIERIE ET DE CONSTRUCTION, pour un montant de 142 603 000 F CFA TTC, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires, ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une

exigence de l'article 67-4 du CMP et de la clause 2.20 des directives de la BAD pour les services de consultants, auxquels il faut se conformer.

- les copies des lettres adressées aux soumissionnaires évincés, pour les informer du rejet de leurs offres, ne sont pas classées dans le dossier de marché, laissant subsister une incertitude sur la mise en œuvre effective de cette diligence requise, aux termes de l'article 84-3 du CMP et de la clause 2.27 des directives de la BAD pour l'emploi de consultants, auxquels il convient se conformer.
  - le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure (liste restreinte, demande de propositions, rapport d'évaluation), n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 141-2 du CMP.
  - le justificatif de la publication de l'avis d'attribution définitive, n'est pas classé dans le dossier (manquement au respect de l'article 86 du CMP).
- f) l'examen de la procédure de sélection d'un consultant pour une assistance juridique, attribuée à IFE, pour un montant de 6 000 000 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- l'Autorité Contractante a mis en concurrence trois consultants, en lieu et place des cinq requis, aux termes de l'article 80.c) du CMP et de l'article 3-1 de l'arrêté N°107 du MEFP, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP. Il s'y ajoute que la copie de la lettre d'invitation à soumissionner classée dans le dossier de marché, n'est pas datée et ne renseigne pas non plus, sur la dénomination sociale des destinataires. La mention de la dénomination sociale des candidats mis en concurrence, doit figurer sur les lettres d'invitation à soumissionner, conformément au prescrit de la circulaire N°4 du Premier Ministre, relative aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP.
  - la procédure de DRP mise en œuvre pour cette acquisition, n'est pas appropriée pour un marché de prestations intellectuelles qui requiert une évaluation en deux phases, conformément aux dispositions de l'article 80 e) du CMP. En lieu et place d'offres techniques et financières en bonne et due forme, des factures pro-forma d'achat de biens et services, ont été produites et évaluées.
  - les lettres d'information des soumissionnaires non retenus classées dans le dossier de marché, ne portent pas de mention de leurs dates effectives de réception et ne donnent pas non plus d'indications, sur le nom de l'attributaire et le montant auquel, le marché a été attribué ; il subsiste ainsi une incertitude sur l'information effective des soumissionnaires évincés, qui est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure, en ce qu'elle permet à ces derniers d'exercer leur droit de recours éventuel contre l'attribution. L'information est une exigence de transparence et de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N° 00107 du

MEF, en date du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.

- l'AC ne s'est pas conformé aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, notamment en ne transmettant pas les informations requises, pour la publication de l'attribution, sur le site des marchés publics.
  - de nombreuses carences ont été notées dans la constitution de ce dossier de marché, qui ne comprend ni le contrat, ni les pièces d'exécution (rapports mensuels), justifiant la réalité de l'exécution des prestations et en conformité avec les engagements contractuels.
- g) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour la réalisation des travaux d'entretien et de maintenance des bâtiments, attribué à l'entreprise DIAGNE ET FRERES, pour un montant de 4 999 955 F CFA, a permis de noter :
- une atteinte à l'intégrité des offres par une altération de leurs dates d'établissement afin de les mettre en cohérence avec la date limite de dépôt mentionnée dans la lettre de saisine. L'examen attentif des factures pro-forma permet de déceler qu'elles ont été établies les 21, 23 et 29 février alors que la date limite de dépôt avait été fixée au 3 février 2016 ; ces manipulations de dates visent généralement à régulariser des marchés déjà attribués ou exécutés en violation de l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration.
  - des manquements au respect du principe de transparence car les lettres d'information des soumissionnaires non retenus ne portent pas de mention de l'accusé de réception laissant ainsi subsister une incertitude sur leur transmission effective à leurs destinataires
- h) l'examen de la procédure de DRP-CR portant sélection d'un prestataire pour la fourniture de matériel et outillage technique de numérisation, attribuée à AZKHAR INTERNATIONAL, pour un montant de 14 999 995 F CFA, a permis de noter qu'à l'exception de l'attributaire, tous les autres soumissionnaires ont fait des offres dépassant le seuil de passation de marchés, par une procédure ouverte. Il s'agit d'une situation curieuse, pour des entreprises au fait des seuils applicables aux différents modes de passation ; ainsi, l'attributaire pressenti a pu faire une offre financière, à 4 F CFA près, à la limite du seuil de passation des marchés, par une procédure ouverte.
- i) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour la fourniture de Totem pour le PPC et le PNDL, attribuée à DANAWOOD GROUP / XCOM, pour un montant de 10 620 000 F CFA, a permis de noter que cette procédure est entachée de collusion, avec une mise en concurrence simulée entre des prestataires qui ont un même gérant, au vu des informations consignées dans les registres du commerce, de trois des cinq candidats consultés.

- j) l'examen de la procédure de DRP-CR portant sélection d'un prestataire pour la fourniture d'accessoires de réseaux informatiques, attribuée à SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES INFORMATIQUES, pour un montant de 13 761 013 F CFA, a permis de noter que ce marché a été conclu pour 13 761 013 F CFA, alors que l'offre du soumissionnaire, se chiffre à 21 479 540 F CFA. Aucune négociation n'est permise et les seules variations de quantités, doivent être prévues dans le DAC et dans une marge de fluctuation, de plus ou moins 15%.
- k) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier de planification stratégique, attribuée à WONDERFUL SERVICES, pour 4 526 000 F CFA, a permis de noter que la mise en concurrence a mis en face des candidats qui ne sont ni des consultants, ni des réceptifs hôteliers, ni des traiteurs spécialisés dans l'organisation d'ateliers ou de conférences. Ce type de consultation vise à trouver des prestataires, pour préfinancer des activités entièrement déroulées par l'autorité contractante, avec des surcoûts qui intègre la marge du bailleur. Par ailleurs, le contrôle de l'exactitude arithmétique des factures pro-forma, a permis de noter de nombreuses erreurs de calcul non décelées, par la commission des marchés qui n'a pas formellement effectué ce contrôle, aux fins de la comparaison et du classement des offres. Il s'y ajoute des incohérences entre le nombre de nuitées facturées, le nombre de participants et la durée de l'atelier. Ces anomalies illustrent le manque de transparence de la procédure, mise en œuvre.
- l) l'examen de la procédure de sélection d'un consultant pour la mission de revue des dépenses publiques 2012-2015 du secteur de la décentralisation, attribuée à SADA LY CISSE, pour un montant de 10 280 000 F CFA, a permis de noter les anomalies ci-après :
- seuls trois prestataires ont été consultés en lieu et place des cinq requis, aux termes de l'article 80. c) du CMP, qui dispose que lorsque le montant estimé des prestations est inférieur aux seuils fixés par l'article 53 du CMP, l'Autorité Contractante peut ne pas effectuer de formalité de publicité et inviter cinq prestataires, à soumettre leurs offres. La même anomalie a été observée sur la procédure de sélection d'un consultant pour accompagner la promotion du développement économique dans la région de Louga, attribuée à JOLYNE VEYRET, pour 7 500 000 F CFA.
  - nous avons noté une incohérence entre la date de signature du contrat (19 mai 2016) et la date d'établissement du rapport de mission (30 mars 2016), qui précède même la date limite de dépôt des offres (19 avril 2016). Cette procédure aurait alors été déroulée, pour habiller une prestation déjà exécutée, en violation de l'article 44 du COA.
- m) l'examen de la procédure de DRP portant sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier de partage et de synthèse (conférence d'harmonisation de la Région de Louga), attribué au GIE WONDERFUL, pour un montant de 5 260 000 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :

- les factures pro-forma des trois soumissionnaires (GIE WONDERFUL SERVICES, MAGAL GUI PAPETERIE et TAWA NEGOCE), présentent de nombreuses similitudes, laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées.
  - les trois lettres de soumission non datées et non signées, ont été préparées sur du papier libre sans entête, pour les montants correspondant aux offres des soumissionnaires ; le SAGE, Président de la Commission des Marchés, a signé le marché, établi l'attestation de service fait, liquidé et certifié les factures en sa qualité d'Administrateur des Crédits ; il s'agit de fonctions incompatibles au regard des principes d'organisation, qui recommandent une bonne séparation des fonctions.
- n) l'examen de la procédure de DRP portant sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier régional sur les références en cours et le processus budgétaire à Louga, attribuée au GIE WONDERFUL, pour un montant de 6 739 875 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- la facture pro-forma N° 1281 du 28 avril 2016 présentée par le GIE WONDERFUL SERVICES, pour la conférence d'harmonisation de la région de Louga évoqué au point m) ci-avant, a été utilisée par le soumissionnaire SERVICE PLUS, pour l'organisation de l'atelier régional sur les références en cours et le processus budgétaire. Le groupe d'entreprises, composé de WONDERFUL SERVICE, SERVICE PLUS, TAWA SERVICE, HORIZON SERVICE, MAGAL GUI PAPETERIE, ont manifestement parties liées au regard des signes de collusion identifiés. Elles sont régulièrement, conjointement consultées sur plusieurs procédures, avec toujours pour attributaire, WONDERFUL, pour lequel les autres servent de faire-valoir.
- o) pour la DRP relative à l'organisation de l'atelier de renforcement des capacités des élus locaux sur l'organisation, le fonctionnement, les rôles et attributions des conseils départementaux, attribuée à WONDERFUL SERVICES, pour 5 706 450 F CFA, nous avons noté, outre les similitudes dans la présentation des offres, que la feuille de présence produite à l'appui du certificat administratif et de la facture, porte sur le même objet mais à la date du 17 janvier 2016, pour un contrat conclu le 18 novembre 2016, suite à une procédure lancée le 27 septembre 2016. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter que le dossier comprend deux certificats administratifs pour la même prestation, datés respectivement du 29 novembre 2016 et du 23 février 2017 (indiquant que les prestations ont été effectuées après la clôture) et faisant référence à deux factures de 5 706 450 F CFA, datées respectivement du 28 novembre 2016 et du 22 février 2017 et deux bons d'engagement y relatifs, N°16 LUX 0560 et N°17 LUX 0015, pour le même montant.

p) pour la DRP relative à l'atelier sur la tenue de la revue sectorielle du MGLDAT, attribuée à WONDERFUL SERVICES, pour 1 874 900 F CFA, nous avons noté les anomalies ci-après :

- les dates d'établissement des factures pro-forma, sont apposées ex-post au dateur.
- le procès-verbal de dépouillement indique que l'ouverture des offres a eu lieu le 26 avril 2016, contrairement à la convocation des membres de la commission des marchés, qui prévoit une ouverture des offres le 25 avril 2016 et aucune décision de report, n'est classée dans le dossier, mis à notre disposition.
- la feuille de présence annexée à la facture, comprend 16 participants, en lieu et place des 30 facturés.
- les trois lettres de soumission non datées et non signées, ont été préparées sur du papier libre sans entête, pour les montants correspondant aux offres des soumissionnaires.

q) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation des ateliers régionaux d'identification des filières économiques porteuses dans les régions de Matam et Saint Louis, attribuée à SENEGAL MANAGEMENT SERVICES, pour un montant de 9 753 750 F CFA, a permis de noter les anomalies ci-après :

- tous les soumissionnaires ont proposé exactement les mêmes prix, pour 31 des 32 rubriques constitutives de leurs offres (seule la ligne imprévue a été modifiée). Ces prix sont rigoureusement identiques à ceux du budget annexé aux termes de référence, qui a certainement été communiqué aux candidats consultés dans cette procédure biaisée, dont la finalité était de préfinancer les ateliers ; sous ce rapport, il y'a lieu de noter que les feuilles de présence aux deux ateliers, ne portent pas de date indiquant à quel moment, les ateliers ont eu lieu. Il s'y ajoute qu'aucun rapport n'est annexé au dossier, pour attester de la tenue effective des activités.
- la convocation des membres de la Commission des Marchés pour la séance d'ouverture prévue le 15 septembre 2016, en lieu et place de la date du 14 septembre annoncée dans le DAC, est datée du 21 septembre 2016. Cette incongruité est le résultat d'un processus de régularisation d'une opération déjà effectuée (la dates des factures pro-forma ont été apposées ex-post par le même dateur).

r) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier sur les partenariats public-privé et les délégations de service public, attribuée à SENEGAL MANAGEMENT SERVICES pour un montant de 13 238 400 F CFA, a permis de noter que les factures pro-forma des soumissionnaires CHEIKH AHMADOU BAMBA, TAWA NEGOCE et HORIZON SERVICES, présentent de

nombreuses similitudes, laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence.

- s) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation de restitution aux élus locaux du plan de renforcement des capacités des acteurs territoriaux de la Zone de Concertation Opérationnelle (ZCO), attribuée à SENEGAL MANAGEMENT SERVICES, pour un montant de 4 889 640 F CFA, a permis de noter que les factures pro-forma des soumissionnaires SMS, GIE SERVICES PLUS et TAIF ENTREPRISE, présentent de nombreuses similitudes laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence. Les trois lettres de soumission non datées et non signées, ont été préparées sur du papier libre sans entête, pour les montants correspondant aux offres des soumissionnaires
- t) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier sur les partenariats public-privé et les délégations de service public, attribué à SENEGAL MANAGEMENT SERVICES, pour un montant de 13 238 400 F CFA, a permis de noter que les factures pro-forma des soumissionnaires CHEIKH AHMADOU BAMBA, TAWA NEGOCE et HORIZON SERVICES, présentent de nombreuses similitudes, laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence.
- u) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation des ateliers régionaux de renforcement des capacités des élus locaux et autres acteurs, attribuée à SENEGAL MANAGEMENT SERVICES, pour un montant de 13 727 000 F CFA, a permis de noter que les factures pro-forma des cinq soumissionnaires, présentent de nombreuses similitudes laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence. Les prix proposés par ces derniers pour trente-six des trente-sept articles constitutifs de la DRP, sont rigoureusement identiques. Les prix de la seule rubrique sur laquelle il y'a une différence, suivent une progression arithmétique de raison 2 000.
- v) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier pour l'élaboration d'une stratégie de mise en œuvre des pôles territoire, attribuée à SENEGAL MANAGEMENT SERVICES, pour un montant de 10 000 000 F CFA, a permis de noter que les factures pro-forma des cinq soumissionnaires, présentent de nombreuses similitudes laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence.
- w) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier de validation du rapport d'audit genre et du Plan d'Institutionnalisation du Genre (PIG) au niveau central, attribuée à SENEGAL MANAGEMENT SERVICES, pour un montant de 10 650 000 F CFA, a permis de noter que les factures pro-forma des trois soumissionnaires, présentent de nombreuses similitudes laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence. Les prix proposés par les trois soumissionnaires sur six des sept rubriques, qui constituent la

DRP, sont rigoureusement identiques ; seule la rubrique Impression a été modifiée, pour moduler et différencier les offres.

- x) la procédure de DRP pour l'organisation de l'atelier d'installation des comités régionaux de formation et partage des modalités de mise en œuvre du plan de formation de la ZCO, attribuée à CHEIKH AHMADOU BAMBA, pour un montant de 7 465 600 F CFA, est aussi marquée par des signes de collusion. Les lettres de soumission sont préparées sur papier libre sans entête, sans cachet avec les montants figurant sur les factures pro-forma, qui outre la similitude de leur présentation, donnent des prix identiques, sur trente-neuf des quarante rubriques de la DRP. La différence est faite sur la rubrique « Divers et Imprévus », qui ne se conçoit pas dans un marché de prestations de service.
- y) la procédure de DRP pour l'organisation de l'atelier de formation sur la comptabilité matières à Saint-Louis, attribuée à CHEIKH AHMADOU BAMBA, pour un montant de 5 706 450 F CFA, est aussi marquée par des signes de collusion ; seule la rubrique « Imprévus », est modifiée pour avoir un effet discriminant sur le montant global des offres. Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés, ne portent pas de mention de leur transmission effective, à leurs destinataires.
- z) pour l'atelier d'information et d'orientation des journalistes sur le rôle du journalisme dans les politiques publiques (enjeux de l'acte III de la décentralisation), attribué à SENEGAL GENERAL SERVICE (SGS), pour 2 674 000 F CFA, nous avons noté dans les rubriques de la DRP, la rémunération de trois facilitateurs, à raison de 200 000 F CFA ; les modalités de sélection de ces prestataires, ne sont pas documentées.
- aa) pour l'atelier de réflexion et de partage sur les modalités de d'élaboration des monographies économiques dans les régions de Matam et Saint-Louis, attribué à SENEGAL GENERAL SERVICE, pour un montant de 9 753 750 F CFA, nous avons noté que la facture pro-forma de SGS pour cette prestation, correspond exactement à celle produite par SENEGAL MANAGEMENT SERVICE, pour l'organisation des ateliers régionaux d'identification des filières économiques porteuses dans les régions de Matam et Saint-Louis, attribuée à SMS pour le même montant de 9 753 750 F CFA.

Au regard des points évoqués aux paragraphes 1 et 2 ci-avant le MGLDAT s'est conformé de manière peu satisfaisante aux règles et procédures édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.

**Ibra Guèye**

**Directeur-Associé**

|         |                                                                                                                   |  |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|         | Liste des abréviations et sigles                                                                                  |  |
| 1       | Contexte et Objectifs de la mission                                                                               |  |
| 1.1     | Contexte                                                                                                          |  |
| 1.2     | Objectifs de la mission et étendue des travaux effectués                                                          |  |
| 2.      | Environnement des marchés publics                                                                                 |  |
| 3.      | Synthèse de la revue                                                                                              |  |
| 3.1     | Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés |  |
| 3.1.1   | Présentation du MGLDAT                                                                                            |  |
| 3.1.2   | Commission des marchés (composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)                        |  |
| 3.1.3   | Cellule de Passation des Marchés                                                                                  |  |
| 3.1.4   | Production des rapports trimestriels et du rapport annuel                                                         |  |
| 3.1.5   | Documents de programmation de la préparation des marchés                                                          |  |
| 3.1.5.1 | Plan de Passation des Marchés                                                                                     |  |
| 3.1.5.2 | Avis Général de Passation des Marchés                                                                             |  |
| 3.1.6   | Archivage des dossiers                                                                                            |  |
| 3.1.7   | Autres                                                                                                            |  |
| 3.2     | Constats spécifiques aux marchés examinés                                                                         |  |
| 3.2.1   | Echantillon                                                                                                       |  |
| 3.2.2   | Rappel des seuils de passation des marchés applicables au MGLDAT                                                  |  |

- 3.2.3 Marchés conclus par Appel d’Offres Ouvert
  - 3.2.3.1 Marchés inférieurs au Seuil de la DCMP
- 3.2.4 Marchés conclus par Appel d’Offres Restreint
- 3.2.5 Marchés conclus par Prestations Intellectuelles
- 3.2.6 Marchés conclus par DRP
  - 3.2.6.1 Marchés conclus par DRP Ouverte
  - 3.2.6.2 Marchés conclus par DRP Restreinte
- 3.3 Constats relatifs à l’exécution financière
- 3.4 Constats relatifs à l’audit physique (matérialité, exécution physique)
  - 3.4.1 Sélection
  - 3.4.2 Travaux effectués
  - 3.4.3 Résultats
- 4. Synthèse des non conformités et recommandations
- 5. Suivi des recommandations antérieures
- 6. Statistiques des anomalies
- 7. Annexes
  - 7.1 Lettre de transmission du Rapport Provisoire

## Liste des abréviations et sigles

|        |                                                                                        |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| AOO    | Appel d’Offres Ouvert                                                                  |
| AOR    | Appel d’Offres Restreint                                                               |
| ARMP   | Autorité de Régulation des Marchés Publics                                             |
| CM     | Commission des Marchés                                                                 |
| CMP    | Code des Marchés publics                                                               |
| CPM    | Cellule de Passation des Marchés                                                       |
| DAC    | Dossier d’Appel à la Concurrence                                                       |
| DAF    | Direction Administrative et Financière                                                 |
| DAO    | Dossier d’Appel d’Offres                                                               |
| DCMP   | Direction Centrale des Marchés Publics                                                 |
| DP     | Demande de Propositions                                                                |
| DRP    | Demande de Renseignements et de Prix                                                   |
| ED     | Entente Directe                                                                        |
| MEFP   | Ministère de l’Économie, des Finances et du Plan                                       |
| MGLDAT | Ministère de la Gouvernance locale, du Développement et de l’Aménagement du Territoire |
| PM     | Premier Ministre                                                                       |
| PPM    | Plan de Passation des Marchés                                                          |
| PV     | Procès-verbal                                                                          |
| TTC    | Toutes Taxes Comprises                                                                 |
| UEMOA  | Union Economique et Monétaire Ouest Africaine                                          |

**SECTION 1**  
**CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

# **1. CONTEXTE DE L'INTERVENTION ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

## **1.1 CONTEXTE DE L'INTERVENTION**

Dans le cadre de sa politique de bonne gouvernance et dans le souci de promouvoir la transparence et l'équité dans l'attribution des marchés publics, l'efficacité et la responsabilisation dans tous les processus d'engagement, de suivi et de contrôle de la dépense publique, le Gouvernement de la République du Sénégal a mis en place un nouveau système national de passation de marchés publics. Ce nouveau système qui a transposé les Directives N° 4 et N° 5 de l'UEMOA relatives aux marchés publics, a contribué à hisser le système de gestion de la commande publique au Sénégal au niveau des meilleures pratiques internationales.

Conformément aux principes posés par les Directives précitées de l'UEMOA, le système est basé sur la séparation des fonctions de régulation, de contrôle et d'exécution. Ceci a conduit, au plan institutionnel, à la création d'une Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) indépendante et distincte de la Direction Centrale des Marchés Publics chargée du contrôle a priori des marchés publics (DCMP).

Les missions de l'ARMP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et formulaires standards), qu'en matière de formation ou de développement du cadre professionnel en plus des fonctions mêmes qui constituent le cœur de la régulation, l'audit et le règlement des conflits. Par ailleurs, l'ARMP est tenue de faire réaliser, à la fin de chaque gestion budgétaire, un audit indépendant en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et conventions.

## **1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.2.1 Objectifs Généraux**

Comme indiqué dans les termes de référence, la mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> Janvier et le 31 Décembre 2016 afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés Publics. Il s'agit principalement de dégager un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du CMP pour les dépenses de ces autorités contractantes avec pour objectifs:

- l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics ;
- la réduction du coût de la dépense publique et l'accroissement de son efficacité ;

- le renforcement de la bonne gouvernance ;
- la lutte contre la fraude et la corruption.

### 1.2.2 Objectifs Spécifiques

Il s'agit dans le cadre de cette mission :

- d'exprimer une opinion indépendante sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; cette opinion est formulée individuellement pour chaque autorité contractante ;
- de vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés Publics ;
- de fournir une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- d'identifier les cas de non-conformité des procédures avec les directives du CMP, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins - disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers de charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chacune des autorités contractantes, le consultant a apporté un jugement sur l'acceptabilité de telles situations en regard des dispositions du CMP ;
- de procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; en ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends de l'ARMP, nous examinons le degré d'application par l'autorité contractante, des décisions y relatives et **nous avons apprécié la pertinence desdites décisions** ;
- d'examiner et d'apprécier la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par cette direction ;
- de dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution et de donner une appréciation sur l'adéquation du niveau d'exécution physique avec le niveau de décaissement ;
- d'examiner et d'évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : nous avons passé en revue l'ensemble des marchés passés par entente directe et avons déduit en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de

gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur ; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;

- d'examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;
- d'examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires restrictives ou obstructives) telles qu'elles sont définies dans les directives publiées par la réglementation en vigueur ;
- d'évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- de contrôler la matérialité des dépenses effectuées et la conformité physique des travaux effectués ;
- de se prononcer sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports, mettre à jour les malfaçons, les dangers éventuels de certains ouvrages... ;
- de formuler des recommandations pertinentes pour l'amélioration des systèmes et procédures et pour le respect des dispositions légales et réglementaires qui régissent la passation des marchés publics.

Conformément aux termes de références, nous nous sommes appuyés autant que de besoin sur un expert de l'ARMP (Point Focal) pour la facilitation de nos interventions au veau

- tous les marchés passés par entente directe ;
- tous les marchés passés par appel d'offres restreint ;
- 30% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées à Dakar et 20% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées au niveau des Pôles Régionaux ;
- 25% en nombre ou en valeur des appels d'offres n'atteignant pas le seuil de revue de la DCMP ;
- 25% en nombre ou en valeur des Demandes de Propositions ;
- Au moins 80% en valeur des marchés passés sur financement Luxembourgeois et 2/3 des DRP passées.

La sélection de l'ARMP ci-avant mentionnée a été complétée des autres marchés passés par l'Autorité Contractante sur la base des critères ci-dessous :

- les avenants sur les marchés sélectionnés ;
- au moins 25%, en valeur, des Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) à compétition restreinte qu'elle a passées. Si la population est inférieure ou égale à 10, la revue concerne l'ensemble des marchés passés. Si la sélection donne un nombre supérieur à 10, le nombre de marchés à revoir est porté à 10.

Nous nous sommes assurés que la distribution est adéquate en prenant compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux) et avons effectué un audit de matérialité sur 25% en nombre ou en valeur des marchés.

Nous avons procédé pour les marchés sélectionnés :

- b) à la vérification de la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- c) à l'examen et à l'analyse du respect de certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissements demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;

- d) à l'élaboration des statistiques sur les marchés ; nous avons procédé à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP) ;
- e) à des vérifications sur :
- la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiés ;
  - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
  - l'immatriculation des contrats ;
  - la production des garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ;
  - l'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;
  - la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables ;
  - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Etablissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application ;
  - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés ;
  - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés ;
  - l'application des pénalités de retard prévues ;
- f) à l'analyse de la qualité, de la transparence et de l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;
- g) à l'analyse des éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires manœuvres restrictives ou manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation ;
- h) à l'évaluation du niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et de leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- i) à la formulation de recommandations pour une meilleure application du CMP et à la définition de leurs modalités de mise en œuvre et l'élaboration d'un tableau de suivi ;
- j) à la mise en œuvre de l'audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante. Nous avons procédé selon notre appréciation de leur opportunité, à un contrôle de la matérialité des dépenses effectuées, à une appréciation sommaire de l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation, à un contrôle de la conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques, à une vérification de la correcte justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Nous livrons dans nos recommandations, des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraude et de corruption, afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

**SECTION 2**  
**ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS**

## SECTION 2

### ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

La réforme des systèmes nationaux de passation des marchés publics des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) s'est traduite au plan institutionnel, par la création de deux structures chargées respectivement :

d'une part, du **contrôle a priori du processus de passation des marchés**. Au Sénégal, cette structure administrative rattachée au Ministère de l'Économie et des Finances porte la dénomination de Direction Centrale des Marchés Publics qui a été créée par le décret 2007-547 du 25 avril 2007.

d'autre part, de **la régulation et du contrôle a posteriori**. Cette structure administrative indépendante porte la dénomination d'Autorité de Régulation des Marchés Publics. L'ARMP avait été créée par l'article 30 de la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 qui lui assigne pour mission de veiller sur le système de passation des marchés publics, des conventions de Délégation de Services Publics et contrats de partenariats. A ce titre, l'article 2 du décret 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP lui donne la prérogative d'évaluer les performances de l'ensemble des acteurs du système national des marchés publics.

l'institution au niveau de chaque **autorité contractante** de deux structures administratives que sont la **Commission des Marchés** chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés dont le nombre et les conditions de désignation des représentants de l'Autorité Contractante, de la tutelle et/ou du contrôle financier de la Présidence de la République sont fixées par Arrêté N° 861 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances pris en application des dispositions de l'article 36.1 du Code des Marchés Publics, et d'une **Cellule de Passation des Marchés** chargée de veiller sur la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés et dont la composition et les prérogatives sont fixées par l'arrêté N° 865 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances relatif à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés pris en application des dispositions des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**SECTION 3**  
**SYNTHESE DE LA REVUE**

### 3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1 Présentation du MGLDAT

Ancien Ministère délégué auprès du Ministère de l'Intérieur, le Ministère de la Gouvernance locale, du Développement et de l'Aménagement du Territoire est devenu Ministère plein en 2009.

Le Ministère de la Gouvernance locale, du Développement et de l'Aménagement du Territoire (MGLDAT) est chargé de la préparation et de la mise en œuvre de la politique sénégalaise en matière de décentralisation, de développement local, de soutien et de contrôle des collectivités locales ainsi que de la mise en place de la politique de formation des élus et de la conduite de la politique de développement local.

Le Ministère de la Gouvernance locale, du Développement et de l'Aménagement du Territoire est structuré en plusieurs services. Chaque structure est administrateur de crédit et est autonome dans la gestion de son personnel et assure la prise en charge de son personnel.

##### Cabinet et services rattachés

- L'Inspection interne chargée du contrôle administratif et financier des directions et services du ministère dans les conditions prévues par le décret n° 82-631 du 19 août 1982 relatif aux inspections internes des ministères.
- L'Inspection de l'Administration locale chargée de la mission de contrôle, de vérification et de conseil des collectivités locales.
- Le centre national d'état civil contribue à l'identification civile des populations, à la production de statistiques d'état civil nécessaires à la planification du développement, à la bonne gouvernance et à l'atteinte des OMD.
- Le comité national de pilotage du programme national de développement local chargé du suivi, de la mise en œuvre, de l'examen et de l'approbation du plan de travail et du budget annuels du Programme national de Développement local, il sert également de cadre de concertation et de discussion des mesures institutionnelles favorables à une bonne exécution et à la réalisation des objectifs du programme.
- Le service de formation chargé de la coordination, de l'harmonisation, de l'élaboration, de l'exécution et du suivi-évaluation de la politique de formation et de renforcement des capacités des acteurs locaux et des agents de l'Administration en matière de décentralisation et de développement local.
- L'unité de coordination de gestion des déchets solides a pour mission d'élaborer la stratégie nationale de gestion intégrée et durable des déchets, d'accompagner et de renforcer les capacités des collectivités locales en matière de gestion durable des déchets, de mettre en œuvre les programmes de gestion, valorisation et traitement des déchets, de contribuer à la mobilisation sociale en faveur de la salubrité.

## **Secrétariat général**

- La Cellule de Passation des Marchés publics a pour principales missions la planification, l'examen et le suivi de l'exécution des marchés publics. Elle est managée par un Coordonnateur appuyé dans sa tâche par des correspondants au niveau des directions du ministère. La cellule de passation des marchés assure le secrétariat de la commission instituée à cet effet. Celle-ci est présidée par le SAGE.
- La Cellule de planification et d'évaluation technique des programmes et projets appuie la coordination, la préparation et l'exécution des programmes et projets. Elle est également chargée d'harmoniser et de rationaliser les interventions des partenaires techniques et financiers en vue de leur alignement au cadre stratégique du ministère. Elle se positionne comme une plateforme et un relais entre les directions nationales, les agences, les programmes et projets et les autres catégories d'acteurs dans la conception, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des interventions dans le domaine de la décentralisation et du développement territorial.
- Le Service de Communication, de Documentation et de Relations publiques rattaché au secrétariat général du ministère a pour mission de vulgariser les actions du ministère, de participer à la sensibilisation sur l'Acte III de la décentralisation, d'augmenter la notoriété et l'image du ministère et de rendre visibles ses actions.
- Le Service de l'Administration générale et de l'Équipement est chargé de la gestion et de la coordination des programmes budgétaires en vue de la mobilisation des crédits y afférents. Il assure l'administration des ressources budgétaires, et la gestion des ressources humaines et matérielles. Il comprend la Division administrative et financière, la Division des Ressources humaines et la Division de la Logistique.
- Le Bureau du courrier commun est chargé de la réception, de l'enregistrement et de la ventilation du courrier ordinaire adressé au ministre. Il assure également la numérotation et la transmission du courrier départ. Il est en outre chargé de l'archivage du courrier.

## **Directions**

Pour l'exécution de l'ensemble de ses attributions, le Ministère s'appuie sur un ensemble de directions et de services rattachés :

- La Direction d'Appui au Développement local (DADL) est chargée d'assurer l'encadrement et la formation technique des populations dans tous les domaines touchant au développement économique et social à la base. A ce titre, elle participe à l'exécution des projets et programmes intervenant en matière de décentralisation et de développement local ; encourage les initiatives locales tendant à la réalisation de projets locaux de développement et permettant la participation effective des populations à l'exécution des programmes ; assure la coordination, le suivi et le contrôle des centres d'appui au développement local ; appuie les projets et programmes de développement par l'organisation, la sensibilisation et la formation des populations ; assiste les collectivités locales dans l'élaboration des plans et

programmes de développement local ; assure le secrétariat de la commission nationale d'assistance aux centres d'appui du développement local.

- La Direction des Collectivités locales (DCL) est chargée de l'étude, de l'élaboration, de l'exécution et du suivi de l'application des textes législatifs et réglementaires régissant les collectivités locales, ainsi que des relations entre l'Etat et les collectivités locales.
- La Direction des Stratégies de Développement territorial (DSDT) a pour mission, globalement, de concevoir, d'impulser, d'animer et d'évaluer les politiques de développement harmonieux et durable des territoires.

### **Autres administrations**

- L'Agence de Développement municipal (ADM) a pour missions de favoriser le développement communal en appuyant les communes ; de mener des interventions destinées à faciliter le redressement de la situation économique et financière des communes ; de contribuer à la mobilisation des financements au bénéfice des communes tant au plan extérieur en vue de la mise en œuvre de programmes d'investissements prioritaires ; de favoriser le développement de la gestion déléguée des services urbains ; d'assurer l'appui nécessaire aux administrations directement concernées afin qu'elles contribuent à l'effort de développement des communes ; d'exécuter des projets et programmes de développement municipal ; de mettre en œuvre une politique de communication destinée à favoriser la connaissance de l'action de l'agence auprès des populations et des responsables communaux.
- Agence nationale de l'Aménagement du Territoire (ANAT) : en vertu de l'article 3 du décret n° 2009-1302 du 20 novembre 2009, l'ANAT a pour missions de promouvoir et de mettre en œuvre la politique gouvernementale en matière d'aménagement du territoire, de travaux géographiques et cartographiques et d'amélioration du cadre de vie des populations. En effet l'Agence nationale de l'Aménagement du Territoire qui se substitue à la Direction de l'Aménagement du Territoire, exerce les attributions anciennement dévolues à la Direction des travaux géographiques et Cartographiques et de l'Agence nationale de cadre de vie et de la qualité de la consommation.
- Agence de Développement local (ADL) : créée par le décret n°2010-995 du 02 août 2010, l'ADL est une agence d'exécution dotée de l'autonomie morale et financière. Elle est placée sous la tutelle technique du Ministère de la Gouvernance locale, du Développement et de l'Aménagement du Territoire et sous la tutelle financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan. L'ADL a pour mission générale la promotion et la coordination des actions de développement local. Organe d'appui conseil, de suivi et d'aide à la prise de décision dans le domaine du développement local, l'Agence vise à instaurer et à promouvoir un développement local cohérent sur toute l'étendue du territoire national.

### **3.1.2 Commission des marchés**

La Commission des Marchés (CM) du MGLDAT, compétente pour les opérations de passation des marchés, a été instituée conformément à l'Arrêté N°00672/MGLDAT/SAGE du 21 janvier 2016 pris en application des dispositions de l'arrêté 864 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 36-1 du code des Marchés Publics.

Pour la plupart des marchés, nous ne pouvons pas attester la transmission régulière des procès-verbaux d'ouverture des plis car elle n'a pas été retracée dans les dossiers.

Nous ne pouvons non plus nous assurer de la transmission effective des lettres d'information aux soumissionnaires non retenus aux termes des procédures d'appel à la concurrence qui ne portent la mention d'accusé de réception de leurs destinataires.

La publicité des attributions définitives de l'ensemble des marchés n'est pas matérialisée dans les dossiers (article 86 du CMP).

### **3.1.3 Cellule de Passation des Marchés**

La Cellule de Passation des Marchés a également été instituée conformément à l'arrêté N° 002269/MGLDAT/SAGE du 18 février 2015 pris en application des dispositions de l'arrêté 865 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 35 du code des Marchés Publics.

Les rapports trimestriels formels ont été régulièrement transmis à la DCMF et le rapport annuel a également été préparé. Il fait la synthèse des activités de la Commission des Marchés, pose les difficultés rencontrées et propose des solutions.

Les membres de la Cellule de Passation des Marchés tout comme ceux de la Commission des Marchés ont tous suivi des formations sur le CMP et en ont une bonne maîtrise comme l'atteste la qualité des dossiers qui nous ont été présentés.

La Cellule de Passation des Marchés n'a pas accompli toutes les tâches qui lui sont dévolues notamment celle relative à la transmission des données relatives aux marchés attribués suite aux procédures de DRP-CR comme le recommande l'article 4 de l'arrêté N°107 du 7 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP et pris en application de l'article 78 du CMP.

La CPM ne fait pas de revue formelle des dossiers de DRP conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP aux termes duquel les procédures de DRP doivent être obligatoirement soumises à la revue de la CPM.

### **3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

La Cellule de Passation des Marchés du MGLDAT s'est conformée aux dispositions de l'article 144 du CMP qui lui fait obligation de préparer et déposer annuellement auprès de l'autorité dont elle relève, de la DCMF et de l'ARMP, un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente.

Le rapport produit par la Cellule de Passation des Marchés du MGLDAT est très bien structuré avec un chapitre introductif décrivant le cadre dans lequel les opérations de passation de marchés ont été exécutées, les structures mises en place par l'autorité

contractante, un corps de rapport donnant des indications précises sur la nature et les volumes d'opérations traitées, le taux de réalisation au regard des prévisions du PPM, les difficultés rencontrées.

### **3.1.5 Documents de programmation de la présentation des marchés**

#### **3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les Autorités Contractantes doivent déterminer et évaluer aussi exactement que possible le montant total des marchés de fournitures, de services et de travaux qu'elles envisagent de passer au cours de l'année et établissent un plan de passation des Marchés. Le Plan de Passation des Marchés a été établi et transmis à la DCMP pour publication conformément aux dispositions de l'article 6 du CMP.

#### **3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les projets de marchés figurant dans le Plan de Passation des Marchés et qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres font l'objet de publication au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, d'un Avis Général de Passation des Marchés. L'AGPM du MGLDAT a fait l'objet d'une première publication dans Direct Info du 31 décembre 2015 au 02 janvier 2016 et dans le quotidien Le Soleil du 25 janvier 2016. L'Autorité Contractante s'est acquittée de son obligation d'information des soumissionnaires potentiels.

### **3.1.6 Archivage des dossiers**

L'archivage des dossiers de marchés est fondamental dans la mesure où il permet à l'autorité contractante de rendre compte de sa gestion. Il s'agit alors à cette étape de vérifier sur l'ensemble du processus de passation si le système de codification, d'archivage et de classement des documents liés à la passation des marchés est respecté.

Le classement et l'archivage des documents de passation des marchés ont pour l'essentiel été effectués, conformément aux exigences du manuel de classement élaboré par l'ARMP.

### **3.1.7 Autres**

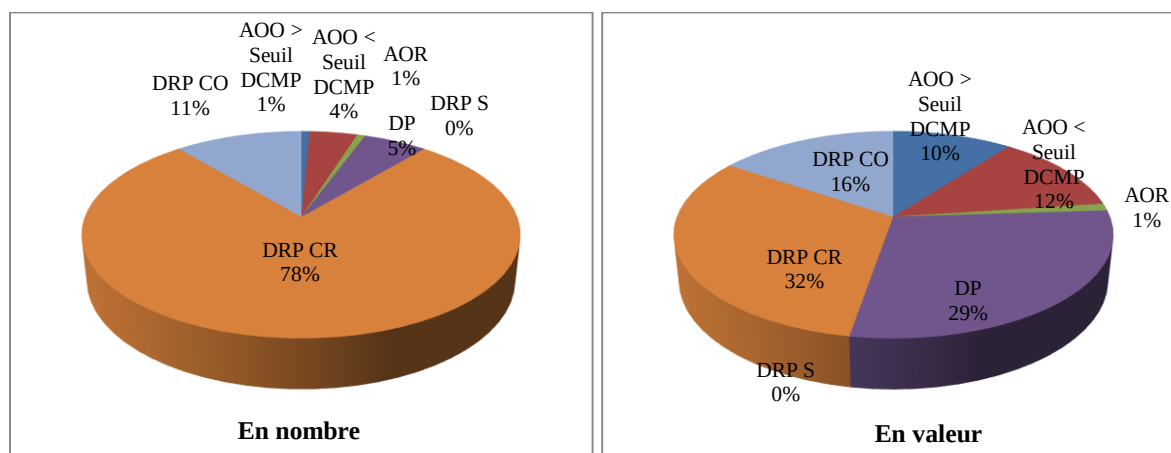
## 3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés

### 3.2.1 Échantillon

**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

| Modes de passation de marchés                                                                              | Typologie des marchés présentés |                      | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|                                                                                                            | Nombre                          | Montant              | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant       |
| Appel d'offres ouvert (AOO) > Seuil DCMP                                                                   | 1                               | 241 438 400 *        | -                           | -                    | 0,00%              | 0,00%         |
| Appel d'offres ouvert (AOO) < Seuil DCMP                                                                   | 6                               | 291 964 182          | 1                           | 110 800 500          | 16,67%             | 37,95%        |
| Appel d'offres restreint (AOR)                                                                             | 1                               | 26 000 000           | 1                           | 26 000 000           | 100,00%            | 100,00%       |
| Demande de Propositions (DP)                                                                               | 8                               | 670 151 740          | 5                           | 425 399 650          | 62,50%             | 63,48%        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple) et Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte) | 112                             | 740 826 733          | 69                          | 393 134 032          | 61,61%             | 53,07%        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)                                                         | 16                              | 363 188 585          | 6                           | 165 972 360          | 37,50%             | 45,70%        |
| Entente directe (ED)                                                                                       | -                               | -                    | -                           | -                    | -                  | -             |
| Avenant                                                                                                    | -                               | -                    | -                           | -                    | -                  | -             |
| <b>TOTAL</b>                                                                                               | <b>144</b>                      | <b>2 333 569 640</b> | <b>82</b>                   | <b>1 121 306 542</b> | <b>56,94%</b>      | <b>48,05%</b> |

\* marchés résiliés



**CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR**

## **CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR**

## **DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS PAR MODE DE PASSATION**

**TABLEAU DE SYNTHÈSE DES SEUILS APPLICABLES AU MGLDAT EN VERTU DE L'ARTICLE 53 DU CODE DES MARCHES PUBLICS, DES ARRÊTES 106, 860 ET 866 DU MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES PRIS EN APPLICATION DES ARTICLES 141, 114 ET 115 DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Type de marchés | Seuils de passation par Appel d'Offres Article 53 | Seuil de contrôle DCMP Arrêté 00106 pris en application de l'article 141 du CMP<br>Dossier d'Appel à la Concurrence<br>Rapport d'évaluation et Procès-verbal d'attribution<br>Examen | Garantie de soumission Arrêté N° 860 en application de l'article 114 | Garantie de bonne exécution Arrêté 866 en application de l'article 115 |
|-----------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|-----------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|

### 3.2.3 Marchés conclus par AOO

#### 3.2.3.1 Marchés inférieurs au seuil de la DCMP

| <b>AO N°F_DT_016</b><br><b>ACQUISITION DE VEHICULES 4X4 PICK-UP ET MOTOCYCLES EN DEUX LOTS</b><br><b>LOT 1 : 60 684 000 F CFA TTC</b><br><b>LOT 2 : 50 116 500 F CFA TTC</b> |                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Date de transmission du DAO à la DCMP</b>                                                                                                                                 | 15/09/2014                                |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                      | 20/10/2014                                |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                                                                        | 14/11/2014 dans le journal « Le Soleil »  |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                       | 18/12/2014 à 10h                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                       | Trente-trois (33) jours                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                             | 18/12/2014 à 10h                          |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                        | 29/12/2014 à 11h                          |
| <b>Date du procès-verbal d'attribution</b>                                                                                                                                   | 16/04/2015                                |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                          | 12/02/2016                                |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>                                                                              | 10/02/2015 lettre N° 0072/CZDZK-CAR/DG/DT |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>                                                                                         | 09/04/2015                                |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                                                                                                                | 17/04/2015 dans le journal « Le Soleil »  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                                                        | 25/02/2016                                |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de souscription</b>                                   | Lot n° 1 et Lot n° 2 : 19/02/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d’approbation</b>                                     | 16/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d’immatriculation</b>                                 | 25/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de notification</b>                                   | Lot n° 1 et Lot n° 2 : 30/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d’enregistrement du contrat</b>                       | 16/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de publication de l’avis d’attribution définitive</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai d’exécution</b>                                      | Trente (30) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 1 200 000 F CFA pour le lot 1<br>1 000 000 F CFA pour le lot 2 valable 28 jours après l’expiration de la période de validité des offres.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                           | LA SENEGALAISE DE L’AUTOMOBILE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | Lot 1: 60 684 000<br><br>Lot 2: 50 116 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>Les justificatifs de la transmission du PVO aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché, alors qu’il s’agit d’une exigence de l’article 67.4 du CMP.</p> <p>L’attribution du marché a eu lieu, 108 jours après l’évaluation du marché, alors que l’article 84.1 du CMP, accorde à la commission des marchés, un délai de 03 jours, à compter de la fin de ses travaux d’évaluation, pour procéder à l’attribution du marché.</p> <p>L’attribution du marché a eu lieu, 120 jours, après l’ouverture des plis, ce qui n’est pas conforme aux dispositions de l’article 70 du CMP, sur le délai de quinze jours, pour l’attribution du marché. En outre, ce délai est anormalement long et ne favorise pas la célérité et l’efficacité du processus de passation du marché. L’efficacité du système est aussi appréciée, en référence aux délais de mise en œuvre, de chacune des étapes du processus</p> <p>Les lettres de rejet ne sont pas conformes au modèle publié par l’ARMP car, elles ne renseignent ni sur l’attributaire, ni sur le montant auquel, le marché a été attribué.</p> |

Les justificatifs de la publication de l'avis d'attribution définitive ne sont pas classés dans le dossier de marché, alors qu'il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP.

Le bordereau de livraison qui nous a été transmis n'est ni daté ni numéroté.

Aucun justificatif de paiement (titres de créance et de certification), n'a été classé dans le dossier qui nous été remis.

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>déjà bouclée. Cependant, nous prenons acte de vos observations sur la procédure de passation du marché.</p> <p><b>Exécution financière</b></p> <p>Toute la documentation relative au paiement est disponible au niveau du service comptable de notre structure.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Procédure de passation du marché</p> <p>Sur le délai anormalement long et la procédure de passation du marché, nous prenons note de vos commentaires qui confirment nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>Exécution financière</p> <p>Sur le défaut de classement des justificatifs d'exécution financière, nous prenons note de vos commentaires qui confirment nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point. Nous vous rappelons que la documentation relative au paiement, disponible au niveau du service comptable de votre structure, devait être mise à la disposition des vérificateurs, pour leur permettre de s'assurer de sa conformité, aux dispositions contractuelles et réglementaires.</p> |

### 3.2.4 Marchés conclus par Appel d'Offres Restreint

| <b>AOR en PU /UCG</b><br><b>ACQUISITION DE VEHICULES EN DEUX LOTS</b><br><b>LOT N° 1: DEUX VÉHICULES 4X4 PICK UP DOUBLE CABINE</b><br><b>LOT N°2: DEUX VEHICULES BERLINE</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                 | BCI<br>BID                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                           | LOT N°1: 29 500 000 - 4X4 F CFA<br>LOT N°2: 35 000 000 - BERLINE F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Demande d'autorisation de passer un marché par AOR adressée à la DCMP</b>                                                                                                 | <p>Cette requête fait suite à la résiliation de deux contrats attribués respectivement, à CCBM AUTOMOBILES et à MATFORCE, pour non-exécution des marchés, qui avaient été conclus au terme d'une procédure d'appel d'offres ouvert, lancée en 2015.</p> <p>Arrêté de résiliation en date du 30 mai 2016, signé par le Ministre de la Gouvernance Locale autorité approbatrice des marchés résiliés.</p> <p>L'article 3 de l'arrêté mentionne que ce dernier prend effet, à compter de sa signature. La prise d'effet doit courir à compter de la notification de l'acte. L'arrêté de résiliation n'est pas accompagné d'un décompte de résiliation, qui fait le point des pénalités et de leur imputation sur la garantie de bonne exécution qui doit être appelée.</p> <p>Les nouveaux contrats n'ont pas été notifiés aux titulaires défaillants, avant leur début d'exécution, pour que les surcoûts éventuels engendrés par la conclusion des contrats de substitution, puissent leur être imputés.</p> |
| <b>Demande de renouvellement de l'autorisation de la CCVA</b>                                                                                                                | 26 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Autorisation de la CCVA</b>                                                                                                                                               | 30 mai 2016 en remplacement de l'autorisation du 19 août 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Demande d'avis de la DCMP pour passer un AOR en PU</b>                                                                                                                    | 11 avril 2016 pour conclure un marché de substitution                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Avis de la DCMP sur la requête du MGL DAT</b>                                                                                                                             | 25 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Avis favorable de la BID sur la demande AOR PU</b>                                                                                                                        | 8 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Demande d'avis à la DCMP sur le projet de DAOR</b>                                                                                                                        | 9 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Avis DCMP sur le DAOR</b>                                                                                                                                      | 10 juin 2016                                                                                                                                                            |
| <b>Date de transmission des lettres d'invitation pour un AOR en PU</b>                                                                                            | 16 juin 2016<br>Fournisseurs consultés EMG UNIVERSAL AUTO, LSA, CFAO SENEGAL, L'AFRICAINNE DE L'AUTOMOBILE<br>Toutes les lettres ont été réceptionnées le 16 juin 2016. |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                    | 5 juillet 2016                                                                                                                                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                            | 20 jours                                                                                                                                                                |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                               | 90 jours à compter de la date limite de soumission                                                                                                                      |
| <b>Montant de la Garantie de soumission</b>                                                                                                                       | 500 000 F CFA pour le lot N°1 et 600 000 F CFA pour le lot N°2 valable 28 jours, après la date limite de validité des offres                                            |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                             | 5 juillet 2016                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                         | 7 juillet 2016                                                                                                                                                          |
| <b>Date de demande d'ANO à la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution</b>                                                                 | 22 juillet 2016 Première demande<br><br>4 août Deuxième saisine pour ANO sur la RAPEV réceptionné le 5 août à la DCMP                                                   |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution</b>                                                                           | 3 août 2016 Observations sur le rapport d'évaluation<br>9 août 2016                                                                                                     |
| <b>Demande d'avis juridique sur le projet de contrat</b>                                                                                                          | 8 septembre 2016<br>2 novembre 2016<br>AEC établi le 24 octobre 2016                                                                                                    |
| <b>Avis de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                                                   | 16 septembre 2016 (demande de transmission de documents complémentaires)<br>10 novembre 2016                                                                            |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b><br><br><b>Information des soumissionnaires évincés</b><br><br><b>Restitution des garanties de soumission</b> | 24 août 2016                                                                                                                                                            |
| <b>Date de publication de l'avis</b>                                                                                                                              | 26 août 2016.                                                                                                                                                           |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'attribution définitive</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de notification d'attribution définitive</b>          | Lettre datée du 5 octobre mais reçue par EMG le 11 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 05 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 27 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 30 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | 11 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 19 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>GBE</b>                                                    | La GBE a été établie par la SONAC le 26 octobre 2016 et demeure valable jusqu'au 21 octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ATTRIBUTAIRE</b>                                           | EMG UNIVERSAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant du marché en TTC</b>                               | LOT 2 : 26 000 000 FCFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>Le délai de dix (10) jours, pour la préparation des offres, est normalement appliqué en procédure d'urgence. Entre les 20 jours accordés et les 30 jours requis pour un AOO, l'UCG aurait pu ouvrir plutôt que de s'enfermer dans une urgence qui n'est pas démontrée.</p> <p>Les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la séance d'ouverture des plis, cinq jours avant la date de la réunion, conformément à l'article 39 du CMP, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Le tableau récapitulatif des offres mentionne pour tous les candidats, les montants des garanties de soumission et « fourni », pour les pièces administratives. La commission devait mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie, donnée par l'organisme</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité desdites garanties. Le même procédé, doit être adopté, pour les pièces administratives.</p> <p>Le PVO a été signé par la Coordonnatrice de la CPM, alors qu'elle n'est pas habilitée à le faire. Elle ne peut prendre part aux opérations, qu'à titre de rapporteur de la commission.</p> <p>La transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, par un registre de transmission ou une liste d'émargements signés par ceux-ci, alors qu'il s'agit d'une exigence de transparence du processus, édictée par l'article 67.4 du CMP, à laquelle, il conviendrait de se conformer.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'a pas été daté. Il convient de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>Aucune indication n'a été donnée sur les fonctions des membres de la commission d'évaluation, pour nous permettre de nous assurer, qu'au regard de la technicité des prestations objet du marché, des personnes ressources expert ou ayant des compétences particulières dans le domaine, ont été mises à contribution, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP.</p> <p>Les critères de qualification ont été examinés pour les deux candidats admis à l'examen détaillé, pour les deux (2) lots, alors que l'examen de la qualification des candidats vient ex post, d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas lesdits critères, on passe au second moins disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification.</p> <p>En conclusion du rapport d'évaluation, il est mentionné que la commission technique propose d'attribuer le marché. Il convient de noter que, la commission technique doit se limiter à évaluer, à comparer et à classer les offres, la proposition d'attribution étant du ressort de la commission des marchés.</p> <p>Cependant seules les lettres adressées à LA</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>SENEGALAISE DE L'AUTOMOBILE et à CFAO MOTORS, pour les informer du rejet de leurs offres, ont été classées dans le dossier. Les autres candidats non retenus auraient informés, conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>En outre, le modèle de lettre adressé aux candidats non retenus, n'est pas conforme au modèle publié par l'ARMP, car les lettres ne mentionnent pas le nom de l'attributaire des marchés et les montants auxquels, les marchés lui ont été attribués.</p> <p>De même, seules les mainlevées des garanties de LA SENEGALAISE DE L'AUTOMOBILE et de CFAO MOTORS, ont été matérialisées et elles n'ont pas été datées pour nous permettre d'apprécier, le respect des délais.</p> <p>Le support de publicité dans le portail des marchés publics de l'avis d'attribution définitive des marchés, n'est pas classé dans le dossier de marché, mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP, à laquelle il faut de conformer.</p> <p>Les justificatifs d'exécution du marché ne sont pas exhaustifs. En dehors d'un certificat de mise à la consommation en suite d'importation d'un véhicule automobile de la Direction des Opérations Douanières et de l'admission temporaire, accordée par la Direction de la Facilitation et du Partenariat avec l'entreprise, pour les véhicules, aucun autre justificatif d'exécution du marché (BL, PV de réception attestant la conformité des fournitures, Factures et justificatifs de paiement), n'a été classé dans le dossier de marché.</p> <p>L'article 3 de l'arrêté de résiliation du premier marché mentionne que ce dernier prend effet, à compter de sa signature. La prise d'effet doit courir à compter de la notification de l'acte au titulaire défaillant.</p> <p>L'arrêté de résiliation n'est pas accompagné d'un décompte de résiliation qui fait le point des pénalités et de leur imputation partielle ou totale sur la garantie de bonne exécution qui doit être appelée.</p> <p>Les nouveaux contrats n'ont pas été notifiés aux titulaires défaillants avant leur début d'exécution pour que les surcoûts éventuels engendrés par la conclusion des contrats de substitution puissent leur être imputés.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés ;</p> <p>Veiller à la mention des qualités de titulaire ou de suppléant des membres la commission des marchés, dans le procès-verbal d'ouverture des plis, pour nous permettre de vérifier les incompatibilités ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;</p> <p>Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;</p> <p>Veiller à la mention de la nature du montant des offres des candidats, dans le PVO ;</p> <p>Aucune, qu'au regard de la technicité des prestations objet du marché, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP.</p> <p>Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission technique, de mentionner la date du rapport d'évaluation, afin de nous permettre d'apprécier la tenue de l'évaluation à bonne date, ainsi que le respect des délais ;</p> <p>Il convient de recommander à la commission d'indiquer les fonctions des membres de la commission d'évaluation technique, pour nous permettre de nous assurer, que des personnes ressources expert ou ayant des compétences particulières dans le domaine, ont été mises à contribution, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission technique, de se limiter à évaluer, à comparer et à classer les offres, la proposition d'attribution étant du ressort de la commission</p> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>des marchés ;</p> <p>Veiller à classer toutes les lettres d'information du rejet de leurs offres, aux candidats non retenus et leurs attestations de mainlevée des garanties de soumission, conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP, sur la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, dans le portail des marchés publics ;</p> <p>Il convient de recommander à l'AC de mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs d'exécution des marchés, pour leur permettre d'apprécier la conformité des prestations, aux engagements contractuels ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> <p>Veiller à une meilleure formulation de la date de prise d'effet de la résiliation et établir à l'appui un décompte de résiliation.</p> <p>Notifier aux titulaires défaillants les contrats de substitution pour leur permettre d'exercer leur droit de regard et pour pouvoir leur imputer les surcoûts engendrés par la conclusion des nouveaux contrats.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p><b>Procédure de passation du marché</b></p> <p>Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.</p> <p><b>Exécution financière</b></p> <p>Toute la documentation relative au paiement est disponible au niveau du service comptable de notre structure.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Procédure de passation du marché</p> <p>Sur la procédure de passation du marché, nous prenons acte de vos commentaires et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>Exécution financière</p> <p>Sur le défaut de classement des justificatifs d'exécution</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>financière, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point, tout en vous rappelant que la documentation relative au paiement, disponible au niveau du service comptable de votre structure, devait être mise à la disposition des vérificateurs, pour leur permettre de s'assurer de sa conformité, aux dispositions contractuelles et réglementaires.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3.2.5 Marchés conclus par Prestations Intellectuelles

219.21 0.47998 ref\*529.42 241.37 0.0.47998 0.48001 re2[26 reW\* nBT1 0 0 1 207.89 187.94 Tm0 0 g715

| <b>Projet de Gestion Durable des Déchets Solides Urbains<br/>PGDSU DMI N°110/14 Sélection d'un Cabinet chargé de l'élaboration d'un nouveau<br/>mécanisme de financement du secteur des déchets au Sénégal</b> |                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                   | BID                                                                                                            |
| <b>Date de publication de la<br/>Manifestation d'intérêt</b>                                                                                                                                                   | 18 Juillet 2014 « Le Soleil »<br>27 Juillet au 02 Août 2014 « Jeune Afrique »<br>23 Février 2015 « Le Soleil » |
| <b>Date de réception des MI</b>                                                                                                                                                                                | 19 Août 2014 à 15 heures<br>17 Mars 2015 à 15 heures                                                           |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                                                                                                                                                                     | 16 jours<br>21 jours                                                                                           |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                               | 19 Août 2014 à 15 heures<br>17 Mars 2015 à 15 heures                                                           |
| <b>Date d'évaluation des MI et<br/>d'établissement de la liste<br/>restreinte</b>                                                                                                                              | 25 Mars 2015                                                                                                   |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur<br/>la liste restreinte</b>                                                                                                                                                       | 03 Août 2015                                                                                                   |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur<br/>la liste restreinte</b>                                                                                                                                                     | -                                                                                                              |
| <b>Date d'invitation des<br/>candidats</b>                                                                                                                                                                     | 07 Septembre 2015                                                                                              |
| <b>Date limite de dépôt des<br/>propositions</b>                                                                                                                                                               | Non indiquée                                                                                                   |

**Délai de préparation des  
propositions**



|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'attribution</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'ANO de la BID sur l'évaluation combinée et la proposition d'attribution</b>       | 1er Mars 2016                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de demande d'ANO de la Banque sur le PV de négociations et le projet de contrat</b> | 10 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur le PV de négociations et le projet de contrat</b>            | 17 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                            | 07 Avril 2016<br>21 Avril 2016                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                       | 28 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                         | 25 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date du contrat</b>                                                                      | 30 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                   | 30 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                               | 09 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de notification</b>                                                                 | 15 Juin 2016, reçue le 16 Juin 2016                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                     | 21 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                  | 1. GROUPEMENT EDE/ARTELIA, Sénégal<br>2. GROUPEMENT TCS TRANSFORMATION CONSULTING SERVICE/SEGU/NALDEO, Sénégal<br>3. CABINET FIDUSEN b.s, Sénégal<br>4. CABINET MAZARS, Sénégal<br>5. GROUPEMENT CABEX-GLOBAL AUDIT, Sénégal |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                               | Trois (03) offres reçues :<br>1. GROUPEMENT TCS TRANSFORMATION CONSULTING SERVICE/SEGU/NALDEO<br>2. CABINET MAZARS<br>3. GROUPEMENT CABEX-GLOBAL AUDIT                                                                       |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Délai d'exécution</b>             | 11 hommes/mois ou six (06) mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                  | GROUPEMENT CABEX-GLOBAL AUDIT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en FCFA TTC</b> | 69 849 510                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>               | <p>Les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la première séance d'ouverture des plis des MI, cinq jours avant la date de la réunion, conformément à l'article 39 du CMP, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>L'examen du tableau récapitulatif des propositions a permis de noter que la commission des marchés s'est contentée d'indiquer pour les pièces administratives, la mention « fourni », alors qu'elle aurait dû mentionner leur date d'émission et leur date limite de validité, pour nous permettre d'apprécier leur conformité.</p> <p>Nous avons noté que la commission technique est composée de deux (02) membres. Il convient de préciser qu'il serait plus convenable, pour des raisons pratiques, que la commission technique soit composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences.</p> <p>L'ANO de la DCMP sur la liste restreinte, n'a été requis que plus de deux (2) mois après l'évaluation des MI, ce qui ne favorise pas les principes de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics.</p> <p>Les données particulières de la DP mentionnent la liste des pièces administratives à fournir obligatoirement pour les bureaux nationaux mais aussi, pour les bureaux étrangers. Sur ce point, il convient de noter que la DP aurait dû corriger cette incohérence car, la procédure n'a été ouverte qu'aux consultants nationaux.</p> <p>Il est également mentionné que le début de la mission est prévu à la notification de l'ordre de service de démarrage des prestations et que la durée de la mission est de six (06) mois à compter de la date de signature du contrat.</p> <p>Sous ce rapport, il y'a une contradiction entre ces deux points car la mission ne peut pas démarrer à compter de la notification de l'ordre de service de démarrage des</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>prestations, alors que sa durée est fixée, à compter de la date de signature du contrat. Il convient de rappeler que seule la notification du marché signé, approuvé et immatriculé, marque le début de prise d'effet du contrat.</p> <p>Les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la première séance d'ouverture des plis des MI, cinq jours avant la date de la réunion, conformément à l'article 39 du CMP, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>L'examen du tableau récapitulatif des propositions a permis de noter que la commission des marchés s'est contentée d'indiquer pour les pièces administratives, la mention « fourni », alors qu'elle aurait dû mentionner leur date d'émission et leur date limite de validité, pour nous permettre d'apprécier leur conformité.</p> <p>L'évaluation des propositions techniques a eu lieu 14 jours, après l'ouverture des propositions. Ce délai ne favorise pas la célérité et le principe d'efficacité du processus de passation des marchés publics.</p> <p>Nous avons noté que le premier comité technique est composé de deux (02) membres. Il convient de préciser qu'il serait plus convenable, pour des raisons pratiques, que la commission technique soit composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences.</p> <p>Et aux termes de la clause 2.16 des Directives S/C de la Banque, « en raison du besoin de services de haute qualité, la qualité de l'évaluation des propositions techniques est déterminante. L'Emprunteur évaluera chaque proposition technique en faisant appel à un comité d'évaluation d'au moins 3 (trois), et normalement pas plus de 7 (sept) membres, comprenant des spécialistes qualifiés du secteur correspondant à la mission considérée », alors qu'aucune indication n'a été donnée sur les fonctions des membres de la commission d'évaluation, pour nous permettre de nous assurer, que des personnes ressources expert ou ayant des compétences particulières dans le domaine, ont été mises à contribution.</p> <p>L'examen des rapports d'évaluation successifs a permis de noter des incohérences dans la notation des candidats, avec</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>des écarts entre les notes des évaluateurs, alors que la grille de notation ne laisse place à aucun subjectivisme.</p> <p>Les rapports d'évaluation version 2 et version 3 et les PV de validation du rapport d'évaluation, en date des 22 et 29 Octobre 2015, ont été antidatés. En effet, ce sont les dates initiales d'évaluation et d'adoption desdits rapports qui ont été maintenues. Il convient de rappeler à l'AC que la mention des dates permet de déterminer de manière certaine la période de déroulement des opérations et d'apprécier le respect des délais.</p> <p>Nous avons également noté que la décision d'approbation du PV d'adoption, n'a pas été datée.</p> <p>L'invitation des candidats à l'ouverture de leurs propositions financières n'a pas été matérialisée, dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Aucune feuille de présence signée par les représentants des candidats, n'atteste de leur présence, à l'ouverture des propositions financières.</p> <p>La transmission du PVO des offres financières aux candidats, n'a pas été retracée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>La commission technique d'évaluation des propositions financières a alors recommandé d'attribuer le marché au GROUPEMENT CABEX-GLOBAL AUDIT. Il convient de rappeler au comité technique, qu'il doit se limiter à évaluer, à comparer et à classer les offres, la proposition d'attribution, étant du ressort de la commission des marchés.</p> <p>Les lettres d'information du GROUPEMENT TCS TRANSFORMATION CONSULTING et du CABINET MAZARS, du rejet de leurs offres, n'ont pas été classées dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu 125 jours après l'ouverture des propositions techniques, ceci ne favorise pas la célérité du processus de passation des marchés publics et n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP qui impartit à la commission des marchés, un</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>délai de 15 jours pour l'attribution du marché, à compter de l'ouverture des plis, sauf prorogation, accordée par la DCMP. Il s'agit d'une exigence à laquelle, la commission doit se conformer.</p> <p>En outre l'attribution du marché a eu lieu après expiration de la durée de validité des offres qui était de 120 jours et aucune demande de prorogation de la durée de validité n'a été adressée aux candidats.</p> <p>L'invitation du candidat aux négociations n'a été classée dans le dossier.</p> <p>L'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres, n'a pas été matérialisée pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>La publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés Publics, n'a pas été matérialisée, alors qu'il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution du marché n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis. Ni livrables, ni attestation de service fait, n'ont été classés dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations.</p> <p>Aucun justificatif de règlement du marché n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au classement des convocations adressées aux membres de la commission des marchés avant la première séance d'ouverture des plis des MI ;</p> <p>Veiller au respect des principes de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics, en réduisant les délais de requête de l'ANO de la DCMP sur la liste restreinte ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de veiller à la cohérence des informations sur la liste des pièces administratives à fournir ;</p> <p>Veiller à la cohérence des informations sur le début et la durée de la mission, le marché ne pouvant prendre effet, qu'à compter de la notification du marché signé, approuvé</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>et immatriculé ;</p> <p>Veiller au classement des convocations adressées aux membres de la commission des marchés avant la première séance d'ouverture des plis des offres techniques;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, d'indiquer pour les pièces administratives, leur date d'émission et leur date limite de validité, pour nous permettre d'apprécier leur conformité ;</p> <p>Veiller à la célérité et au principe d'efficacité du processus de passation des marchés publics, en réduisant les délais entre les différentes étapes du processus ;</p> <p>Il conviendrait que pour des raisons pratiques, la commission technique soit composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences et se conformer aux dispositions de la clause 2.16 des Directives S/C de la Banque ;</p> <p>Veiller à donner des indications sur les fonctions des membres du comité technique d'évaluation ;</p> <p>Veiller à l'attribution du marché dans la période de validité des offres et si besoin en est, requérir des candidats, une prorogation de la validité de leurs offres ;</p> <p>Veiller à réduire le délai anormalement long de 125 jours pour l'attribution du marché et se conformer aux dispositions de l'article 70 Code des Marchés Publics;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de matérialiser l'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP ;</p> <p>Veiller à matérialiser la Publication de l'avis d'attribution provisoire dans un journal à grande diffusion internationale ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86.4 du CMP, sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés Publics ;</p> <p>Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, les justificatifs d'exécution et de règlement du marché ;</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b></p> | <p><b>Procédure de passation du marché</b></p> <p>Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.</p> <p>Cependant, ledit marché est assujéti aux directives de la BID pour la sélection des consultants et non aux directives S/C de l'IDA.</p> <p><b>Exécution financière</b></p> <p>Toute la documentation relative au règlement, ainsi que les livrables sont disponibles au niveau du service comptable de notre structure.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>Appréciation du Consultant</b></p>              | <p>Procédure de passation du marché</p> <p>Sur la soumission du marché aux directives de la BID pour la sélection des consultants et non aux directives S/C de l'IDA, nous prenons acte de vos commentaires et nous retirons nos observations, sur ces points.</p> <p>Exécution financière</p> <p>Sur le défaut de classement des justificatifs d'exécution financière, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point, tout en vous rappelant que la documentation relative au paiement, disponible au niveau du service comptable de votre structure, devait être mise à la disposition des vérificateurs, pour leur permettre de s'assurer de sa conformité, aux dispositions contractuelles et réglementaires.</p> |

| <b>DP N° C-PPC/PNDL_172 / 15 Etudes techniques détaillées de 180 km de pistes rurales dans des communes des régions de Kédougou et Tambacounda (Zone 6)</b> |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                | BAD                          |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur la liste restreinte</b>                                                                                                         | ANO non matérialisé          |
| <b>Date de demande de l'ANO de la Banque sur la liste restreinte</b>                                                                                        | 14 Juillet 2015              |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur la liste restreinte</b>                                                                                                      | 21 Juillet 2015              |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                      | 02 Novembre 2015             |
| <b>Date limite de dépôt des propositions</b>                                                                                                                | 07 Décembre 2015 à 10 heures |
| <b>Délai de préparation des propositions</b>                                                                                                                | 34 jours                     |
| <b>Date de l'ouverture des propositions techniques</b>                                                                                                      | 07 Décembre 2015 à 10 heures |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                         | 90 jours                     |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                                                                                        | 16 Décembre 2015             |
| <b>ANO de la CPM sur le rapport des propositions techniques</b>                                                                                             | ANO non matérialisé          |
| <b>ANO de la Banque sur le rapport des propositions techniques</b>                                                                                          | 15 Mars 2016                 |
| <b>Date de l'ouverture des propositions financières</b>                                                                                                     | 22 Mars 2016 à 10 heures     |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                                                                                       | 25 Mars 2016                 |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur l'évaluation combinée et la proposition</b>                                                                                     | ANO non matérialisé          |

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'attribution</b>                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur le PV de négociations et le projet de contrat</b> | 18 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                             | 08 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                    | 15 Juin 2016 « Le Soleil »                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                              | 13 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date du contrat</b>                                                           | 13 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'approbation</b>                                                        | 08 Juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                    | 25 Juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de notification</b>                                                      | 04 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                          | 29 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Candidats consultés</b>                                                       | <p>06 Candidats consultés :</p> <p>AIC PROGETTI, Italie</p> <p>GROUPEMENT EER*/ TECHNI CONSULT/ GEO CONSULTING, Sénégal</p> <p>GIC, Sénégal</p> <p>GROUPEMENT CID*/ SIMON&amp;CHRISTIANSEN, Maroc</p> <p>GROUPEMENT UNI CONSEILS*/ TECHNOSOL In, Tunisie</p> <p>GROUPEMENT INGEROP INT.*/ INGEROP SN, Maurice</p> |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                    | <p>03 offres reçues :</p> <p>GROUPEMENT UNI CONSEILS*/ TECHNOSOL In, Tunisie</p> <p>GROUPEMENT EER*/ TECHNI CONSULT/ GEO CONSULTING, Sénégal</p> <p>GROUPEMENT INGEROP INT.*/ INGEROP SN, Maurice</p> <p>GIC, Sénégal</p>                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                         | 05 mois à compter de l'ordre de service de démarrage                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                                                              | GROUPE D'INGENIERIE ET DE CONSTRUCTION (GIC)                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant du marché en F CFA</b> | <p>120 850 000 HT / HD</p> <p>142 603 000 TTC</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>            | <p>Un AMI aurait été publié le 11 Février 2015 et 39 candidats auraient manifesté leur intérêt. Mais l'AMI et toute la procédure y relative, n'ont pas été classés dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>L'ANO de la CPM, sur la demande de propositions et la liste restreinte, n'a pas été matérialisé dans le dossier qui nous a été remis. Il s'agit d'une exigence de l'article 141.2 du CMP, aux termes duquel «Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics sont examinés par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des Finances ».</p> <p>Les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la séance d'ouverture des plis, cinq jours avant la date de la réunion, conformément à l'article 39 du CMP, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>L'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres techniques n'a pas été matérialisé dans le dossier qui nous a été remis ;</p> <p>La lettre d'information du GROUPEMENT INGEROP INT.*/INGEROP SN, du rejet de son offre, n'a pas été classée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD, «A l'issue de l'évaluation technique et lorsque la Banque a émis son avis de non-objection, l'Emprunteur informera les consultants qui ont soumis une proposition des notes techniques attribuées à chaque Consultant et avertira ceux dont les propositions n'auront pas obtenu la note minimum de qualification ou auront été jugées non conformes à la Demande de propositions et aux Termes de référence et leur fera savoir que leurs propositions financières leur seront retournées sans avoir été ouvertes après la signature du contrat ».</p> <p>L'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières, n'a pas été matérialisée dans le dossier mis à notre</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>disposition.</p> <p>Tous les candidats ont été représentés, mais aucune feuille de présence signée par les représentants des candidats, n'atteste de leur présence, à l'ouverture des propositions financières.</p> <p>La transmission du PVO des propositions financières n'a pas été retracée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP et de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD qui dispose que «L'Emprunteur préparera le procès-verbal de l'ouverture publique et une copie sera envoyée à la Banque et à tous les consultants qui ont soumis des propositions dans les meilleurs délais ».</p> <p>Un PV d'attribution provisoire du 06 Avril 2016, propose l'attribution du marché au CABINET GIC, pour une note de 87,25 points et un montant de 97 259 640 F CFA TTC, alors qu'aux termes de la clause 2.23 des Directives S/C de la BAD, « la note totale sera obtenue par l'addition des notes techniques et financières, après introduction d'une pondération. La pondération attribuée au « coût » sera déterminée compte tenu de la complexité de la mission et du niveau de qualité technique voulu. Sauf pour les types de services spécifiés à la Section III, la pondération attribuée au facteur coût sera généralement de 20 points, sur une note totale de 100. Les pondérations proposées pour la qualité technique et le coût seront précisées dans la Demande de propositions. La firme ayant obtenu la note totale la plus élevée sera invitée pour des négociations ».</p> <p>Sous ce rapport, la commission aurait dû se limiter au classement des candidats, qu'il avait déjà effectué et appeler le candidat premier classé aux négociations et au cas où les négociations avec ce candidat n'auraient pas abouti, l'AC devra inviter le candidat classé second et ainsi de suite, l'attribution du marché ne devant intervenir qu'après les négociations (clauses 2.23 à 2.27 des Directives S/C de la BAD.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu 121 jours, soit 04 mois après l'ouverture des propositions techniques et même si les Directives ne fixe pas de délai, cette manière de procéder ne favorise pas la célérité du processus de passation des marchés publics et n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>du CMP qui impartit à la commission des marchés, un délai de 15 jours pour l'attribution du marché, à compter de l'ouverture des plis, sauf prorogation, accordée par la DCMP. Il s'agit d'une exigence à laquelle, la commission doit se conformer.</p> <p>L'invitation du candidat retenu aux négociations n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>L'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres financières, du PV d'attribution et du Projet de marché, n'a pas été matérialisé.</p> <p>Les lettres d'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres, n'ont pas été classées dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.27 in fine des Directives S/C de la BAD, «Après la conclusion satisfaisante des négociations et l'avis de non-objection de la Banque relatif au contrat négocié et paraphé, l'Emprunteur notifiera dans les meilleurs délais les autres consultants figurant sur la liste restreinte qu'ils n'ont pas été retenus» et des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>La Publication de l'avis d'attribution provisoire dans UNDB online et dans un journal à grande diffusion internationale n'a pas été matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.28 in fine des Directives S/C de la BAD qui stipule : « Après attribution du contrat, l'Emprunteur publiera, avec l'assistance de la Banque, dans UNDB online et sur le site Internet de la Banque les informations qui suivent : (a) les noms de tous les Consultants qui ont soumis des propositions ; (b) les notes techniques attribuées à chaque Consultant ; (c) les prix évalués de chaque Consultant ; (d) le classement de chaque Consultant selon le nombre de points obtenus ; (e) le nom du Consultant retenu, le prix, la durée et une synthèse de l'objet du contrat. Les mêmes informations seront envoyées à tous les consultants qui ont soumis des propositions ».</p> <p>La publication de l'attribution définitive du marché sur le portail des marchés n'a pas été matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Lancé en Février 2015, le marché n'a été</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>approuvé qu'en Juillet 2016, soit l'écoulement d'un délai de plus d'un (1) an. Cette manière de procéder est contraire à l'exigence de célérité et d'efficacité dans la mise en œuvre des processus. Le respect des délais est un indicateur de performance et l'AC doit y veiller.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution du marché n'a été mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations.</p> <p>Les factures n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis, de même que les autres justificatifs de règlement du marché.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au classement de l'AMI et de toute la procédure y relative, dans le dossier mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de la régularité de l'étab</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>du PVO des offres financières aux candidats ;</p> <p>Veiller au respect de la chronologie des étapes de la procédure, en procédant aux négociations, avant l'attribution du marché et se conformer aux clauses 2.23 in fine et suivantes, des Directives de la BAD ;</p> <p>Veiller à classer la lettre d'invitation du candidat retenu aux négociations, dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer de sa conformité aux directives S/C de l'IDA et à réglementation des marchés publics ;</p> <p>Veiller à l'attribution du marché dans la période de validité des offres et si besoin en est, requérir des soumissionnaires, une prorogation de la durée de validité de leurs offres ;</p> <p>Veiller à réduire le délai anormalement long de 121 jours pour l'attribution du marché, même si les Directives S/C n'enferment pas l'attribution du marché dans un délai, et se conformer aux dispositions de l'article 70 du Code des Marchés Publics qui impartit à la commission des marchés, un délai de quinze (15) jours, à compter de l'ouverture des plis, pour attribuer le marché ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de matérialiser l'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.27 in fine des Directives S/C de l'IDA sur l'information des autres consultants figurant sur la liste restreinte, du rejet de leurs propositions;</p> <p>Veiller à matérialiser la Publication de l'avis d'attribution provisoire dans UNDB online et dans un journal à grande diffusion internationale, pour nous permettre de nous assurer que l'AC s'est conformée, aux dispositions de la clause 2.28 in fine des Directives S/C de la BAD ;</p> <p>Veiller à matérialiser la Publication de l'avis d'attribution provisoire, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de veiller à l'exigence de célérité et d'efficacité dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés publics, le respect des délais étant un indicateur de performance ;</p> <p>Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, les</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>justificatifs d'exécution du marché, pour leur permettre de nous assurer de la conformité des prestations aux dispositions contractuelles ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Nous prenons acte de l'observation quant à la traçabilité mais il faut noter que tous les soumissionnaires présents reçoivent le procès-verbal d'ouverture des offres séance tenante. D'autres qui veulent le reçoivent par mail.</p> <p>Tous les candidats non retenus ont été informés à chaque étape.</p> <p>Ce contrôle est systématique et matérialisé par l'avis de non objection émis par la cellule qui est joint dans le dossier. Cet avis contient toujours tous les éléments passés en revus par la cellule.</p> <p>Nous prenons acte de l'observation et veillerons à classer copie de l'insertion de l'avis de la SYGMAP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres les aux soumissionnaires présents, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant, les justificatifs ou les copies éditées des mails, ne sont pas transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'information des candidats non retenus, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais les justificatifs ou les copies des lettres, ne sont pas transmis et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le contrôle systématique de la procédure par la cellule, matérialisé par l'avis de non objection, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais l'avis, en question, contenant tous les éléments passés en revus par la cellule, n'a toujours pas été transmis aux vérificateurs et nous maintenons nos observations.</p> <p>Sur la publication de l'avis d'attribution définitive du marché</p> |

|  |                                                                                                                                                                          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | sur le portail des marchés publics, nous prenons acte de vos commentaires et de votre engagement à veiller, à classer la copie de l’insertion de l’avis, dans le SYGMAP. |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>DP N° C-PPC/PNDL_163 / 15 Etudes techniques détaillées de 110 km de pistes rurales dans des collectivités locales des régions de Fatick et Thiès (Zone 3)</b> |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                     | BAD                          |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur la liste restreinte</b>                                                                                                              | ANO non matérialisé          |
| <b>Date de demande de l'ANO de la Banque sur la liste restreinte</b>                                                                                             | 14 Juillet 2015              |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur la liste restreinte</b>                                                                                                           | 21 Juillet 2015              |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                           | 04 Novembre 2015             |
| <b>Date limite de dépôt des propositions</b>                                                                                                                     | 07 Décembre 2015 à 10 heures |
| <b>Délai de préparation des propositions</b>                                                                                                                     | 33 jours                     |
| <b>Date de l'ouverture des propositions techniques</b>                                                                                                           | 07 Décembre 2015 à 10 heures |

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                       | 26 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur l'évaluation combinée et la proposition d'attribution</b>       | ANO non matérialisé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de demande d'ANO de la Banque sur le PV de négociations et le projet de contrat</b> | 13 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur le PV de négociations et le projet de contrat</b>            | 18 Mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                        | 06 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                               | 15 Juin 2016 « Le Soleil »                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de l'existence de crédits</b>                                                       | 13 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date du contrat</b>                                                                      | 07 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                   | 08 Juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                               | 25 Juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de notification</b>                                                                 | 04 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                     | 29Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                  | <p>06 consultés :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BUREAU D'ETUDES SENEGALAIS (BES), Sénégal ;</li> <li>2. GROUPEMENT SAETI*/LOBOU CONSEILS, Algérie ;</li> <li>3. GIC, Sénégal ;</li> <li>4. BAC ENGINEERING CONSULTANCY GROUP, Espagne ;</li> <li>5. GROUPEMENT BETIS*/CEDI SAHEL/TRANSECOR, Mali ;</li> <li>6. GROUPEMENT RIPORTICO ENGENHARIA LDA*/RIPORTICO ENGENHARIA CABO VERDE LDA,</li> </ol> |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | Portugal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | 03 offres reçues :<br>1. BUREAU D'ETUDES SENEGALAIS (BES) ;<br>2. GROUPEMENT SAETI*/LOBOU CONSEILS ;<br>3. GIC ;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai d'exécution</b>              | 05 mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                   | GROUPE D'INGENIERIE ET DE CONSTRUCTION (GIC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 97 259 640                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Un AMI aurait été publié le 11 Février 2015 et 39 candidats auraient manifesté leur intérêt. Mais l'AMI et toute la procédure y relative, n'ont pas été classés dans le dossier, mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de la régularité de l'établissement de la liste restreinte.</p> <p>L'ANO de la CPM sur la demande de proposition et la liste restreinte, n'a pas été matérialisé dans le dossier qui nous a été remis. Il s'agit d'une exigence de l'article 141.2 du CMP, aux termes duquel «Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics sont examinés par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des Finances ».</p> <p>Les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la séance d'ouverture des plis, cinq jours avant la date de la réunion, conformément à l'article 39 du CMP, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>L'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres techniques n'a pas été matérialisé dans le dossier qui nous a été remis. ;</p> <p>L'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières, n'a pas été matérialisée dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>Deux candidats ont été représentés, mais aucune feuille de présence signée par les représentants des candidats, n'atteste de leur présence, à l'ouverture des propositions financières.</p> <p>La transmission du PVO des propositions financières n'a pas été retracée dans le dossier, pour nous permettre de nous</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP et de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD qui dispose que «L'Emprunteur préparera le procès-verbal de l'ouverture publique et une copie sera envoyée à la Banque et à tous les consultants qui ont soumis des propositions dans les meilleurs délais ».</p> <p>Les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, siégeant pour l'attribution, n'ont pas été mentionnées dans le PVA, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu que des membres titulaires et suppléants, ne peuvent pas siéger en même temps.</p> <p>Un PV d'attribution provisoire du 06 Avril 2016, propose l'attribution du marché au CABINET GIC, pour une note de 87,25 points et un montant de 97 259 640 F CFA TTC, alors qu'aux termes de la clause la clause 2.23 des Directives S/C de la BAD, « la note totale sera obtenue par l'addition des notes techniques et financières, après introduction d'une pondération. La pondération attribuée au « coût » sera déterminée compte tenu de la complexité de la mission et du niveau de qualité technique voulu. Sauf pour les types de services spécifiés à la Section III, la pondération attribuée au facteur coût sera généralement de 20 points, sur une note totale de 100. Les pondérations proposées pour la qualité technique et le coût seront précisées dans la Demande de propositions. La firme ayant obtenu la note totale la plus élevée sera invitée pour des négociations ».</p> <p>Sous ce rapport, la commission aurait dû se limiter au classement des candidats, qu'il avait déjà effectué et appeler le candidat premier classé aux négociations et au cas où les négociations avec ce candidat n'auraient pas abouti, l'AC devra inviter le candidat classé second et ainsi de suite, l'attribution du marché ne devant intervenir qu'après les négociations (clause 2.23 à 2.27 des Directives S/C de la BAD.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu 121 jours, soit 04 mois après l'ouverture des propositions techniques et même si les Directives ne fixe pas de délai, cette manière de procéder ne favorise pas la célérité du processus de passation des marchés publics et n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP qui impartit à la commission des marchés, un délai de 15 jours pour l'attribution du marché, à compter de l'ouverture des plis, sauf prorogation, accordée par la DCMP. Il s'agit</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>d'une exigence à laquelle, la commission doit se conformer.</p> <p>L'invitation du candidat retenu aux négociations n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>L'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres financières, du PV d'attribution et du Projet de marché, n'a pas été matérialisé.</p> <p>Les lettres d'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres, n'ont pas été classées dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.27 in fine des Directives S/C de la BAD, «Après la conclusion satisfaisante des négociations et l'avis de non-objection de la Banque relatif au contrat négocié et paraphé, l'Emprunteur notifiera dans les meilleurs délais les autres consultants figurant sur la liste restreinte qu'ils n'ont pas été retenus» et des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>La Publication de l'avis d'attribution provisoire dans UNDB online et dans un journal à grande diffusion internationale n'a pas été matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.28 in fine des Directives S/C de la BAD qui stipule : « Après attribution du contrat, l'Emprunteur publiera, avec l'assistance de la Banque, dans UNDB online et sur le site Internet de la Banque les informations qui suivent : (a) les noms de tous les Consultants qui ont soumis des propositions ; (b) les notes techniques attribuées à chaque Consultant ; (c) les prix évalués de chaque Consultant ; (d) le classement de chaque Consultant selon le nombre de points obtenus ; (e) le nom du Consultant retenu, le prix, la durée et une synthèse de l'objet du contrat. Les mêmes informations seront envoyées à tous les consultants qui ont soumis des propositions ».</p> <p>La publication de l'attribution définitive du marché sur le portail des marchés n'a pas été matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Lancé en Février 2015, le marché n'a été approuvé qu'en Juillet 2016, soit l'écoulement d'un délai de plus d'un (1) an. Cette manière de procéder est contraire à l'exigence de célérité et d'efficacité dans la mise en œuvre des</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>processus. Le respect des délais est un indicateur de performance et l'AC doit y veiller.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution du marché n'a été mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations.</p> <p>Les factures et les justificatifs de règlement du marché. n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à classer l'AMI et toute la procédure y relative, dans le dossier, mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de la régularité de l'établissement de la liste restreinte ;</p> <p>Veiller à retracer l'ANO de la CPM sur la demande de proposition et la liste restreinte, pour nous permettre de nous assurer que l'autorité contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 141.2 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur la convocation des membres de la commission des marchés, avant la séance d'ouverture des plis ;</p> <p>Veiller à la célérité et au principe d'efficacité du processus de passation des marchés publics ;</p> <p>Veiller à matérialiser l'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres techniques, dans le dossier de marché ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP et de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD, sur la transmission du PVO des offres financières aux candidats ;</p> <p>Veiller au respect de la chronologie des étapes de la procédure, en procédant aux négociations, avant l'attribution du marché et se conformer aux clauses 2.23 in fine et suivantes des Directives de la BAD ;</p> <p>Veiller à classer la lettre d'invitation du candidat retenu aux négociations, dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer de sa conformité aux directives S/C de l'IDA et à réglementation des marchés publics ;</p> <p>Veiller à la mention des qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, siégeant pour l'attribution, dans le PVA, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu que des membres</p> |





|                                                                                             |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>d'évaluation des propositions techniques</b>                                             |                          |
| <b>ANO de la Banque sur le rapport d'évaluation des propositions techniques</b>             | 15 Mars 2016             |
| <b>Date de l'ouverture des propositions financières</b>                                     | 22 Mars 2016 à 10 heures |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                       | 23 Mars 2016             |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                        | 06 Avril 2016            |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur l'évaluation combinée et la proposition d'attribution</b>       | ANO non matérialisé      |
| <b>Date de demande d'ANO de la Banque sur le PV de négociations et le projet de contrat</b> | 13 Mai 2016              |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur le PV de négociations et le projet de contrat</b>            | 18 Mai 2016              |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                               | 15 Juin 2016 "Le Soleil" |
| <b>Date du contrat</b>                                                                      | 07 Juin 2016             |
| <b>Date de l'existence de crédits</b>                                                       | 13 Juin 2016             |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                   | 08 Juillet 2016          |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                               | 25 Juillet 2016          |
| <b>Date de notification</b>                                                                 | 01 Août 2016             |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                     | 20 Septembre 2016        |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Candidats consultés</b>            | <p>06 consultés :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. GROUPEMENT STUDI*/SACI, Tunisie ;</li> <li>2. YOOSHIN ENGINEERING CORPORATION, Corée ;</li> <li>3. GROUPEMENT SAETI*/LOBOU CONSEILS, Algérie ;</li> <li>4. GROUPEMENT UNI CONSEILS*/TECHNOSOL ING., Tunisie ;</li> <li>5. GROUPEMENT GIC MALI*/SIGEM BAOBAB/SIR SE, Mali ;</li> <li>6. ICA, Sénégal ;</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | <p>04 offres reçues :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. GROUPEMENT STUDI*/SACI, Tunisie ;</li> <li>2. GROUPEMENT SAETI*/LOBOU CONSEILS, Algérie ;</li> <li>3. INGENIEURS CONSULTANTS ASSOCIES ICA, Sénégal ;</li> <li>4. GROUPEMENT GIC MALI*/SIGEM BAOBAB/SIR SE, Mali ;</li> <li>5. GROUPEMENT UNI CONSEILS*/TECHNOSOL ING., Tunisie ;</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai d'exécution</b>              | 05 mois ou 12 experts/mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                   | INGENIEURS CONSULTANTS ASSOCIES (ICA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 70 800 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Un AMI aurait été publié le 11 Février 2015 et 39 candidats auraient manifesté leur intérêt. Mais l'AMI et toute la procédure y relative, n'ont pas été classés dans le dossier, mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de la régularité de l'établissement de la liste restreinte.</p> <p>L'ANO de la CPM sur la demande de proposition et la liste restreinte, n'a pas été matérialisé dans le dossier qui nous a été remis. Il s'agit d'une exigence de l'article 141.2 du CMP, aux termes duquel «Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics sont examinés par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des Finances ».</p> <p>Les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la séance d'ouverture des plis, cinq jours avant la date de la réunion, conformément à l'article 39 du CMP, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>remis.</p> <p>L'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres techniques n'a pas été matérialisé dans le dossier qui nous a été remis ;</p> <p>L'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières, n'a pas été matérialisée dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>Deux candidats ont été représentés, mais aucune feuille de présence signée par les représentants des candidats, n'atteste de leur présence, à l'ouverture des propositions financières.</p> <p>La transmission du PVO des propositions financières n'a pas été retracée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP et de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD qui dispose que «L'Emprunteur préparera le procès-verbal de l'ouverture publique et une copie sera envoyée à la Banque et à tous les consultants qui ont soumis des propositions dans les meilleurs délais ».</p> <p>Un PV d'attribution provisoire du 06 Avril 2016, propose l'attribution du marché au CABINET GIC, pour une note de 87,25 points et un montant de 97 259 640 F CFA TTC, alors qu'aux termes de la clause la clause 2.23 des Directives S/C de la BAD, « la note totale sera obtenue par l'addition des notes techniques et financières, après introduction d'une pondération. La pondération attribuée au « coût » sera déterminée compte tenu de la complexité de la mission et du niveau de qualité technique voulu. Sauf pour les types de services spécifiés à la Section III, la pondération attribuée au facteur coût sera généralement de 20 points, sur une note totale de 100. Les pondérations proposées pour la qualité technique et le coût seront précisées dans la Demande de propositions. La firme ayant obtenu la note totale la plus élevée sera invitée pour des négociations ».</p> <p>Sous ce rapport, la commission aurait dû se limiter au classement des candidats, qu'il avait déjà effectué et appeler le candidat premier classé aux négociations et au cas où les négociations avec ce candidat n'auraient pas abouti, l'AC devra inviter le candidat classé second et ainsi de suite, l'attribution du marché ne devant intervenir qu'après les négociations</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>(clause 2.23 à 2.27 des Directives S/C de la BAD.</p> <p>Les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, siégeant pour l'attribution, n'ont pas été mentionnées dans le PVA, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu que des membres titulaires et suppléants, ne peuvent pas siéger en même temps.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu 115 jours, soit presque 04 mois après l'ouverture des propositions techniques et même si les Directives ne fixe pas de délai, cette manière de procéder ne favorise pas la célérité du processus de passation des marchés publics et n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP qui impartit à la commission des marchés, un délai de 15 jours pour l'attribution du marché, à compter de l'ouverture des plis, sauf prorogation, accordée par la DCMP. Il s'agit d'une exigence à laquelle, la commission doit se conformer.</p> <p>L'invitation du candidat retenu aux négociations n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>L'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres financières, du PV d'attribution et du Projet de marché, n'a pas été matérialisé.</p> <p>Les lettres d'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres, n'ont pas été classées dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.27 in fine des Directives S/C de la BAD, «Après la conclusion satisfaisante des négociations et l'avis de non-objection de la Banque relatif au contrat négocié et paraphé, l'Emprunteur notifiera dans les meilleurs délais les autres consultants figurant sur la liste restreinte qu'ils n'ont pas été retenus» et des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>La Publication de l'avis d'attribution provisoire dans UNDB online et dans un journal à grande diffusion internationale n'a pas été matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.28 in fine des Directives S/C de la BAD qui stipule : « Après attribution du contrat, l'Emprunteur publiera, avec l'assistance de la Banque, dans UNDB online et sur le site Internet de la Banque les informations qui suivent : (a) les noms de tous les Consultants qui ont soumis des propositions ; (b) les notes techniques attribuées à chaque Consultant ; (c) les prix évalués de chaque Consultant ; (d) le classement de chaque Consultant selon le</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>nombre de points obtenus ; (e) le nom du Consultant retenu, le prix, la durée et une synthèse de l'objet du contrat. Les mêmes informations seront envoyées à tous les consultants qui ont soumis des propositions ».</p> <p>La publication de l'attribution définitive du marché sur le portail des marchés n'a pas été matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Lancé en Février 2015, le marché n'a été approuvé qu'en Juillet 2016, soit l'écoulement d'un délai de plus d'un (1) an. Cette manière de procéder est contraire à l'exigence de célérité et d'efficacité dans la mise en œuvre des processus. Le respect des délais est un indicateur de performance et l'AC doit y veiller.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution du marché n'a été mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations.</p> <p>Les factures et les justificatifs de règlement du marché. n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à classer l'AMI et toute la procédure y relative, dans le dossier, mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de la régularité de l'établissement de la liste restreinte ;</p> <p>Veiller à retracer l'ANO de la CPM sur la demande de proposition et la liste restreinte, pour nous permettre de nous assurer que l'autorité contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 141.2 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur la convocation des membres de la commission des marchés, avant la séance d'ouverture des plis ;</p> <p>Veiller à la mention des qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, siégeant pour l'attribution, dans le PVO, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu que des membres titulaires et suppléants, ne peuvent pas siéger en même temps ;</p> <p>Veiller à la célérité et au principe d'efficacité du processus de</p>                                                                                                                                                                                                               |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>passation des marchés publics ;</p> <p>Veiller à matérialiser l'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation des offres techniques, dans le dossier de marché ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP et de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD, sur la transmission du PVO des offres financières aux candidats ;</p> <p>Veiller au respect de la chronologie des étapes de la procédure, en procédant aux négociations, avant l'attribution du marché et se conformer aux clauses 2.23 in fine et suivantes, des Directives de la BAD ;</p> <p>Veiller à classer la lettre d'invitation du candidat retenu aux négociations, dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer de sa conformité aux directives S/C de l'IDA et à réglementation des marchés publics ;</p> <p>Veiller à l'attribution du marché dans la période de validité des offres et si besoin en est, requérir des candidats, une prorogation de la validité de leurs offres ;</p> <p>Veiller à réduire le délai anormalement long de 121 jours pour l'attribution du marché, même si les Directives S/C n'enferment pas l'attribution du marché un délai, et se conformer aux dispositions de l'article 70 du Code des Marchés Publics qui impartit à la commission des marchés, un délai de quinze (15) jours, à compter de l'ouverture des plis, pour attribuer le marché ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de matérialiser l'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de la clause 2.27 in fine des Directives S/C de l'IDA sur l'information des autres consultants figurant sur la liste restreinte, du rejet de leurs propositions ;</p> <p>Veiller à matérialiser la Publication de l'avis d'attribution provisoire dans UNDB online et dans un journal à grande diffusion internationale, pour nous permettre de nous assurer que l'AC s'est conformée aux dispositions de la clause 2.28 in fine des Directives S/C de la BAD ;</p> <p>Veiller à matérialiser la Publication de l'avis d'attribution provisoire, pour nous permettre de nous assurer du respect des</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>dispositions de l'article 84.3 du CMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de veiller à l'exigence de célérité et d'efficacité dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés publics, le respect des délais étant un indicateur de performance ;</p> <p>Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, les justificatifs d'exécution du marché, pour leur permettre de nous assurer de la conformité des prestations aux dispositions contractuelles ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

**AMI PORTANT SELECTION D'UN CONSULTANT INDIVIDUEL CHARGE  
D'ASSISTER L'UCG DANS L'ANALYSE DES DOSSIERS TECHNIQUES, LA  
VALIDATION DES TEXTES LEGISLATIFS ET REGLEMENTAIRES ET LA  
FORMULATION DES DIFFERENTS OUTILS DE REGLEMENTATION, DE  
PLANIFICATION, DE GESTION ET DE CONTRACTUALISATION ATTRIBUE A  
OUMAR CISSE POUR UN MONTANT DE 44 887 500 FCFA TTC**

|                                                                                             |                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PVO des offres</b>                                                                       |                                                                               |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                        | 7 août 2015                                                                   |
| <b>Validation du rapport d'évaluation par la Commission des Marchés</b>                     | 11 août 2015                                                                  |
| <b>Notification des notes techniques et invitation à l'ouverture des offres financières</b> | 13 août 2015 pour une ouverture des offres financières prévue le 18 août 2015 |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>                                        | 18 août 2015                                                                  |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                       | 18 août 2015                                                                  |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                        | 21 août 2015                                                                  |
| <b>AEC</b>                                                                                  | 18 avril 2016                                                                 |
| <b>Date de publicité de l'avis d'attribution provisoire</b>                                 | 22 avril 2016                                                                 |
| <b>Date des négociations</b>                                                                | PV non classé                                                                 |
| <b>Date de souscription du contrat</b>                                                      | 3 Mai 2016                                                                    |
| <b>Demande d'approbation</b>                                                                | 13 mai 2016                                                                   |
| <b>Date d'approbation du marché</b>                                                         | 27 mai 2016                                                                   |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                               | 8 juin 2016                                                                   |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                       | 17 Juin 2016                                                                  |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                     | 26 Juin 2016                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                         | Oumar Cissé                                                                   |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant en FCFA TTC</b> | 44 887 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non Conformités</b>     | <p>Parmi les critères de sélection des candidats, figure l'exigence de faire la preuve de l'élaboration de rapports d'études sur la gestion des déchets au Sénégal. Outre l'absence de précision sur le nombre de rapports requis, l'exigence que ces rapports soient faits au Sénégal constitue une entrave au libre accès pour tous ceux qui peuvent faire la preuve de l'exécution de missions similaires ailleurs qu'au Sénégal.</p> <p>Le CV de Mr Ibrahima Ndao n'a pas été évalué par la Commission Technique, pour des raisons non expliquées dans le rapport d'évaluation des MI</p> <p>Le point des TDR relatif aux rapports à fournir, reste imprécis notamment sur la nature des livrables, leur nombre et leurs échéances de production.</p> <p>L'examen du modèle de contrat inséré dans la Demande de Propositions, a permis de noter que le calendrier de règlement est établi selon un échéancier adossé à la production du rapport initial (15%), du rapport intérimaire (30%), du projet de rapport final (30%) et après l'approbation du rapport final (25%). Ce calendrier de paiement méconnaît les exigences des termes de référence, relatives aux tâches à accomplir qui induisent la production de livrables spécifiques, qui auraient dû être expressément listés, avec un calendrier précis de dépôt. Les paiements auraient dû être conditionnés à la validation des livrables, par un Comité de Pilotage ou par la personne responsable, désignée dans le contrat, pour assurer cette fonction de pilotage de la mission.</p> <p>Le délai de quinze (15) jours, accordé aux candidats pour la préparation des offres, n'est pas conforme au délai réglementaire de 30 jours calendaires, fixé par l'article 63.2 du CMP. Le non-respect des délais légaux, est susceptible d'entraîner l'annulation de la procédure, à la requête de toute personne, intéressée à son bon déroulement.</p> <p>Il est indiqué en bas du procès-verbal d'ouverture que "la commission des marchés, mettra en place une commission technique qui sera chargée de faire l'évaluation des offres et dressera à cet effet un procès-verbal, conformément à la DMI. L'ensemble des soumissionnaires seront informés à cet effet". Ce dernier point relatif à l'information des soumissionnaires peut prêter à confusion car, il n'y a pas lieu d'informer les</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>soumissionnaires sur la composition de la commission technique et il n'est pas non plus question, de leur transmettre le procès-verbal de la commission technique.</p> <p>L'examen de l'offre du soumissionnaire Mr Momar Souaré, a permis de noter que son expérience pertinente pour la mission, a été sous-évaluée, plusieurs expériences spécifiques n'ont pas été notées (Projet de gestion des déchets dans les quartiers déstructurés sur financement conjoint de la ville de Rufisque et de la ville de Nantes, élaboration d'un plan d'éradication des dépôts sauvages des quartiers non accessibles, Mission similaire à Brazzaville). La prise en compte de ces expériences spécifiques, aurait permis à ce consultant d'obtenir la note maximale sur ce critère et de totaliser 85 points et non 75 points. En outre, une incohérence a été notée, entre la note de 75 points, figurant dans l'état récapitulatif et la note de 73 points qui apparaît sur la fiche individuelle de notation, de ce soumissionnaire.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu, 21 jours après l'ouverture des plis, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP, qui accorde à la commission des marchés, un délai de 15 jours pour l'attribution du marché, à compter de l'ouverture des plis, sauf prorogation, accordée par la DCMP. Il s'agit d'une exigence à laquelle, la commission doit se conformer. Le PV de négociations, n'a pas été mis à notre disposition.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à bien définir la pondération de chacune des expériences spécifiques, dans le règlement de la consultation ;</p> <p>Veiller à ne pas introduire dans le règlement de la consultation, des critères discriminatoires, constitutifs d'une entrave au libre accès à la commande publique et à l'égalité de traitement des soumissionnaires ;</p> <p>Se conformer à la terminologie utilisée dans les marchés publics, lors de la rédaction des procès-verbaux et autres documents de marché ;</p> <p>Veiller à évaluer toutes les candidatures, conformément à la grille d'évaluation ;</p> <p>Veiller à une correcte définition des besoins et des livrables avec un calendrier précis de dépôt ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>Etablir un échéancier de paiement en relation avec le niveau d'exécution des prestations ;</p> <p>Bien examiner les offres des soumissionnaires pour ne pas omettre de noter des aspects pouvant impacter le classement des offres.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur le délai de 15 jours, pour attribuer le marché ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                             |
| <b>Commentaire de l'AC</b>        | <p><b>Procédure de passation du marché</b></p> <p>Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché. Cependant, le PV de négociations est bien disponible.</p> <p><b>Exécution financière</b></p> <p>Nous prenons acte des observations relatives à une correcte définition des besoins et des livrables avec un calendrier précis de dépôt mais également de l'établissement d'un échéancier de paiement en relation avec le niveau d'exécution des prestations objet du marché.</p>                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Procédure de passation du marché</p> <p>Sur la procédure de passation du marché, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>Sur le PV de négociations, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant, sa disponibilité n'a pas été attestée et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Exécution financière</p> <p>Sur la correcte définition des besoins et le calendrier précis de dépôt des livrables, nous prenons acte de vos commentaires et de votre engagement à prendre en compte, les observations y</p> |

|  |            |
|--|------------|
|  | relatives. |
|--|------------|

### 3.2.6 Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

#### 3.2.6.1 Marchés conclus par DRP-CO

| <b>DRP CO</b><br><b>ACQUISITION DE TENUES DE TRAVAIL ATTRIBUE A KEUR KHADIM</b><br><b>CONFECTIONS POUR UN MONTANT DE 28 320 000 F CFA</b> |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                              | -                                                         |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                        | -                                                         |
| <b>Date de publication de l'avis de DRP CO</b>                                                                                            | 30 avril 2015                                             |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                            | 15 mai 2015                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                    | 15 jours<br>OK conforme à l'arrêté N° 107 du MEF          |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                       | 90 jours                                                  |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                      | 2 août 2015                                               |
| <b>Prorogation de l'attribution provisoire</b>                                                                                            | 5 août 2015 en réponse à une demande du 3 août 2015       |
| <b>Montant de la Garantie de soumission</b>                                                                                               | 1 000 000 F CFA                                           |
| <b>Date de notification de l'attribution provisoire</b>                                                                                   | Lettre du 3 août 2015 réceptionnée le 4 août 2015         |
| <b>Date d'information des soumissionnaires évincés</b>                                                                                    | Lettres du 3 août 2015 réceptionnées les 4 et 5 août 2015 |
| <b>Demande de prorogation de la validité des offres</b>                                                                                   | 3 août 2015 reçue le 4 août 2015                          |
| <b>Date de notification de l'attribution</b>                                                                                              | 23 février 2016                                           |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>définitive</b>                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 23 décembre 2015                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d’approbation</b>                                     | 23 décembre 2015                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d’immatriculation</b>                                 | 19 février 2016                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de notification du marché</b>                         | 23 février 2016                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d’enregistrement du contrat</b>                       | 24 février 2016                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Gbe</b>                                                    | 1 200 000 F CFA expire le 1 <sup>er</sup> septembre 2016                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de publication de l’avis d’attribution définitive</b> | -                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                           | KEUR KHADIM CONFECTION                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en TTC</b>                               | 28 320 000                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>DAO</b>                                                    | -                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Examen du PV d’ouverture des plis</b>                      | 15 mai 2015 à 10 H 30 Mn comme prévu dans l’avis de DRP CO                                                                                                                                                                        |
| <b>Examen du rapport d’évaluation</b>                         | Rapport non daté                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Examen du PV d’attribution</b>                             | 22 mai 2015<br>RAS                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Avis CPM sur le PV d’attribution</b>                       | 10 août 2015                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de publicité de l’avis d’attribution provisoire</b>   | 10 août 2015                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>AEC</b>                                                    | 12 février 2016                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Demande d’immatriculation du marché</b>                    | Lettre de transmission du 18 janvier 2016<br>réceptionnée à la DCMP le 18 février 2016                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                        | Il est mentionné au point N°5 de l’avis de DRP CO que “les soumissionnaires intéressés peuvent obtenir des informations auprès du Coordonnateur de l’UCG et prendre des documents d’appel d’offres à partir du Lundi 4 mai 2015”. |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Cette formulation traduit l'indisponibilité du Dossier d'Appel à la Concurrence pendant au moins trois jours, après la parution de l'avis. Il s'agit d'un manquement aux règles car le dossier d'appel à la concurrence, doit être mis immédiatement à la disposition de tout candidat dès la parution de l'avis. Il s'y ajoute qu'à ce stade de la procédure, le terme soumissionnaire utilisé dans l'avis ne sied pas et aurait dû être remplacé par le terme, candidats potentiels. Le nombre de dix marchés de confection de tenues de travail de nature et taille similaires, au cours des cinq dernières années, requis dans l'avis d'appel à la concurrence, est excessif et constitue une barrière à l'entrée.</p> <p>Le contrôle de la conformité aux spécifications techniques, n'est pas formalisé ; il est juste indiqué dans le rapport d'évaluation que « la commission a ensuite procédé à la vérification de la conformité des offres, par rapport aux spécifications techniques indiquées dans le dossier d'appel à la concurrence ».</p> <p>Un délai de trois (03) jours, a été accordé aux candidats, pour la régularisation des pièces administratives. Mais il convient de préciser que certaines pièces peuvent être produites, jusqu'à la signature du contrat, conformément à l'article 44 du CMP.</p> <p>Nous avons noté un intervalle de 19 jours, entre la date de l'ouverture des offres et la date de l'attribution du marché, alors qu'aux termes de l'article 5 de l'arrêté 00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, l'attribution doit se faire dans un délai maximum de sept (07) jours, à compter de la séance d'ouverture des plis.</p> <p>Une demande de mainlevée sur la garantie provisoire a été faite par l'attributaire du marché, le 3 mars 2016. Cette garantie a expiré depuis le 15 septembre 2015. La non restitution des GS, fait supporter des frais aux soumissionnaires quand bien même, ces</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>garanties ne peuvent pas être appelées.</p> <p>Au regard des informations consignées dans le dossier de marché, seule l'attributaire provisoire, a reçu une demande de prorogation de la durée de validité de son offre, laquelle demande ne fait pas état de la prorogation de la garantie de soumission.</p> <p>Les dispositions du point IC 33.3 d) des DPAO relatives aux ajustements des offres, pour tenir compte des variations par rapport au calendrier de livraison, n'ont pas été appliquées par la commission des marchés. Il s'agit d'une entorse au principe d'intangibilité des critères d'évaluation, qui fait obligation à la Commission des Marchés, d'utiliser tous les critères annoncés dans le règlement de la consultation. Ainsi, à l'intérieur du délai acceptable aux termes du DAC, un ajustement de 0,5% par jour, en sus des 30 jours minimum, aurait dû être appliqué pour les besoins de l'évaluation et de la comparaison des offres. Cette disposition n'a pas été appliquée par la Commission d'Evaluation</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à ce que les dossiers là la concurrence soient disponibles à compter de la date de parution de l'avis d'appel à la concurrence jusqu'aux dates et heures limites de réception des offres ;</p> <p>Veiller également à l'utilisation de la terminologie consacrée par le vocabulaire commun de la passation des marchés (CPV) ;</p> <p>Il convient de préciser les dispositions de l'article 44 du CMP, sur le délai de régularisation des pièces administratives, dont certaines pièces peuvent être produites jusqu'à la signature du contrat ;</p> <p>Veiller à formaliser le contrôle de la conformité aux spécifications techniques ;</p> <p>Veiller à ce que les exigences en matière de qualification soient proportionnées à l'objet du marché, pour assurer un libre accès à la commande publique ;</p> <p>Veiller à l'application correcte des dispositions de</p>                                                                                                                                                              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>l'article 5 de l'arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le délai d'attribution du marché ;</p> <p>Veiller à la demande de prorogation de la durée de validité de la garantie de soumission, concomitamment avec elle de l'offre, la demande ne devant pas concerner que l'attributaire pressenti, mais également, tous les soumissionnaires ;</p> <p>Veiller à la délivrance à bonne date, des mainlevées des garanties de soumission, pour éviter de faire supporter aux soumissionnaires des frais indus ;</p> <p>Veiller à la prise en compte de tous les critères de jugements des offres, annoncés dans le règlement de la consultation dans la conduite du processus d'évaluation.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p><b>Procédure de passation de marché</b></p> <p>Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p><b>Procédure de passation de marché</b></p> <p>Nous prenons bonne note de vos observations et nous maintenons, toutes nos observations et recommandations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>DRPCO N° F-UCG-39/2016</b><br><b>FOURNITURES DE MATERIELS ET MOBILIERS DE BUREAU ATTRIBUE A</b><br><b>MASTER OFFICE DECO POUR UN MONTANT DE 12 109 999 F CFA</b> |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Date de transmission du dossier d'appel à la concurrence à la CPM</b>                                                                                            | -                          |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le dossier d'appel à la concurrence</b>                                                                                                 | -                          |
| <b>Date de publication de l'Avis d'Appel à la Concurrence</b>                                                                                                       | 18 Avril 2016              |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                              | 10 Mai 2016 à 11 h         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                              | 21 jours                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                    | 10 Mai 2016 à 11 h         |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                               | Rapport non daté           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                           | 30 Mai 2016                |
| <b>Date de L'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et le PV d'attribution</b>                                                                                   | 09 Juin 2016               |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                              | 16 Juin 2016 « Le Soleil » |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                 | 18 Juillet 2016            |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de souscription</b>                                   | 02 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 09 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 17 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de notification</b>                                   | 23Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 02 Septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 500 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                           | MASTER OFFICE DECO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | 12 109 999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>L'ANO de la Cellule de Passation des Marchés, sur la procédure de DRP, n'a pas été retracé dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés, pour assister à la séance d'ouverture des plis, cinq jours avant la date de la réunion, conformément à l'article 39 du CMP, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Le président de la commission des marchés n'a pas mentionné le nombre de dossiers retirés et les reçus d'acquisition du DAO n'ont pas été classés dans le dossier. Cette information, sur le nombre de prestataires, ayant retiré le DAO, permet d'apprécier l'étendue de la publicité mais également, de valoriser le produit de la vente des DAO et d'estimer la quote-part, à reverser à l'ARMP. Il convient de recommander à l'AC de mentionner ces informations, par soucis de transparence.</p> <p>Le tableau récapitulatif des offres du procès-verbal d'ouverture des plis, mentionne pour tous les candidats, les</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>montants de la garantie de soumission et « fourni » ou « non-fourni », pour les pièces administratives. La commission devait mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie, donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité desdites garanties. Le même procédé doit être adopté, pour les pièces administratives.</p> <p>Le Rapport d'évaluation n'a pas été daté. Il convient de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>Les offres de quatre (4) candidats (BAOL EQUIPEMENT, OFFICE CHOICE, DABAKH OFFICE et SIGA), ont été déclarées non conformes et non admises à l'examen détaillé. Cependant aucun détail n'a été retracé dans le rapport, par le comité technique, pour nous permettre de nous assurer de l'application conforme des critères du DAC et de la régularité de l'évaluation des offres.</p> <p>Le comité technique, devait au bas du tableau d'examen préliminaire mentionner pour chaque offre incriminée les causes de sa non-conformité.</p> <p>Après l'évaluation des offres financières, les critères de qualification ont été vérifiés pour les trois (3) candidats. Il convient de préciser que la commission pouvait éviter cette surcharge. En effet, après l'évaluation financière, la commission aurait dû classer les offres par ordre croissant, car l'examen de la qualification des candidats vient ex-post, d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas lesdits critères, on passe au second moins disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu, vingt (20) jours, après l'ouverture des plis, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, qui impartit à la commission des marchés, un délai de sept (07) jours pour proposer l'attribution du marché, à l'AC..</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>La soumission du rapport d'évaluation et du PV d'attribution, à la CPM, n'a pas été matérialisée. Il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Le marché a été attribué le 30 Mai 2016 et les candidats n'ont été informés que 10 jours plus tard. Cependant en l'absence de la décision d'attribution ou de l'approbation de l'attribution par l'AC, il nous est difficile d'apprécier le respect ou non des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la simultanéité des opérations d'attribution et d'information des candidats non retenus, édictée par les dispositions précitées.</p> <p>En outre, les attestations de mainlevées des garanties de soumission des candidats non retenus, n'ont pas été classées dans le dossier.</p> <p>La souscription du contrat est antérieure à l'ANO de la CPM sur l'attribution (09 Juin 2016), à l'information des candidats (10 Juin 2016) et à la publication de l'avis d'attribution provisoire (16 Juin 2016), qui ouvre le délai de trois (3) jours, pour l'exercice des recours. Cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions de l'article 10 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, qui dispose que « la DRPCO entre en vigueur à partir de sa souscription par l'autorité compétente, après l'expiration des délais de recours ».</p> <p>En plus l'ANO de la CPM sur le contrat n'a pas été matérialisé, alors qu'il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les documents d'exécution du marché (bon de commandes, bordereaux de livraison, factures, PV de réception, justificatifs de paiement) n'ont pas été mis à notre disposition, pour nous permettre de nous assurer de l'effectivité et de la conformité de l'exécution du marché.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Recommandations

Veiller à retracer dans le dossier, l'ANO de la Cellule de Passation des Marchés du MEPF, sur la procédure de DRP, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP ;

Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans le PVO, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités ;

Veiller à classer les reçus d'acquisition de DAO, dans le dossier, pour permettre aux auditeurs d'apprécier l'étendue de la publicité mais également, de valoriser le produit de la vente des DAO, en vertu du principe de transparence ;

Se conformer aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai minimal d'attribution des offres, de sept (07) jours ;

Se conformer aux dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la simultanéité de l'attribution, de l'information des candidats non retenus et de la restitution des garanties de soumission ;

Veiller à retracer la décision d'attribution ou l'approbation de l'attribution du marché par l'AC, pour nous permettre de nous assurer de la simultanéité de l'information des candidats non retenus ;

Veiller à la date de souscription du contrat, qui doit avoir lieu après l'expiration des délais de recours ;

Veiller à mettre à la disposition des vérificateurs, les justificatifs







|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la restitution des garanties de soumission ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 9 du CMP qui dispose qu' « au cours de la préparation des marchés, l'autorité contractante doit évaluer le montant estimé des fournitures, services ou travaux, objet du marché et s'assurer de l'existence de crédits budgétaires suffisants,</p> <p>Veiller au respect de l'article 11 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 qui stipule que les marchés attribués suivant la procédure de DRP CO sont immatriculés par la DCMP ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la revue de la procédure de DRP CO par la CPM ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| <b>DIRECTION DE L'APPUI AU DEVELOPPEMENT LOCAL<br/>DRP CO N° F_007_DADL/2016</b>    |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                       | <b>ACQUISITION DE MATERIEL ET MOBILIER DE BUREAU</b>     |
| <b>Source de financement</b>                                                        | BCI 2016                                                 |
| <b>Coût estimatif</b>                                                               | -                                                        |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                | 21 janvier 2016 dans le journal « DIRECT INFO »          |
| <b>Date de l'ANO de la DCMF sur le DAC</b>                                          | 22 février 2016                                          |
| <b>Date de publication de l'avis de DRP CO</b>                                      | Samedi 27-Dimanche 28 février 2016                       |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                      | 14 mars 2016                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                              | 14 jours                                                 |
| <b>Période de validité des offres</b>                                               | 90 jours à compter de la date limite de dépôt des offres |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                               | 22 mars 2016                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                                                           | 22 mars 2016                                             |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b>                                | 04 mai 2016                                              |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                              | 08 avril 2016 dans « DIRECT INFO »                       |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                 | -                                                        |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b> | -                                                        |
| <b>Date de souscription</b>                                                         | -                                                        |
| <b>Date d'approbation</b>                                                           | -                                                        |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                       | -                                                        |
| <b>Date de notification du marché</b>                                               | -                                                        |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                 | -                                                        |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                             | 20 juillet 2016                                          |
| <b>Date de publication de l'avis</b>                                                | 26 avril 2016 dans le journal « DIRECT INFO »            |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'attribution définitive</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                    | 01 mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant de la garantie de soumission</b> | 500 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                         | LE GANDIOL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant du marché en TTC</b>             | 16 950 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                      | <p>Le délai de quatorze (14) jours, accordé aux candidats pour la préparation des offres, n'est pas conforme au délai réglementaire de 15 jours calendaires, fixé par l'article 5.2 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP. Le non-respect des délais légaux, est susceptible d'entraîner l'annulation de la procédure, à la requête de toute personne, intéressée à son bon déroulement.</p> <p>A l'examen des offres, nous avons constaté que la commission n'a pas procédé aux travaux de vérification de l'exactitude arithmétique des offres.</p> <p>Il convient de rappeler que lors de l'évaluation des offres, la Commission doit non seulement apprécier la conformité des offres aux spécifications techniques du cahier des charges, et contrôler leur exhaustivité, mais elle doit également procéder à la vérification des erreurs arithmétiques, et à leur correction si nécessaire, pour assurer le choix de l'offre conforme la moins disante sur la base d'une comparaison équitable.</p> <p>L'avis d'attribution provisoire a été publié dans le journal « Le Soleil » du 02 avril 2016, soit 16 jours après la décision d'attribution.</p> <p>Les copies des mainlevées des garanties de soumission, ne figurent pas dans le dossier transmis.</p> <p>Les documents attestant de l'existence de crédits suffisants, ne sont pas matérialisés dans les documents transmis.</p> <p>La fiche d'immatriculation du marché ne figure pas dans le dossier transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                      | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.2 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai réglementaire de préparation des offres ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai imparti à la commission des marchés, pour l'attribution des DRPCO ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 qui dispose que dès que l'autorité contractante a approuvé la proposition d'attribution, elle avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres, leur restitue les garanties de soumission et publie un avis d'attribution provisoire ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la revue de la procédure de DRP CO par la CPM ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 9 du CMP qui dispose qu' « au cours de la préparation des marchés, l'autorité contractante doit évaluer le montant estimé des fournitures, services ou travaux, objet du marché et s'assurer de l'existence de crédits budgétaires suffisants ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 11 du MEF en date du 07.01.2015 qui stipule que les marchés attribués suivant la procédure de DRP CO sont immatriculés par la DCMP ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |







|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | 02 :<br>N.S.I.A ASSURANCES<br>SAHAM ASSURANCES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                   | N.S.I.A ASSURANCES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 38 843 360                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Sur toute la procédure, il n'est fait référence qu'à l'assurance maladie du personnel. Le volet « assurance véhicules » n'a pas été mis en exergue. En effet, aucune indication sur le parc automobile concerné n'a été fournie (nombre de véhicules, numéros d'immatriculation, âge...), les garanties accordées, les risques couverts (responsabilité civile, défense et recours, avance sur recours, incendie, vol, bris de glace, personnes transportées...), les modalités de couverture de ces risques n'ont été annoncés, ni dans le dossier de consultation, ni par les soumissionnaires.</p> <p>Concernant la vérification de la validité de pièces administratives, la Commission s'est contentée de mentionner « fourni conforme » (FC), « non fourni » (NF) ou « fourni non conforme » (FNC), selon le cas. Il convient d'indiquer la date de délivrance et la date limite de validité des pièces administratives fournies par les soumissionnaires dans un tableau récapitulatif. La mention de ces informations est une bonne pratique qu'il convient d'adopter, pour permettre aussi aux vérificateurs de disposer d'éléments d'appréciation de l'opportunité des demandes de régularisation des pièces et de leur conformité aux dispositions de l'article 45 du CMP qui fixe les modalités de contrôle de la validité des pièces administratives.</p> <p>La Commission technique recommande l'attribution du marché à NSIA ASSURANCES qui a présenté l'offre conforme la moins disante et qui satisfait aux critères de qualification, alors qu'elle doit se limiter à évaluer, comparer et classer les offres, la proposition d'attribution, étant du ressort de la commission des marchés.</p> <p>Le procès-verbal d'attribution a été établi en date du 21 septembre 2016, soit 14 jours après la séance d'ouverture des offres. Il convient de veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 qui fixe le délai maximum pour procéder à la proposition d'attribution, à 7 jours à compter de la séance d'ouverture des offres.</p> <p>La copie de la publication de l'avis d'attribution provisoire ne figure pas dans le dossier transmis, alors qu'il s'agit d'une exigence de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Les documents relatifs à l'exécution du marché et au règlement ne figurent pas dans le dossier de marché.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Il conviendrait également de recommander à la commission des marchés de donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce fournie conforme et fournie non conforme, pour nous permettre d'apprécier la pertinence ou non de la conformité ou non desdites pièces, au regard des dispositions des articles 43, 44 et 45 du CMP ;</p> <p>Il convient de recommander à la commission technique, de se limiter à évaluer et à classer les offres, la proposition d'attribution, étant du ressort de la commission des marchés ;</p> <p>Veiller au classement de la copie de la publication de l'avis d'attribution provisoire, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 ;</p> <p>S'appropriier les instructions contenues de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| <b>DRP CO N° F-UCG-26/2016</b><br><b>ACQUISITION DE CHAUSSURES DE SECURITE</b><br><b>UNITE DE COORDINATION ET DE GESTION DES DECHETS SOLIDES (UCG)</b><br><b>ATTRIBUE WADE TRADING COMPANY POUR UN MONTANT DE 25 193 000 F</b><br><b>CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                          | 06/04/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                          | 10/05/2016 à 10h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                           | 33 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                        | 30/05/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                                    | Onze (11) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                              | WADE TRADING COMPANY (WTC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                            | 25 193 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                           | <p>Le marché a été attribué 20 jours après l'ouverture des plis, en violation de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le délai d'attribution des DRPCO.</p> <p>Les offres des soumissionnaires ne sont pas classées dans le dossier.</p> <p>Les notifications de rejet ne renseignent pas sur l'attributaire et sur le montant de l'attribution.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution du marché, n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre nous assurer de l'exécution conforme du marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                                                                           | Veiller au classement des offres dans le dossier de marché ; Se conformer aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le délai d'attribution des                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>DRPCO ;</p> <p>Veiller à préciser le nom de l'attributaire et le montant auquel le marché est attribué dans les lettres d'information des candidats non retenus ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p><b>Procédure de passation du marché</b></p> <p>Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.</p> <p><b>Exécution financière</b></p> <p>Cependant, toutes les offres sont disponibles.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Procédure de passation du marché</p> <p>Sur les observations portées sur la procédure de passation du marché, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>Exécution financière</p> <p>Sur le défaut de classement des justificatifs d'exécution financière, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Les offres supposées disponibles, ne nous ont pas été transmises et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |

### 3.2.6.2 Marchés conclus par DRP CR et DRP Simples

| <b>DRP N°17/ SAGE Mise à disposition d'un assistant juridique</b> |                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                      | Budget SEN 029 du MGLDAT exercice 2016                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                            | Lettre non datée                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>           | 15 Juin 2016 à 09 heures 30                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                            | Impossible à déterminer                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                               | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                              | 15 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date du contrat</b>                                            | -                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                           | -                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Candidats consultés</b>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- CABINET IFE</li> <li>- CABINET MEMO-TECH</li> <li>- SATOO CONSULTIING</li> </ul>                                                                                                                  |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                     | Trois (3) offres ont été reçues : <ul style="list-style-type: none"> <li>- CABINET IFE</li> <li>- CABINET MEMO-TECH</li> </ul> SATOO CONSULTIING                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                                          | -                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                               | CABINET IFE                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Montant du marché en FCFA HTVA</b>                             | 6 000 000                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                            | La lettre d'invitation classée dans le dossier, est anonyme et n'a été adressée qu'à trois candidats, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 80.c) du CMP qui dispose que « Lorsque le montant estimé des prestations est |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>inférieur aux seuils fixés à l'article 53, l'autorité contractante peut ne pas effectuer de formalité de publicité et inviter directement cinq prestataires, à soumettre une proposition » et aux dispositions de l'article 3.1 tiret 2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>En outre, la lettre ne mentionne pas de date d'émission, pour nous permettre de déterminer le délai accordé aux candidats pour la préparation de leurs propositions.</p> <p>Des critères de sélection du consultant, une grille de notation, une note technique minimum et la méthode de sélection, n'ont pas été définis dans la lettre d'invitation, tel que stipulé dans l'article 80.b) du CMP.</p> <p>La durée de la mission est de 12 mois, à compter de la signature du contrat. Il convient de noter que la signature ne donne pas d'effet au contrat. Un marché ne prend effet qu'après son approbation et sa notification au titulaire, conformément aux dispositions de l'article 86.3 du CMP.</p> <p>L'examen du tableau des offres du PV d'ouverture des plis, a permis de noter que seules des offres financières, ont été proposées par les candidats, alors que pour une prestation intellectuelle, la soumission des propositions s'effectue sous la forme d'une enveloppe unique contenant deux enveloppes distinctes et cachetées comportant respectivement l'offre technique et l'offre financière et l'ouverture des offres s'effectue en deux temps. Dans un premier temps, les offres techniques sont ouvertes et évaluées conformément aux critères définis. Dans un deuxième temps, seuls les soumissionnaires ayant présentés les offres techniquement qualifiées et conformes voient leurs offres financières ouvertes.</p> <p>Le classement des offres a été opéré dans le tableau 4 du PVO, avec une rubrique « achat de biens et services », alors qu'il s'agit d'un marché d'études avec des termes de référence, bien définis, un profil pour le consultant, des objectifs pour la mission et des livrables à produire par le consultant. En outre, le PVO et le rapport d'évaluation doivent être établis dans des documents distincts.</p> <p>La commission des marchés a proposé l'attribution du</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>marché à CABINET IFE dont l'offre est la moins disante.</p> <p>La procédure a été déroulée comme s'il s'agissait d'un marché de fourniture ou de service alors qu'il évaluation des offres techniques et offres financières auraient dû être effectuée et le candidat choisi, selon la méthode de sélection définie au préalable dans la lettre d'invitation ou la DP.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres, ont été émises, mais les lettres ne sont pas conformes au modèle préconisé par l'ARMP, car elles ne mentionnent pas le montant auquel, le marché a été attribué.</p> <p>En outre aucune de ces lettres n'a été déchargée par leurs destinataires, pour attester de leur réception effective. ; l'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres, est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure, en ce qu'elle permet à ceux-ci de pouvoir exercer leurs droits de recours éventuels. En outre, c'est une exigence de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>La transmission du PV d'attribution, avec la liste des candidats consultés, à la DCMP, pour publication sur le site des marchés publics, tel que stipulé à l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP pris en application de l'article 78 du CMP, n'a pas été renseignée.</p> <p>Le contrat n'a pas été classé dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de déterminer la date de sa signature.</p> <p>Un Certificat administratif du 27 Octobre 2016, certifiant le service fait, signé par le SAGE, Président de la commission des marchés, a été classé dans le dossier.</p> <p>Cependant, les justificatifs d'exécution du marché, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis. En effet, ni le contrat, ni le rapport mensuel retraçant l'essentiel des activités réalisées, approuvé par le responsable de l'UCG, indispensable à la liquidation et au</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>paiement des sommes dues pour la mobilisation de l'assistant juridique, pour chaque mois, ni aucun livrable n'ont été classés dans le dossier, pour attester de l'exécution des prestations, objet du marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à mentionner dans les lettres d'invitation, les critères de sélection des candidats, la grille de notation, la méthode de sélection et la note technique minimale ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 80 du CMP, sur les marchés de prestations intellectuelles ;</p> <p>Veiller à l'ouverture des offres en deux (2) temps des offres pour les marchés de prestations intellectuelles ;</p> <p>Veiller au classement de la décision d'attribution de l'AC dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP pris en application de l'article 78 du CMP, sur l'effectivité de l'information des candidats non retenus, en faisant décharger les lettres par les destinataires ;</p> <p>Veiller à mentionner le montant auquel le marché a été attribué dans les lettres de notification d'attribution et d'information des candidats non retenus ;</p> <p>Veiller à matérialiser la transmission du PV d'attribution, avec la liste des candidats consultés, à la DCMP, pour publication sur le site des marchés publics, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP pris en application de l'article 78 du CMP ;</p> <p>Veiller au classement du contrat, des livrables et des justificatifs effectifs de paiement, pour nous permettre de nous assurer de l'effectivité de l'exécution des prestations ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |

|                                                |                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations. |

| <b>DRP N° 13 du 05/04/2016</b><br><b>PRISE EN CHARGE DES FOURNITURES DE BUREAU IMPUTABLE DANS LE BUDGET DU SAGE</b><br><b>ATTRIBUE A MIMI BARRY-MB POUR UN MONTANT DE 3 970 700 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                       | 25/03/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                       | 05/04/2016 à 09h30mn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                        | Dix (10) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                     | 07/04/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                 | MIMI BARRY ; AMA FOURNITURES ET SERVICES ; N.V.A.S ; AFRIQUE COMMERCE INTERNATIONAL ; PENTH S.A.R.L                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                 | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                           | MIMI BARRY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                         | 3 970 700                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                        | <p>Aucune des lettres de soumission classées dans le dossier de marché n'a été datée et signée ; ce faisant toutes les offres devaient être frappées de nullité, conformément aux dispositions de l'article 11.2 du CMP.</p> <p>Les factures pro-forma sont présentées de manière identique, laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                        | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 11 du CMP ;</p> <p>Bannir la collusion entre fournisseurs.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                                                                | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                                                             | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

|                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP N° 19 du 08/04/2016</b><br><b>PRISE EN CHARGE AUX CONSOMMABLES INFORMATIQUES</b><br><b>IMPUTABLE DANS LE BUDGET DU SAGE</b><br><b>ATTRIBUE A ENTREPRISE BASSE OUSMANE POUR UN MONTANT DE 1 495 768 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                 | 08/04/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                 | 15/04/2016 à 09h30mn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                  | Six (06) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                               | 18/04/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                           | ENTREPRISE BASSE OUSMANE; IMPEC-SERVICES; COMPAGNIE DIOP ET FRERES; ENTREPRISE SALAM CONSTRUCTION; ELITE SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                           | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                     | ENTREPRISE BASSE OUSMANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                   | 1 495 768                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                  | <p>Les lettres d'invitation des candidats ne sont pas versées dans le dossier.</p> <p>Des incohérences sont notées entre le PVO des offres qui indique que trois (03) candidats ont reçu le cahier des charges, mais qui dresse un tableau avec cinq (05) offres et le PV de réception des offres, qui fait également état de cinq (05) offres, reçues. Le contrat qui est mis à notre disposition est un contrat d'entretien et de maintenance informatique, avec le même montant 1 495 768 F CFA, alors que le marché traité, porte sur une prise en charge des consommables informatiques..</p> <p>Les offres des soumissionnaires sont présentées, d'une manière identique.</p> <p>Nous avons constaté concernant l'offre de la société ELITE SERVICES, que le montant inscrit en chiffres (1 917 500)</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | est différent de celui en lettres (vingt-trois mille six cents frs).                                                                                                                                                                |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché ;</p> <p>Veiller à mettre en cohérence les informations inscrites dans les documents de marché ;</p> <p>Bannir la collusion entre soumissionnaires.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP N° 02 du 28/01/2016</b><br><b>PRISE EN CHARGE DE L'ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULES</b><br><b>IMPUTABLE DANS LE BUDGET DU SAGE</b><br><b>ATTRIBUE A ETS DIAGNE ET FRERES POUR UN MONTANT DE 2 085 060 F CFA</b><br><b>TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                  | 28/01/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                  | 03/02/2016 à 09h30mn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                   | Cinq (05) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                | 04/02/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                            | ETS DIAGNE ET FRERES ; ETS ADJA THIAMBA FALL MULTISERVICES ; YAYE NOGAYE MULTISERVICES ; ENTREPRISE MOULTAJAME ; ETS KHALIFA ABABACAR SY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                            | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                      | ETS DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                    | 2 085 060                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                   | <p>Des similitudes ont été relevées dans la présentation des factures pro-forma qui comportent les mêmes fautes d'orthographe.</p> <p>Tous les soumissionnaires ont déposé deux offres différentes et chaque soumissionnaire s'est retrouvé avec les mêmes montants sur les deux offres. Les dates des factures pro-forma tout comme celles des lettres de soumission ont été altérées et modifiées en violation des principes d'intangibilité et d'intégrité des offres.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                                                                   | <p>Bannir la collusion entre les soumissionnaires ;</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence dans la procédure de DRP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                |                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations. |

|                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP N° 18 du 08/04/2016</b><br><b>PRISE EN CHARGE DE L'ENTRETIEN ET MAINTENANCE INFORMATIQUE</b><br><b>IMPUTABLE DANS LE BUDGET DU SAGE</b><br><b>ATTRIBUE A NOUROU TECH SERVICES POUR UN MONTANT DE 1 250 000 F CFA</b><br><b>TTC</b> |                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                   | 08/04/2016                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                   | 15/04/2016 à 09h30mn                                                                                                                                                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                    | Six (06) jours                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                 | 18/04/2016                                                                                                                                                                        |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                             | NOUROU TECH SERVICE ; RESOLEC SENEGAL ; LAPTOP BUSINESS CENTER ; DIOUF FAMILY MULTISERVICES ; EPSILONE TECHNOLOGIES ET SERVICES                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                             | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                       | NOUROU TECH SERVICES                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                     | 1 250 000                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                    | Des similitudes ont été notées dans la présentation des factures pro-forma de NOUROU TECH SERVICES; EPSILONE et RESOLEC laissant entrevoir qu'elles proviennent de sources liées. |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                                                                    | Veiller au respect du principe de transparence dans la procédure de DRP.                                                                                                          |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                                                                                                            | Pas de commentaires                                                                                                                                                               |

|                                   |                                                             |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Appréciation du Consultant</b> | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations. |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|

| <b>DRP N° 07 du 08/02/2016</b><br><b>PRISE EN CHARGE DE L'ENTRETIEN ET MAINTENANCE DES BATIMENTS</b><br><b>ATTRIBUE A A.M.C TRADING POUR UN MONTANT DE 4 986 980 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                        | 08/02/2016                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                        | 16/02/2016 à 09h30mn                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                         | Sept (07) jours                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                      | 17/02/2016                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                  | A.M.C TRADING; GENERAL ELECTROMENAGER; ETS LE SALOUME; NDONGO A.C SERVICES                                                                                |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                  | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                            | A.M.C TRADING                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                          | 4 986 980                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                         | Des similitudes ont été notées dans la présentation des factures pro-forma laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées. |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                         | Veiller au respect du principe de transparence dans la procédure de DRP.                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                                                 | Pas de commentaires                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                                              | Nous maintenons toutes nos observations et                                                                                                                |

|  |                  |
|--|------------------|
|  | recommandations. |
|--|------------------|

| <b>DRP N° 30 du 17/05/2016</b><br><b>PRISE EN CHARGE DE L'ACQUISITION DE FOURNITURES DE BUREAU</b><br><b>IMPUTABLE DANS LE BUDGET DU SAGE</b><br><b>ATTRIBUE AETP AMINATA DIOP POUR UN MONTANT DE 1 996 324 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                   | 17/05/2016                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                   | 24/05/2016 à 09h30mn                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                    | Six (06) jours                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                 | 25/05/2016                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                             | ETP AMINATA DIOP ; INTERCOM ; ECODES ; TEWA ; JET EQUIPE                                                                                                  |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                             | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                       | ETP AMINATA DIOP                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                     | 1 996 324                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                    | Des similitudes ont été notées dans la présentation des factures pro-forma laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées. |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                                                    | Veiller au respect du principe de transparence dans la procédure de DRP.                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                                                                                                            | Pas de commentaires.                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                                                                                                                         | Nous maintenons toutes nos observations et                                                                                                                |

|  |                  |
|--|------------------|
|  | recommandations. |
|--|------------------|

| <b>DRP N° 004 du 28/01/2016</b><br><b>PRISE EN CHARGE DE L'ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULES</b><br><b>IMPUTABLE DANS LE BUDGET DU SAGE</b><br><b>ATTRIBUE A ETS DIAGNE ET FRERES</b> |                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                  | 28/01/2016                                                                                                                                                 |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                  | 03/02/2016 à 09h30mn                                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                   | Cinq (05) jours                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                          |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                            | ETS DIAGNE ET FRERES ; ETS THIAMBA FALL<br>MULTISERVICES ; YAYE NOGAYE<br>MULTISERVICES ; ENTREPRISE<br>MOULTAJAME ; ETS KHALIFA ABABACAR SY               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                            | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                      | ETS DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                       |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                            |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b>                                                                                                 | 05/02/2016                                                                                                                                                 |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                   | A part, le cahier des charges et les notifications d'attribution et de rejet, nous n'avons aucune pièce relative au déroulement de la procédure concernant |

|                                                |                                                                        |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                | ce marché.                                                             |
| <b>Recommandations</b>                         | Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des pièces de marché. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.            |

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP N° 06 du 09/02/2016</b><br><b>MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES MICRO ORDINATEURS DES SERVICES</b><br><b>DE LA DIRECTION D'APPUI AU DEVELOPPEMENT LOCAL</b><br><b>ATTRIBUE A INFO-ELEC SERVICES POUR UN MONTANT DE 4 993 760 F CFA</b><br><b>TTC</b> |                                                                                                                                                           |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                                | 09/02/2016                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                | 24/02/2016 à 10h                                                                                                                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                 | Quatorze (14) jours                                                                                                                                       |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                              | 24/02/2016                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                                          | RADIA SERVICES ; G.I.E KAOSSARA ; ALFIRDAWS SERVICES; SC INFORMATIQUE ET SERVICES; IES INFO-ELEC-SERVICES                                                 |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                                          | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                                    | IES INFO-ELEC-SERVICES                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                                  | 4 993 760                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                                 | Des similitudes ont été notées dans la présentation des factures pro-forma laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées. |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Veiller au respect du principe de transparence dans la procédure de DRP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 44 du CMP.</p>             |

|                                                |                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations. |

| <b>DRP N° 0027 du 03/02/2016</b><br><b>FOURNITURES DE FAX AU PROFIT DES SERVICES</b><br><b>DE LA DIRECTION D'APPUI AU DEVELOPPEMENT LOCAL</b><br><b>ATTRIBUE A ETS NGOM ET FILS POUR UN MONTANT DE 1 652 000 F CFA TTC</b> |                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                    | 19/01/2016                                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                    | 03/02/2016 à 10h                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                     | Quatorze (14) jours                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                  | 03/02/2016                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                              | TOP GLOBAL SERVICES ; ESTCI ; SAFIA ENTREPRISE ; EGCB ; ETS NGOM ET FILS |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                              | Cinq (05) offres reçues                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                        | ETS NGOM ET FILS                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                      | 1 652 000 F CFA TTC                                                      |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                     | Aucune anomalie significative n'a été identifiée                         |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                                                     | Aucune                                                                   |

|                                                |                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                |                                                             |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations. |

| <b>DRP N° F-UCG-28/2016</b><br><b>ACQUISITION DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b><br><b>UNITE DE COORDINATION ET DE GESTION DES DECHETS SOLIDES (UCG)</b><br><b>ATTRIBUE A KADIC S.A.R.L POUR UN MONTANT DE 7 958 510 F CFA TTC</b> |                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                     | 15/04/2016                                                                                       |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                     | 26/04/2016 à 12h                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                      | Dix (10) jours                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                   | 29/04/2016                                                                                       |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                               | LNF SUARL ; MANEL VISION ; NABY GENERAL SERVICE ; KADIC SARL ; SALOUM ENTREPRISE KEUR YAYE KHADY |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                               | Cinq (05) offres reçues                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                         | KADIC SARL                                                                                       |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                       | 7 958 510                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                      | Aucune anomalie significative n'a été identifiée                                                 |

|                                                |        |
|------------------------------------------------|--------|
| <b>Recommandations</b>                         | Aucune |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |        |

|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP N° F-PPC§PNDL-153/16</b><br><b>ACQUISITION DE TOTEM 55 POUCES VERTICAL POUR LE PPC ET LE PNDL</b><br><b>ATTRIBUE DANAWOOD GROUP/XCOM POUR UN MONTANT DE :</b><br><b>LOT 1 : 5 310 000 F CFA TTC</b><br><b>LOT 2 : 5 310 000 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                          | 24/05/2016                                                                                                                                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                          | 30/05/2016 à 10h                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                           | Cinq (05) jours                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                        | 17/06/2016                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                                    | CITY PUB SENEGAL ; XCOM ; AGENCE CREATION ; ALICE WOOD MEDIA; ROKA                                                                                                       |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                                    | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>DANAWOOD GROUP XCOM</b>                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>Lot 1 : 5 310 000</b><br><br><b>Lot 2 : 5 310 000</b>                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                           | L'examen du dossier nous a permis de constater que le Directeur Général de DANAWOOD GROUP XCOM, qui est attributaire du marché, est en même temps le gérant d'ALICE WOOD |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>MEDIA et AGENCE CREATION.</p> <p>Les lettres d'invitation des candidats ne sont pas classées dans le dossier.</p> <p>Les lettres de notification de rejet adressées aux candidats non retenus, ont été émises, mais nous n'avons pas la traçabilité de leurs transmissions, pour nous permettre de nous assurer, du respect des dispositions de l'article 3.2 du CMP.</p> <p>Les pièces justificatives de l'exécution du lot 1 ne sont jointes pas au dossier de marché.</p> <p>Les pièces de règlement ne sont pas dans le dossier.</p> <p>Les offres N° 1 &amp; 2 ne sont pas classées dans le dossier.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect du principe de transparence dans la procédure de DRP ;</p> <p>Veiller au classement des lettres de notification de rejet adressées aux candidats non retenus, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 du CM ;</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Compte tenu de la spécificité de l'activité, nous avons effectué des prospections auprès des structures de la place qui, à l'époque, n'étaient pas nombreuses, à pouvoir satisfaire le besoin. In fine, cinq structures ont été répertoriées et saisies pour nous fournir une offre. A l'ouverture des plis, toutes les cinq ont répondu et l'observation notée au niveau des registres de commerce selon laquelle, la même personne était présente dans 2 registres de commerce, n'a pas été décelée. Après avoir reçu cette observation, le PNDL a saisi la personne concernée, qui nous a signifié qu'effectivement sur le papier, son nom figure sur les deux registres de commerce des structures, mais ayant eu des divergences dans la cogérance, elle a préféré créer sa propre structure, en laissant à l'autre cogérant la première structure créée pour laquelle, il n'a pas voulu modifier les statuts. Nous prenons acte et promettons d'être plus vigilants dans la vérification des pièces administratives pour éviter pareilles situations.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la détention par l'attributaire de deux (02) registres de commerce, nous prenons acte de vos commentaires.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|  |                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point, tout en prenant acte de vos promesses à être plus vigilants, dans la vérification des pièces administratives, pour éviter pareilles situations. |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>DRP N° F-PNDL-101/16</b><br><b>ACQUISITION D'ACCESSOIRES DE RESEAUX INFORMATIQUES</b><br><b>ATTRIBUE A SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES INFORMATIQUES POUR UN</b><br><b>MONTANT 13 761 013 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                             | 15/04/2016                                                                                                                                        |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                             | 27/04/2016 à 10h                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                              | Onze (11) jours                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                           | 12/05/2016                                                                                                                                        |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                       | SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES INFORMATIQUES ;<br>SOLUTRONIQ SA ; SESAME INFORMATIQUE ;<br>TECHNOLOGIES CONSULTING SERVICES ; OASIS<br>CONSULTING GROUP |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                       | Trois (03) offres reçues                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                 | SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES INFORMATIQUES (STI)                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                               | 13 761 013                                                                                                                                        |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Non conformités</b>                         | <p>L'offre inscrite dans la lettre de marché de l'attributaire est de Vingt un million quatre cent-soixante-dix-neuf mille cinq cent-quarante francs (21 479 540) F CFA, alors que le montant attribué est de Treize millions sept cent-soixante-quatre mille treize francs (13 761 013) F CFA TTC. Cet écart d'un montant de 7 718 527 F CFA entre le montant de soumission de l'offre et celui d'attribution, qui consiste en une modification d'offre, prohibée par l'article 69 du CMP, n'a pas été expliquée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>La transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, n'est pas classée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les notifications de rejet ne sont pas non plus classées dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les documents relatifs à l'exécution du contrat ne sont pas classés dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer de leur conformité.</p> <p>Aucun justificatif de paiement n'a été mis à notre disposition, pour nous assurer du règlement effectif de la prestation.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 69 du CMP, sur la prohibition de la modification d'offre ;</p> <p>Veiller à matérialiser la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 ;</p> <p>Veiller au classement des notifications de rejet dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 ;</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des dossiers de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Après avoir lancé, il est apparu que toutes les régions ne présentaient pas de dispositions en matière de connectivité. La suspension des régions concernées a en effet, impacter le</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                   |                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | montant des offres lues. Toutefois, il faut souligner que cette modification n'a pas eu d'effet sur le classement des soumissionnaires.                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur la une modification d'offre de l'attributaire, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons, nos observations, sur ce point.</p> |

| <b>DRP N° 29 du 27 septembre 2016</b><br><b>ATELIER DE PLANIFICATION STRATEGIQUE DU DADL (Phase préparatoire)</b><br><b>Attribué à GIE WONDEFUL SERVICES pour un montant de 4 526 000 F CFA HT/HD</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                         | GIE WONDEFUL SERVICES; HORIZON SERVICES; MAGALGUI PAPETERIE; SERVICES PLUS GIE; TAIF ENTREPRISE                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                         | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                   | GIE WONDEFUL SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Montant du marché en F CFA HT/HD</b>                                                                                                                                                               | 4 526 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                | L'examen du dossier nous a permis de constater de nombreuses incohérences ? entre le nombre de nuitées facturées, le nombre de participants, les calculs sur l'hébergement 3 nuitées en demi-pension (24 500 X 3 X 48) = 3 528 000 au lieu de 1 176 000, la location de salle + plénière (250 000 X 2) = 500 000 au lieu de |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>400 000, le PEC transport niveau national et déconcentré, PEC restauration 2 jours (45 000 X 32 X 2)= 3 150 000 ? au lieu de 1 440 000.</p> <p>Le rapport émis à l'issue de l'atelier, n'est pas joint au dossier.</p> <p>Les notifications de rejet des candidats non retenus, ne sont pas dans le dossier de marché, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les mêmes erreurs de calcul sont reproduites sur toutes les factures, laissant entrevoir qu'elles ont été produites par la même source ou par des sources liées, en violation du principe de transparence, édicté par l'article 24 nouveau du COA.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à la cohérence des informations mentionnées dans les documents de passation des marchés ;</p> <p>Veiller à plus de transparence dans la procédure de DRP, pour se conformer aux dispositions de l'article 24 nouveau du COA, sur le principe de transparence;</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des dossiers de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**DP N° SEN 029/PIC3/143/2016**  
**SELECTION DE CONSULTANTS POUR L'ELABORATION DE LA REVUE**  
**DES DEPENSES PUBLIQUES 2012-2015 DU SECTEUR DE LA DECENTRALISATION**  
**Attribué à SADA LY CISSE pour un montant de 10 280 000 F CFA HT/HD**

|                                                          |                                                 |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Date de publication de la Manifestation d'intérêt</b> | 25/03/2016                                      |
| <b>Date de réception des MI</b>                          | -                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>  | 19/04/2016                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                   | 24 jours                                        |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                      | 60 jours après la date de soumission            |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                     | 06/05/2016                                      |
| <b>Date du contrat</b>                                   | 19/05/2016                                      |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                  | -                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                            | SADA LY CISSE - CHEIKH FAYE - ALIOUNE B.MBENGUE |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                            | Trois (03) offres reçues                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                                 | Trois (03) mois                                 |
| <b>Attributaire</b>                                      | SADA LY CISSE                                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant du marché en F CFA HT/HD</b>        | 10 280 000                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Non conformités</b>                         | Les lettres de notification de rejet n'ont pas été déchargées par leurs destinataires, pour nous permettre de nous assurer de leur réception effective ; seule la notification de l'attributaire est déchargée. |
| <b>Recommandations</b>                         | Veiller à demander aux candidats de mentionner l'accusé de réception des courriers dont ils sont destinataires et de les dater, afin d'attester de leur réception, certaine ;.                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                     |

| <b>MGLDAT</b><br><b>DP SEN 029/PIC 3_149/2016</b><br><b>Sélection d'un Consultant chargé d'accompagner la promotion du développement économique dans la région de Louga</b><br><b>Attribué à JOCELYNE VEYRET pour un montant de 7 500 000 F CFA HT/HD</b> |                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Date de publication de la Manifestation d'intérêt</b>                                                                                                                                                                                                  | 28/04/2016                                  |
| <b>Date de réception des MI</b>                                                                                                                                                                                                                           | -                                           |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                   | 25/05/2016                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                    | Jours                                       |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                                                                                                                       | 90 jours après la date de soumission        |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                                      | -                                           |
| <b>Date du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                    | -                                           |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                   | -                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                                             | SALIOU FAYE; MOCTAR DIALLO; JOCELYNE VEYRET |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                                             | Trois (03) offres reçues                    |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Délai d'exécution</b>                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                            | JOCELYNE VEYRET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA HT/HD</b>        | 7 500 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>Des incohérences sont notées entre l'offre financière de Moctar Diallo, qui est consignée dans le tableau établi lors de l'ouverture des offres financières, qui est de 12 500 000 F CFA et celle qui est mentionnée dans le procès-verbal de validation du rapport d'évaluation des propositions financières, qui est de 10 500 000 F CFA.</p> <p>Des incohérences sont notées également sur la date d'ouverture des offres financières (04 mai 2016) et sur celle mentionnée dans le rapport d'évaluation (02 mai 2016).</p> <p>La même observation est faite sur la note technique de Moctar Diallo, qui était de 73 et qui est ramenée à 72, dans le rapport d'évaluation.</p> <p>Nous avons constaté aussi que seule l'offre de l'attributaire, est classée dans le dossier de marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à mettre en cohérence les informations consignées dans les différents documents de marché ;</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <p align="center"><b>DP N° SEN 029/PIC3/022/2016</b></p> <p align="center"><b>Sélection d'un Consultant pour l'élaboration du Plan de Renforcement des Capacités et la Formation des Agents et des Acteurs Territoriaux en Matière d'intégration du Genre dans les Projets et Programmes du MGLDAT</b></p> <p align="center"><b>Attribué au Cabinet COGEMAP pour un montant de 6 000 000 F CFA HT/HD</b></p> |                                                                  |
| <b>Date de publication de la Manifestation d'intérêt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | /2016                                                            |
| <b>Date de réception des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | /2016                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Jours                                                            |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 60 jours après la date de soumission                             |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2016                                                             |
| <b>Date du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | /2016                                                            |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | CABINET COGEMAP; CABINET GREF; DIEYNABA DIALLO; THIAKANE RAYMOND |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                  | Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                       | Trois (03) mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                            | CABINET COGEMAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant du marché en F CFA HT/HD</b>        | 6 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                         | Les lettres d'invitation ne sont pas versées dans le dossier, pour nous permettre de nous prononcer sur le délai de préparation des offres, de même que le procès-verbal d'attribution. L'offre financière du Cabinet GREF n'est pas dans le dossier, pour nous permettre de nous prononcer sur sa conformité aux termes du cahier des charges. |
| <b>Recommandations</b>                         | Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>Description</b><br><b>DIRECTION DE LA</b><br><b>MONNAIE ET DU</b><br><b>CREDIT</b> | <b>DRP N° 05</b><br><br><b>PRISE EN CHARGE DE</b><br><b>L'ENTRETIEN ET LE</b><br><b>NETTOYAGE DES</b><br><b>BÂTIMENTS</b>                                                                                       | <b>DRP N° 24</b><br><br><b>ACQUISITION DE MOBILIER</b><br><b>DE BUREAU</b>                                                                                                                                       | <b>DRP N° 37</b><br><br><b>ELABORATION DES</b><br><b>SUPPORTS DE</b><br><b>COMMUNICATION</b>                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                               | Non daté                                                                                                                                                                                                        | Non daté                                                                                                                                                                                                         | Non daté                                                                                                                      |
| <b>Date de convocation des membres de la commission des marchés</b>                   | 08 avril 2016 pour la séance d'ouverture                                                                                                                                                                        | 09 septembre 2016 pour la séance d'ouverture                                                                                                                                                                     | 26 octobre 2016 pour une séance d'ouverture prévue le 25 octobre 2016                                                         |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                      | 12 avril 2016                                                                                                                                                                                                   | 14 septembre 2016                                                                                                                                                                                                | 24 octobre 2016                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                | -                                                                                                                                                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                         | 3 Candidats saisis :<br><br>- ETOILE BUREAUTIQUE – Immeuble 2 F Rond Point Jet d'Eau, avenue Bourguiba<br><br>- GS SERVICES PLUS Hann Maristes n°O/62<br><br>- ESC PRESTATIONS DE SERVICES – 130 BID Centenaire | 5 candidats saisis :<br><br>- AX INTERNATIONALE – Sicap Liberté 6 n°6880<br><br>-SATA – Avenue Birago Diop rue G Point E<br><br>-T.K MULTISERVICES – Rond point Jet d'eau immeuble E<br><br>-AMANE INTERNATIONAL | 2 candidats saisis :<br><br>-KEURVENS – Route de l'Aéroport<br><br>-3M UNIVERSEL – VDN lot n°12 Cité des Jeunes Cadres Lebous |

|                                           |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                                                                                                                                                                                               | SARL – Grand Yoff n°1307 Dakar<br>-Cabinet LAMP FALL SERVICES –<br>Yoff Rond – Point Philippe Senghor                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |
| <b>Nombre d’offres reçues</b>             | 3 Candidats saisis :<br><br>- ETOILE BUREAUTIQUE –<br>1 750 000 F CFA TTC<br><br>- GS SERVICES PLUS –<br>1 855 000 F CFA TTC<br><br>- ESC PRESTATIONS DE<br>SERVICES – 1 820 000 F CFA<br>TTC | 5 candidats saisis :<br><br>- AX INTERNATIONALE –<br>1 500 000 F CFA<br><br>-SATA – 1 625 000 F CFA<br><br>-T.K MULTISERVICES –<br>1 555 000 F CFA<br><br>-AMANE INTERNATIONAL<br>SARL – Grand Yoff n°1307<br>Dakar1 590 000 F CFA<br><br>-Cabinet LAMP FALL SERVICES –<br>1 676 000 F CFA | 2 candidats saisis :<br><br>-KEURVENS – 4 300 000 F CFA<br>HT<br><br>-3M UNIVERSEL – 1 750 000 F<br>CFA HT |
| <b>Date d’ouverture</b>                   | 12 avril 2016                                                                                                                                                                                 | 14 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                          | 24 octobre 2016                                                                                            |
| <b>Date d’attribution</b>                 | 13 avril 2016                                                                                                                                                                                 | 15 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                          | 25 octobre 2016                                                                                            |
| <b>Attributaires</b>                      | ETOILE BUREAUTIQUE                                                                                                                                                                            | AX INTERNATIONALE                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3M UNIVERSEL                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F<br/>CFA TTC</b> | 1 750 000 TTC                                                                                                                                                                                 | 1 500 000 TTC                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 750 000 HTVA                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |                  |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Information des candidats non retenus</b>   | 14 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16 septembre 2016 | 03 novembre 2016 |
| <b>Date du contrat</b>                         | 13 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Non transmis      | Non transmis     |
| <b>Date d'enregistrement</b>                   | 23 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Non transmis      | Non transmis     |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>Le Chef du Service de l'Administration Générale et de l'Equipeement est Président de la Commission des Marchés, Président de la Commission de réception et agit comme Personne Responsable de Marchés, en signant certains contrats. Le dossier de marché mis à notre disposition ne comprend pas un arrêté désignant formellement le SAGE comme PRM, pour une catégorie précise de marchés, au sens de l'article 27 du CMP. Cette délégation doit être faite dans les mêmes formes que la désignation des administrateurs de crédits délégués, organisée par l'article 18-3 du décret N° 2011-1880 du 24 novembre 2011, portant Règlement Général sur la Comptabilité Publique. En l'absence d'un arrêté du Ministre le désignant PRM pour les crédits qu'il administre, les contrats signés par le SAGE, sont normalement frappés de nullité.</p> <p>Il est indiqué dans la convocation en date du 08 avril 2016, la participation à la séance de dépouillement du 13 avril 2016. Il convient de rappeler que le terme « dépouillement », n'est plus usité et de demander à l'AC, de se conformer au vocabulaire des marchés publics, car le terme approprié est « ouverture » des plis.</p> |                   |                  |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 27 du CMP, relatif à la nomination de la personne responsable de marché ;</p> <p>Il convient de demander à l'AC de se conformer au vocabulaire des marchés publics.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                  |

| <b>SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | <b>DRP SIMPLE N° 01 MGLDAT/SAGE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>DRP SIMPLE N° 12 MGLDAT/SAGE</b>                                                                                                                                                               |
| <b>Nature</b>                                                  | <b>ENTRETIEN ET REPARATION DE<br/>VEHICULES</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>ENTRETIEN ET MAINTENANCE<br/>INFORMATIQUE</b>                                                                                                                                                  |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                        | 28 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18 février 2016                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des<br/>plis</b>    | 03 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 29 février 2016                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 06 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10 jours                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 14 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1er mars 2016                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | 05 : ETS DIAGNE ET FRERES – ETS MOULTAJAME<br>– YAYE NOGAYE MULTISERVICES – ETS<br>KHALIFA ABABACAR SY – ETS ADJA THIAMBA<br>FALL                                                                                                                                                                       | 05 : ALLIANCE CONSULTING – HORIZON<br>SERVICES – SOSECOS – BATISS SARL – C.C.S                                                                                                                    |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                  | 05 :<br>ETS DIAGNE ET FRERES : 1 999 982 F CFA TTC<br>ETS MOULTAJAME : 2 012 136 F CFA TTC<br>YAYE NOGAYE MULTISERVICES : 2 019 275 F CFA<br>TTC<br>ETS KHALIFA ABABACAR SY : 2 067 360 F CFA<br>TTC<br>ETS ADJA THIAMBA FALL : 2 031 960 F CFA TTC                                                     | 05 :<br>ALLIANCE CONSULTING : 1 999 982 F CFA TTC<br>HORIZON SERVICES : 2 537 0000 F CFA TTC<br>SOSECOS : 2 560 600 F CFA TTC<br>BATISS SARL : 2 548 800 F CFA TTC<br>C.C.S : 2 041 400 F CFA TTC |
| <b>Attributaires</b>                                           | ETS DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ALLIANCE CONSULTING                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                          | 1 999 982                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 999 982                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                         | Les DRP N° 01 MGLDAT/SAGE et N° 12 MGLDAT/SAGE, relatives respectivement à l'entretien et la réparation de véhicules et à l'entretien et la maintenance informatique, ont été attribuées pour des montants curieusement rigoureusement identiques pour ces deux marchés qui portent sur des objets, des |                                                                                                                                                                                                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | quantités et des spécifications différentes.<br>La même incongruité avait été notée entre les fournisseurs WONDERFUL SRVICE et SERRVICES PLUS qui ont utilisé la même facture pro-forma à des dates différentes pour des prestations distinctes |
| <b>Recommandations</b>                         | Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marchés, édicté par l'article 24 Nouveau du COA.                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                     |

| SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | DRP SIMPLE N° 13<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                                                                             | DRP SIMPLE N° 23<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                             | DRP SIMPLE N° 27<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                 |
| Nature                                                  | ACQUISITION DE<br>FOURNITURES DE<br>BUREAU                                                                                                                                                                                                  | ACQUISITION DE<br>FOURNITURES DE BUREAU                                                                                                                                     | ACQUISITION DE<br>FOURNITURES DE BUREAU                                                                                                                                         |
| Date de saisine des fournisseurs                        | 25 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                | 20 avril 2016                                                                                                                                                               | 27 avril 2016                                                                                                                                                                   |
| Date de dépôt des offres et<br>d'ouverture des plis     | 05 avril 2016                                                                                                                                                                                                                               | 29 avril 2016                                                                                                                                                               | 12 mai 2016                                                                                                                                                                     |
| Délai de préparation des offres                         | 10 jours                                                                                                                                                                                                                                    | 08 jours                                                                                                                                                                    | 14 jours                                                                                                                                                                        |
| Date d'attribution                                      | 06 avril 2016                                                                                                                                                                                                                               | 29 avril 2016                                                                                                                                                               | 12 mai 2016                                                                                                                                                                     |
| Fournisseurs consultés                                  | 05 : MIMI BARRY – AMA<br>FOURNITURES ET SERVICES –<br>N.V.A.S – AFRIQUE<br>COMMERCE INTERNATIONAL<br>– PENTH SARL                                                                                                                           | 03 : TEWA SUARL –<br>ENTREPRISE DE CONSEILS<br>D'EQUIPEMENTS ET DE<br>SERVICES – LIFSA ENTREPRISE                                                                           | 05 : KEPAR MAME – TERANGA<br>TRADE – GUETU ARDO – MEDCOM –<br>ROMAG                                                                                                             |
| Nombre d'offres reçues                                  | 05 :<br>MIMI BARRY : 3 970 700 F CFA<br>TTC<br>AMA FOURNITURES ET<br>SERVICES : 4 572 500 F CFA<br>TTC<br>N.V.A.S : 4 619 110 F CFA TTC<br>AFRIQUE COMMERCE<br>INTERNATIONAL : 4 725 900 F<br>CFA TTC<br>PENTH SARL: 5 799 700 F CFA<br>TTC | 03 :<br>TEWA SUARL : 3 999 138 F CFA<br>TTC<br>ENTREPRISE DE CONSEILS<br>D'EQUIPEMENTS ET DE<br>SERVICES : 4 575 096 F CFA TTC<br>LIFSA ENTREPRISE : 4 342 164 F<br>CFA TTC | 05 :<br>KEPAR MAME: 1 974 849 F CFA TTC<br>TERANGA TRADE: 2 324 765 F CFA<br>TTC<br>GUETU ARDO 2 533 696 F CFA TTC<br>MEDCOM: 2 359 587 F CFA TTC<br>ROMAG: 2 611 753 F CFA TTC |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Attributaires</b>                  | MIMI BARRY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | TEWA SUARL | KEPAR MAME |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 3 970 700                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3 999 138  | 1 974 849  |
| <b>Non conformités</b>                | <p><b>OBSERVATIONS GENERALES</b></p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation de Marchés sur les procédures des DRP N° 13 et N° 23 et la transmission de leur PVA à la DCMP pour publication, sur le site des marchés publics, n'ont pas été matérialisés, pour se conformer aux dispositions des articles 12 et 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p><b>DRP N° 27 FOURNITURES DE BUREAU ATTRIBUEE A KEPAR MAME POUR 1 974 849 FCFA</b></p> <p>Nous avons noté que la commission des marchés n'a pas procédé à la vérification de l'exactitude arithmétique des offres, avant de les comparer entre elles. En effet, l'offre de l'attributaire KEPAR MAME, qui est d'ailleurs la seule offre, à avoir été jointe au dossier transmis, comporte des erreurs de calcul au niveau des articles suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 « baguettes à document » ont été facturées au prix unitaire de 250 F CFA, avec un prix total de 25 000 F CFA, au lieu de 2500 F CFA.</li> <li>- 10 « papiers A4 (carton de 5) » ont été facturés à 3 700 F CFA, avec un prix total de 814 000 F CFA, au lieu de 162 800 F CFA.</li> </ul> <p>Ainsi, son offre corrigée s'élève à 1 179 882 F CFA TTC, au lieu de 1 974 848 F CFA, soit une différence de 794 966 F CFA.</p> <p>Il convient de rappeler que lors de l'évaluation des offres, la Commission doit non seulement, apprécier la conformité des offres, aux spécifications techniques du cahier des charges, et contrôler leur exhaustivité, mais elle doit également procéder à la vérification des erreurs arithmétiques et à leur correction si nécessaire, pour assurer le choix de l'offre conforme la moins disante, sur la base d'une comparaison équitable.</p> |            |            |
| <b>Recommandations</b>                | <p><b>RECOMMANDATIONS GENERALES</b></p> <p>Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur le contrôle de la Cellule</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>de Passation de Marchés sur les procédures ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la transmission PVA à la DCMP, pour publication sur le site des marchés publics ;</p> <p><b>DRP N° 27 FOURNITURES DE BUREAU ATTRIBUEE A KEPAR MAME POUR 1 974 849 FCFA</b></p> <p>Veiller à effectuer toutes les opérations de vérification et de correction arithmétique des offres nécessaires, pour une comparaison et une attribution correctes.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | <b>DRP CR N° 16 MGLDAT/SAGE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>DRP SIMPLE N° 29 MGLDAT/SAGE</b>                                                                             |
| <b>Nature</b>                                                  | <b>ACQUISITION DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>ACQUISITION DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES</b>                                                                |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                        | 25 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 17 mai 2016                                                                                                     |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>        | 05 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25 mai 2016                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 09 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 07 jours                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 06 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25 mai 2016                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | 05 : LA BAGUETTE MAGIQUE – LORIAL CARREFOUR – LEGUET ENTREPRISE – LAT SERVICES – ENTREPRISE GACKO ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                               | 03 : TEWA SUARL – JET-EQUIPE – GROUPAXIS                                                                        |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                  | 05 :<br>LA BAGUETTE MAGIQUE : 4 979 600 F CFA TTC<br>LORIAL CARREFOUR : 5 522 400 F CFA TTC<br>LEGUETE ENTREPRISE : 5 410 300 F CFA TTC<br>LAT SEVICES : 5 917 700 F CFA TTC<br>ENTREPRISE GACKO ET FRERES : 5 174 300 F CFA TTC                                                                                                                                                          | 03 :<br>TEWA SUARL : 1 499 780 F CFA TTC<br>JET-EQUIPE : 1 628 400 F CFA TTC<br>GROUPAXIS : 1 610 700 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                                            | LA BAGUETTE MAGIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | TEWA SUARL                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                          | 4 979 600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 499 780                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                                         | <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, pour se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, ne figurent pas dans les dossiers transmis.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> |                                                                                                                 |
| <b>Recommandations</b>                                         | Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la transmission du PVA à la DCMP pour publication, sur le site des marchés publics                                                                                                                                                               |                                                                                                                 |

|                                                |                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                | et sur le contrôle de la procédure, par la CPM.             |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations. |

| <b>SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                             |                                                                                                   |                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | <b>DRP CR N° 20 MGLDAT/SAGE</b>                                                                                             | <b>DRP SIMPLE N° 24 MGLDAT/SAGE</b>                                                               | <b>DRP SIMPLE N° 21 MGLDAT/SAGE</b>                                                          |
| <b>Nature</b>                                                  | <b>ACQUISITION DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b>                                                                                  | <b>ACQUISITION DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b>                                                        | <b>ACQUISITION DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b>                                                   |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                        | 08 avril 2016                                                                                                               | 20 avril 2016                                                                                     | 20 avril 2016                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>        | 15 avril 2016                                                                                                               | 28 avril 2016                                                                                     | 29 avril 2016                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 06 jours                                                                                                                    | 07 jours                                                                                          | 08 jours                                                                                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 19 avril 2016                                                                                                               | 29 avril 2016                                                                                     | 29 avril 2016                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | 05 : GLOBAL BUSINESS SERVICES – AMS SERVICES – GIE SOKHNA NDAPOU KEBE – GIE BTP PRESTATION DE SERVICES – ASTA MULTISERVICES | 03 : GENERALE ENTREPRISE DE FOURNITURES ET DE SERVICES (GEFS) – ETABLISSEMENT WELY – RIALTO PROMO | 04 : ENTREPRISE MOR TALLA NDIAYE – CONSORTIUM 21 – SENEGAL IMPORT EXPORT – ENTREPRISE THEZOU |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                  | 05 :                                                                                                                        | 03 :                                                                                              | 04 :                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                            | GLOBAL BUSINESS SERVICES                                                                                                    | GEFS                                                                                              | ENTREPRISE MOR TALLA NDIAYE                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                          | 2 581 840                                                                                                                   | 2 599 953                                                                                         | 998 870                                                                                      |
| <b>Non conformités</b>                                         | Aucune anomalie significative n'a été identifiée.                                                                           |                                                                                                   |                                                                                              |
| <b>Recommandations</b>                                         | Aucune.                                                                                                                     |                                                                                                   |                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                 |                                                                                                                             |                                                                                                   |                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                              |                                                                                                                             |                                                                                                   |                                                                                              |

| <b>CENTRE NATIONAL D'ETAT CIVIL</b>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | <b>DRP CR N° 12/MGLDAT/CNEC</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>DRP CR</b>                                                                                                        |
| <b>Nature</b>                                           | <b>ENTRETIEN ET MAINTENANCE DU PARC INFORMATIQUE</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>ENTRETIEN ET MAINTENANCE DU PARC INFORMATIQUE</b>                                                                 |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                     | 18 janvier 2016                                                                                                      |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b> | 30 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                          | 01 février 2016                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13 jours                                                                                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                               | 30 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                          | 01 février 2016                                                                                                      |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                           | 05 : ZENITH INTERNATIONAL – GUILLOU BUSINESS SERVICES – SIRADJI COMMERCE ET INDUSTRIE – COMUSEN – ALLIANCE DISTRIBUTION ET SERVICES                                                                                                                                   | 05 : INFO-ELEC-SERVICES – ENTREPRISE ETM – ARA BUSINESS SERVICES – SC INFORMATIQUE ET SERVICES – AL FIRDAWS SERVICES |
| <b>Attributaire</b>                                     | GUILLOU BUSINESS SERVICES                                                                                                                                                                                                                                             | ARA BUSINESS SERVICES                                                                                                |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                   | 9 999 910                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 499 948                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                  | Les justificatifs de l'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il en est de même pour les informations à transmettre à la DCMP, aux fins de la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics. |                                                                                                                      |
| <b>Recommandations</b>                                  | Veiller au respect des dispositions des articles 3 et 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur l'information des candidats non retenus et la transmission du PVA, pour publication sur le site des marchés publics.                                     |                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>          | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                       | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                      |



| SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT         |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | DRP CR N° 01<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                            | DRP SIMPLE N° 02<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                            | DRP SIMPLE N° 03<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                                            | DRP SIMPLE N° 04<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                  |
| <b>Nature</b>                                                   | <b>ATELIER COMMISSIONS<br/>AVANCEMENT</b>                                                                                                                                              | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER DE PARTAGE<br/>SUR LE CADRE<br/>STRATEGIQUE</b>                                                        | <b>PRISE EN CHARGE DE LA<br/>FORMATION EN EXCEL</b>                                                                                                                                                        | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER SUR LA<br/>MAITRISE<br/>D'OUVRAGE LOCALE</b>                                                                                 |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                     | 03 février 2016                                                                                                                                                                        | 18 février 2016                                                                                                                            | 05 avril 2016                                                                                                                                                                                              | 05 avril 2016                                                                                                                                                    |
| <b>Date de dépôt des<br/>offres et d'ouverture<br/>des plis</b> | 11 février 2016                                                                                                                                                                        | 26 février 2016                                                                                                                            | 12 avril 2016                                                                                                                                                                                              | 12 avril 2016                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation<br/>des offres</b>                      | 07 jours                                                                                                                                                                               | 07 jours                                                                                                                                   | 06 jours                                                                                                                                                                                                   | 06 jours                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                       | 12 février 2016                                                                                                                                                                        | 26 février 2016                                                                                                                            | 14 avril 2016                                                                                                                                                                                              | 13 avril 2016                                                                                                                                                    |
| <b>Date de signature du<br/>marché</b>                          | 10 mars 2016                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                          | 13 mai 2016                                                                                                                                                      |
| <b>Fournisseurs<br/>consultés</b>                               | 05 :<br>ENAM<br>KIKI<br>GROUPE DIAMONO KHEWEL<br>GPI<br>FUTURE SERVICES                                                                                                                | 03 :<br>ETS NDEYE AWA MBAYE (ENAM)<br>KIKI<br>GROUPE PERFORMANCES ISSA<br>(GPI)                                                            | 05 : ALLIANCE CONSULTING –<br>HORIZON SERVICES – SOSECOS<br>– BATISS SARL – C.C.S                                                                                                                          | 03 : MAMADOU ABDOULAYE<br>AIDARA – MOHAMED EL<br>HABIB NDIAYE – BABACAR<br>MBAYE                                                                                 |
| <b>Nombre d'offres<br/>reçues</b>                               | 05 :<br>ENAM : 5 040 000 F CFA HT<br>KIKI : 5 940 000 F CFA HT<br>GROUPE DIAMONO KHEWEL :<br>5 760 000 F CFA HT<br>GPI : 5 400 000 F CFA HT<br>FUTURE SERVICES : 5 940 000 F<br>CFA HT | 03 :<br>ETS NDEYE AWA MBAYE : 1 890 000<br>F CFA HTVA<br>KIKI : 1 920 000 F CFA HTVA<br>GROUPE PERFORMANCES ISSA :<br>2 040 000 F CFA HTVA | 05 :<br>ALLIANCE CONSULTING :<br>1 270 000 F CFA HTVA<br>SOSECOS : 1 500 000 F CFA HTVA<br>HORIZON SERVICES : 1 350 000 F<br>CFA HTVA<br>CCS : 234 000 F CFA HTVA<br>BATISS SARL : 1 300 000 F CFA<br>HTVA | 03 :<br>MAMADOU ABDOULAYE<br>AIDARA : 1 500 000 F CFA<br>HTVA<br>MOHAMED EL HABIB<br>NDIADE : 1 750 000 F CFA<br>HTVA<br>BABACAR MBAYE : 2 000 000<br>F CFA HTVA |
| <b>Attributaire</b>                                             | ENAM                                                                                                                                                                                   | ETS NDEYE AWA MBAYE                                                                                                                        | ALLIANCE CONSULTING                                                                                                                                                                                        | MAMADOU<br>ABDOULAYE AIDARA                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché</b>                                        | 5 040 000                                                                                                                                                                              | 1 890 000                                                                                                                                  | 1 270 000                                                                                                                                                                                                  | 1 500 000                                                                                                                                                        |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| <b>en F CFA HTVA</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur cette procédure n'a pas été formellement effectué, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p><b>DRP 1</b></p> <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation, aux candidats pressentis, il convient de demander aux candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine.</p> <p>La transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, pour se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, n'est pas attestée.</p> |  |  |  |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics ;</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |



| SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT                                          |                                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                  | DRP SIMPLE N° 07<br>MGLDAT/SAGE                                                      | DRP CR N° 08<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                 | DRP CR N° 09<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                          | DRP CR N° 11<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                       |
| <b>Nature</b>                                                                                    | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER SUR LA<br/>TENUE DE LA REVUE<br/>SECTORIELLE</b> | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER DE<br/>RESTITUTION AUX ELUS<br/>LOCAUX DU PLAN DE<br/>RENFORCEMENT DES<br/>CAPACITES DES<br/>ACTEURS<br/>TERRITORIAUX DE LA<br/>ZCO</b> | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER DE PARTAGE<br/>ET DE SYNTHESE<br/>(CONFERENCE<br/>D'HARMONISATION DE<br/>LA REGION DE LOUGA)</b> | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER<br/>D'INSTALLATION DU<br/>COMITE REGIONAL DE<br/>PARTAGE DU PLAN DE<br/>FORMATION ET DES<br/>MODALITES DE<br/>DEROULEMENT</b> |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                                                      | 18 avril 2016                                                                        | 18 avril 2016                                                                                                                                                               | 26 avril 2016                                                                                                                        | 17 mai 2016                                                                                                                                                       |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b>                                      | 25 avril 2016                                                                        | 25 avril 2016                                                                                                                                                               | 02 mai 2016                                                                                                                          | Délai de dépôt : 24 mai 2016<br>Ouverture : 25 mai 2016                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                                                       | 06 jours                                                                             | 06 jours                                                                                                                                                                    | 05 jours                                                                                                                             | 06 jours                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                        | 26 avril 2016                                                                        | 26 avril 2016                                                                                                                                                               | 03 mai 2016                                                                                                                          | 25 mai 2016                                                                                                                                                       |
| <b>Date de notification<br/>d'attribution et<br/>d'information des candidats<br/>non retenus</b> | 27 avril 2016                                                                        | 27 avril 2016                                                                                                                                                               | 03 mai 2016                                                                                                                          | 26 mai 2016                                                                                                                                                       |
| <b>Date de signature du marché</b>                                                               | 13 mai 2016                                                                          | 16 juin 2016                                                                                                                                                                | 20 mai 2016                                                                                                                          | 06 juin 2016                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'enregistrement du<br/>marché</b>                                                       | 16 juin 2016                                                                         | 19 juin 2016                                                                                                                                                                | 16 juin 2016                                                                                                                         | 07 juin 2016                                                                                                                                                      |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                    | 03 :<br>GIE WONDERFUL<br>SERVICES<br>CHEIKH AHMADOU                                  | 03 :<br>GIE WONDERFUL<br>SERVICES<br>CHEIKH AHMADOU                                                                                                                         | 03 :<br>GIE WONDERFUL<br>MAGAL GUI PAPETERIE<br>TAWA NEGOCE                                                                          | 03 :<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA<br>BATICOM SARL                                                                                                                   |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                           |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | BAMBA<br>HORIZON SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | BAMBA<br>HORIZON SERVICES                                                                                                                                |                                                                                                                                          | TAWA NEGOCE                                                                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>          | 03 :<br>GIE WONDERFUL<br>SERVICES : 1 874 900 F CFA HTVA<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA : 1 915 000 F CFA HTVA<br>HORIZON SERVICES :<br>1 945 000 F CFA HTVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 03 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES : 4 889 640 F CFA HTVA<br>SERVICES PLUS GIE :<br>5 000 000 F CF HTVA<br>TAIF ENTREPRISE :<br>5 175 000 F CFA HTVA | 03 :<br>GIE WONDERFUL :<br>5 260 000 F CFA HTVA<br>MAGAL GUI PAPETERIE :<br>5 300 000 F CFA HTVA<br>TAWA NGOCE : 5 350 000 F<br>CFA HTVA | 03 :<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA : 7 465 600 F CFA HTVA<br>BATICOM SARL : 7 515 600<br>F CFA HTVA<br>TAWA NEGOCE : 7 615 600<br>F CFA HTVA |
| <b>Attributaire</b>                    | GIE WONDERFUL<br>SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES                                                                                                                           | GIE WONDERFUL                                                                                                                            | CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA HTVA</b> | 1 874 900                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 889 640                                                                                                                                                | 5 260 000                                                                                                                                | 7 465 600                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                 | <b>OBSERVATIONS GENERALES</b><br><br>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur cette procédure n'a pas été formellement effectué, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.<br><br>Les accusés de réception des lettres d'invitation, ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation, aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine.<br><br>La publication de l'attribution sur le site des marchés publics, n'a pas été matérialisée dans les documents de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.<br><br><b>DRP CR N° 11 MGLDAT/SAGE</b> |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                           |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>L'examen des factures pro-forma a permis de noter que les prix offerts sont identiques, à l'exception de la ligne « Divers et Imprévus » ; cette situation qui ne peut être fortuite, laisse subsister une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> <p>Par ailleurs, le profil des candidats invités à soumissionner, n'est pas en adéquation avec les besoins à satisfaire, car n'étant ni des consultants, ni des réceptifs hôteliers, et n'ayant pas démontré leur capacité, à organiser un séminaire. Cette pratique a pour effet de sélectionner un prestataire pour préfinancer une activité, ce qui aura pour effet de renchérir les coûts car l'intermédiaire retenu, pour avancer les fonds nécessaires à l'organisation de l'activité, va marger pour ce service rendu au MGLDAT.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à la transparence des procédures de passation de marché conformément au prescrit de l'article 24 Nouveau du COA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT     |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | DRP CR N° 13<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                | DRP SIMPLE N° 16<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                  | DRP CR N° 17 BIS<br>MGLDAT/SAGE                                                                               | DRP SIMPLE N° 18<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                  |
| <b>Nature</b>                                               | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER DE<br/>VALIDATION DU<br/>RAPPORT D'AUDIT<br/>GENRE ET DU PIG AU<br/>NIVEAU CENTRAL</b> | <b>ATELIER DE LA<br/>COMMISSION DE CALCUL<br/>D'ANCIENNETE DES<br/>AGENTS DES<br/>COLLECTIVITES LOCALES<br/>ET DE LA REUNION<br/>TECHNIQUE DE L'EXAMEN<br/>DU NOUVEAU STATUT</b> | <b>ATELIER POUR<br/>L'ELABORATION D'UNE<br/>STRATEGIE DE MISE EN<br/>ŒUVRE DES POLES-<br/>TERRITOIRES</b>     | <b>ATELIER DE LA<br/>COMMISSION DE CALCUL<br/>D'ANCIENNETE DES<br/>AGENTS DES<br/>COLLECTIVITES LOCALES<br/>ET DE LA REUNION<br/>TECHNIQUE DE L'EXAMEN<br/>DU NOUVEAU STATUT</b> |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                 | 26 mai 2016                                                                                                                | 07 juin 2016                                                                                                                                                                     | 07 juin 2016                                                                                                  | 27 juillet 2016                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres<br/>et d'ouverture des plis</b> | 03 juin 2016                                                                                                               | 15 juin 2016                                                                                                                                                                     | 15 juin 2016                                                                                                  | 04 août 2016                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation<br/>des offres</b>                  | 07 jours                                                                                                                   | 07 jours                                                                                                                                                                         | 07 jours                                                                                                      | 07 jours                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 06 juin 2016                                                                                                               | 16 juin 2016                                                                                                                                                                     | 16 juin 2016                                                                                                  | 05 août 2016                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de signature du<br/>marché</b>                      | 17 juin 2016                                                                                                               |                                                                                                                                                                                  | 03 novembre 2016                                                                                              | 23 novembre 2016                                                                                                                                                                 |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                               | 03 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES<br>TAWA NEGOCE<br>HORIZON SERVICES                                                  | 05 :<br>ENAM<br>ETP DIAMONO KHEWEL<br>RIALTO PROMO<br>KIKI<br>ADAMA DIALLO<br>MULTISERVICES                                                                                      | 05 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES<br>TAIF ENTREPRISE<br>HORIZON SERVICES<br>TAWA NEGOCE<br>GIE WONDERFUL | 05 :<br>ENAM<br>ETP DIAMONO KHEWEL<br>RIALTO PROMO<br>KIKI<br>FUTURE SERVICES                                                                                                    |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                               | 03 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES : 10 650 000 F<br>CFA HTVA                                                          | 05 :<br>ENAM : 2 870 000 F CFA HTVA<br>ETP DIAMONO KHEWEL:<br>3 198 000 F CFA HTVA                                                                                               | 05 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES: 10 000 000 F CFA<br>HTVA                                              | 05 :<br>ENAM : 1 190 000 F CFA HTV<br>ETP DIAMONO KHEWEL :<br>1 326 000 F CFA HTVA                                                                                               |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     |                                                                                                              |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | TAWA NEGOCE : 10 850 000 F CFA HTVA<br>HORIZON SERVICES : 11 000 000 F CFA HTVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | RIALTO PROMO : 3 280 000 F CFA HTVA<br>KIKI : 3 034 000 F CFA HTVA<br>ADAMA DIALLO<br>MULTISERVICES : 3 116 000 F CFA HTVA | TAWA NEGOCE : 10 050 000 F CFA HTVA<br>HORIZON SERVICES : 10 100 000 F CFA HTVA<br>TAIF ENTREPRISE : 10 150 000 F CFA HTVA<br>GIE WONDERFUL : 10 150 000 F CFA HTVA | RIALTO PROMO : 1 360 000 F CFA HTVA<br>KIKI : 1 258 000 F CFA HTVA<br>FUTURE SERVICES : 1 292 000 F CFA HTVA |
| <b>Attributaire</b>               | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ENAM                                                                                                                       | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                                                                                                         | ENAM                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA</b> | 10 650 000 F CFA HTVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 870 000 F CFA HTVA                                                                                                       | 10 000 000 F CFA HTVA                                                                                                                                               | 1 190 000 F CFA HTVA                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>            | <p><b>OBSERVATIONS GENERALES</b></p> <p>Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur cette procédure n’a pas été formellement effectué en violation de l’article 12 de l’arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l’article 78 du CMP.</p> <p>La publication de l’attribution sur le site des marchés publics n’a pas été matérialisée dans les documents de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l’article 4 de l’arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p><b>DRP 13</b></p> <p>Trois (03) candidats ont été invités, alors qu’aux termes de l’article 3 de l’arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015,, pris en application de l’article 78 du CMP, « l’autorité contractante doit solliciter, simultanément, des prix auprès d’au moins cinq (05) entreprises »Ainsi, comme prévu par les dispositions de cet article.</p> <p>Les accusés de réception des lettres d’invitation ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Pour permettre aux vérificateurs de s’assurer du respect des dispositions de l’article 3 de l’arrêté N°107 du MEF notamment la simultanéité de la transmission des lettres d’invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine.</p> |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                     |                                                                                                              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p><b>DRP 13</b></p> <p>L'examen des factures pro-forma a permis de noter que les prix offerts sont identiques à l'exception de la ligne « Divers et Imprévus » ; cette situation qui ne peut être fortuite laisse subsister une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> <p>Par ailleurs, le profil des candidats invités à soumissionner n'est pas en adéquation avec les besoins à satisfaire, car n'étant ni des consultants, ni des réceptifs hôteliers, et n'ayant pas démontré leur capacité à organiser un séminaire. Cette pratique a pour effet de sélectionner un prestataire pour préfinancer une activité, ce qui aura pour effet de renchérir les coûts car l'intermédiaire retenu pour avancer les fonds nécessaires à l'organisation de l'activité va marger pour ce service rendu au MGLDAT.</p> <p>Le prestataire sélectionné pour en définitive préfinancer cette activité, n'est ni un consultant, ni un réceptif hôtelier et n'a pas démontré sa capacité à organiser un séminaire. Les factures du Radisson où se serait tenue la réunion ne sont pas classées dans le dossier de marché.</p> <p><b>DRP 17 BIS</b></p> <p>L'examen des factures pro-forma a permis de noter que les prix offerts sont identiques à l'exception de la ligne « Divers et Imprévus » ; cette situation qui ne peut être fortuite laisse subsister une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la revue de la procédure par la CPM.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marché, édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication, sur le site des marchés publics.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT     |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                 |                                                                                                         |                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | DRP CR N° 19<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                            | DRP CR N° 21<br>MGLDAT/SAGE                                                                                                     | DRP CR N° 22<br>MGLDAT/SAGE                                                                             | DRP CR N° 23<br>MGLDAT/SAGE                                                                  |
| <b>Nature</b>                                               | <b>ATELIER SUR LA<br/>REFLEXION ET LE<br/>PARTAGE SUR LES<br/>MODALITES<br/>D'ELABORATION DE<br/>MONOGRAPHIES<br/>ECONOMIQUES DANS<br/>LES REGIONS DE<br/>MATAM ET SAINT<br/>LOUIS</b> | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER REGIONAL<br/>SUR LES REFERENCES<br/>EN COURS ET LE<br/>PROCESSUS<br/>BUDGETAIRE A LOUGA</b> | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER REGIONAL<br/>SUR LA MOBILISATION<br/>DES RESSOURCES A<br/>LOUGA</b> | <b>ATELIER DE<br/>FORMATION SUR LA<br/>COMPTABILITE DES<br/>MATIERES</b>                     |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                 | 27 juillet 2016                                                                                                                                                                        | 07 septembre 2016                                                                                                               | 07 septembre 2016                                                                                       | 07 septembre 2016                                                                            |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b> | 04 août 2016                                                                                                                                                                           | 15 septembre                                                                                                                    | 14 septembre                                                                                            | 14 septembre                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                  | 07 jours                                                                                                                                                                               | 06 jours                                                                                                                        | 05 jours                                                                                                | 05 jours                                                                                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 05 août 2016                                                                                                                                                                           | 15 septembre 2016                                                                                                               | 15 septembre 2016                                                                                       | 15 septembre 2016                                                                            |
| <b>Date de signature du<br/>marché</b>                      | 28 septembre 2016                                                                                                                                                                      | 03 novembre 2016                                                                                                                | -                                                                                                       | 16 novembre 2016                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                               | 05 :<br>SENEGAL GENERAL SERVICES<br>ETP DIAMONO KHEWEL<br>RIALTO PROMO<br>KIKI<br>ETS WELY                                                                                             | 05 :<br>GIE WONDERFUL<br>HORIZON SERVICES<br>SERVICES GIE PLUS<br>MAGAL GUI<br>TAWA NEGOCE                                      | 05 :<br>GLOBAL MT SERVICES<br>GEDICOM SARL<br>TK MULTISERVICES<br>E.K.K<br>AMANE INTERNATIONAL          | 05 :<br>CHEIKH AHMADOU BAMBA<br>BATICOM SARL<br>TAWA NEGOCE<br>TAIF ETP<br>SERVICES PLUS GIE |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                               | 05 :<br>SENEGAL GENERAL SERVICES<br>: 9 753 750 F CFA HTVA                                                                                                                             | 05 :<br>GIE WONDERFUL : 6 739 875 F<br>CFA HTVA                                                                                 | 05 :<br>GLOBAL MT SERVICES :<br>6 739 875 F CFA HTVA                                                    | 05 :<br>CHEIKH AHMADOU BAMBA :<br>5 706 450 F CFA HTVA                                       |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | ETP DIAMONO KHEWEL : 11 249 000 F CFA HTVA<br>RIALTO PROMO : 11 539 000 F CFA HTVA<br>KIKI : 10 880 000 F CFA HTVA<br>ETS WELY : 10 950 000 F CFA HTVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | HORIZON SERVICES : 6 754 000 F CFA HTVA<br>SERVICES GIE PLUS : 6 744 000 F CFA HTVA<br>MAGAL GUI PAPETERIE : 6 746 500 F CFA HTVA<br>TAWA NEGOCE : 6 749 000 F CFA HTVA | GEDICOM SARL : 7 316 150 F CFA HTVA<br>TK MULTISERVICES : 7 857 200 F CFA HTVA<br>E.K.K : 7 718 500 F CFA HTVA<br>AMANE INTERNATIONAL : 7 013 550 F CFA HTVA | BATICOM SARL : 5 717 000 F CFA HTVA<br>TAWA NEGOCE : 5 707 000 F CFA HTVA<br>TAIF ETP : 5 707 000 F CFA HTVA<br>SERVICES PLUS GIE : 5 727 000 F CFA HTVA |
| <b>Attributaire</b>                    | SENEGAL GENERAL SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | GIE WONDERFUL                                                                                                                                                           | GLOBAL MT SERVICES                                                                                                                                           | CHEIKH AHMADOU BAMBA                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en F CFA HTVA</b> | 9 753 750                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6 739 875                                                                                                                                                               | 6 739 875                                                                                                                                                    | 5 706 450                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                 | <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation ne portent pas les dates de réception desdites lettres. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine.</p> <p>La publication de l'attribution sur le site des marchés publics, n'a pas été matérialisée dans les documents de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Il s'y ajoute que le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur cette procédure, n'a pas été formellement effectué, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p><b>DRP 22</b></p> <p>Les documents relatifs à l'exécution et au règlement du marché, n'ont pas été joints.</p> |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                          |
| <b>Recommandations</b>                 | Il convient de recommander à l'AC de demander aux candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine pour permettre aux vérificateurs, de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation, aux candidats pressentis ;.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                          |

|                                                        |           |                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |           | <p>Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à l'exhaustivité du classement des documents de marché.</p> |
| <b>Commentaires<br/>de<br/>l'Autorité Contractante</b> | <b>de</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation<br/>du<br/>Consultant</b>              | <b>du</b> | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                            |

| <b>SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                      |                                                                                                                                                   |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | <b>DRP CR N° 25<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                                  | <b>DRP CR N° 26<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                                                                                               | <b>DRP CR N° 27<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                           | <b>DRP SIMPLE N° 28<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nature</b>                                                  | <b>ATELIER DE<br/>FORMATION SUR LA<br/>GESTION DE L'ETAT<br/>CIVIL A SAINT LOUIS</b> | <b>ATELIERS REGIONAUX<br/>D'IDENTIFICATION DES<br/>FILIERES<br/>ECONOMIQUES<br/>PORTEUSES DANS LES<br/>REGIONS DE MATAM<br/>ET DE SAINT LOUIS</b> | <b>ATELIERS ZONAUX DE<br/>PARTAGE SUR LA<br/>FONCTION PUBLIQUE<br/>LOCALE</b> | <b>ATELIER<br/>D'INFORMATION ET<br/>D'ORIENTATION DES<br/>JOURNALISTES SUR LE<br/>ROLE DU<br/>JOURNALISME DANS<br/>LES POLITIQUES<br/>PUBLIQUES,<br/>NOTAMMENT LES<br/>ENJEUX DE L'ACTE III<br/>DE LA<br/>DECENTRALISATION</b> |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                    | 07 septembre 2016                                                                    | 07 septembre 2016                                                                                                                                 | 15 septembre 2016                                                             | 15 septembre 2016                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b>    | 14 septembre 2016                                                                    | 26 septembre 2016                                                                                                                                 | 26 septembre 2016                                                             | Délai dépôt : 26 septembre<br>2016<br>Ouverture plis : 27 septembre<br>2016                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                     | 05 jours                                                                             | 18 jours                                                                                                                                          | 10 jours                                                                      | 10 jours                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 27 septembre 2016                                                                    | 27 septembre 2016                                                                                                                                 | 27 septembre 2016                                                             | 27 septembre 2016                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de signature du<br/>marché</b>                         | 26 octobre 2016                                                                      | 03 novembre 2016                                                                                                                                  |                                                                               | 19 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | 05 :<br>TOP ALLIANCE<br>BASSARI BAOBAB<br>GIE CONSORTIUM DE                          | 05 :<br>SENEGAL<br>MANAGEMENT<br>SERVICES                                                                                                         | 05 :<br>SENEGAL GENERAL<br>SERVICES<br>RIALTO PROMO                           | 05 :<br>SENEGAL GENERAL<br>SERVICES<br>RIALTO PROMO                                                                                                                                                                            |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | NEGOCE ET DE SERVICES<br>SACRE-SARL<br>ETABLISSEMENT<br>BOROM DARADJI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MAGAL GUI PAPETERIE<br>TAWA NEGOCE<br>H.S<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA                                                                                                                                                                                | ENTREPRISE DIAMONO<br>KIKI<br>ETABLISSEMENT WELY                                                                                                                                                                                              | ENTREPRISE DIAMONO<br>KIKI<br>ETABLISSEMENT WELY                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>          | 05 :<br>TOP ALLIANCE :<br>5 706 450 F CFA HTVA<br>BASSARI BAOBAB:<br>8 081 000 F CFA HTVA<br>GIE CONSORTIUM DE<br>NEGOCE ET DE<br>SERVICES : 12 531 500 F<br>CFA HTVA<br>SACRE-SARL : 7 231 500 F<br>CFA HTVA<br>ETABLISSEMENT<br>BOROM DARADJI :<br>11 324 550 F CFA HTVA                                                                                                                                                                                                                                                                      | 05 :<br>SENEGAL<br>MANAGEMENT<br>SERVICES : 9 753 750 F<br>CFA HTVA<br>MAGAL GUI PAPETERIE :<br>9 775 000 F CFA HTVA<br>TAWA NEGOCE :<br>9 755 000 F CFA HTVA<br>H.S : 9 780 000 F CFA<br>HTVA<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA : 9 800 000 F CFA<br>HTVA | 05 :<br>SENEGAL GENERAL<br>SERVICES : 9 948 500 F<br>CFA HTVA<br>RIALTO PROMO :<br>12 261 400 F CFA HTVA<br>ENTREPRISE DIAMONO :<br>11 168 500 F CFA HTVA<br>KIKI : 11 168 500 F CFA<br>HTVA<br>ETABLISSEMENT WELY :<br>12 721 700 F CFA HTVA | 05 :<br>SENEGAL GENERAL<br>SERVICES : 2 674 000 F<br>CFA HTVA<br>RIALTO PROMO :<br>3 130 000 F CFA HTVA<br>ENTREPRISE DIAMONO :<br>2 966 000 F CFA HTVA<br>KIKI : 2 790 000 F CFA<br>HTVA<br>ETABLISSEMENT WELY :<br>3 232 000 F CFA HTVA |
| <b>Attributaire</b>                    | TOP ALLIANCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SENEGAL<br>MANAGEMENT<br>SERVICES                                                                                                                                                                                                                   | SENEGAL GENERAL<br>SERVICE                                                                                                                                                                                                                    | SENEGAL GENERAL<br>SERVICE                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Montant du marché en F CFA HTVA</b> | 5 706 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9 753 750                                                                                                                                                                                                                                           | 9 948 500                                                                                                                                                                                                                                     | 2 674 000                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                 | <b>OBSERVATIONS GENERALES</b><br><br>La publication de l'attribution sur le site des marchés publics, n'a pas été matérialisée dans les documents de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.<br><br>Les accusés de réception des lettres d'invitation ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats de mentionner la date de réception effective, des lettres de saisine.</p> <p><b>DRP 26</b></p> <p>L'absence des lettres d'invitation du dossier de marché, ne permet pas aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment, la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux candidats de mentionner la date de réception effective, des lettres de saisine.</p> <p>L'examen des factures pro-forma a permis de noter que les prix offerts sont identiques, à l'exception de la ligne « Divers et Imprévus » ; cette situation qui ne peut être fortuite laisse subsister une incertitude sur la transparence de la procédure.</p> <p>Aucun des soumissionnaires n'a facturé la rubrique « Transport », figurant sur le bordereau de prix préétabli par l'autorité contractante. Les modalités d'information des soumissionnaires sur la suppression de cette ligne, ne sont pas documentées.</p> <p><b>DRP 28</b></p> <p>Les modalités de sélection des facilitateurs, ne sont pas dûment documentées.</p> <p>Au regard des offres des soumissionnaires, nous avons remarqué que l'offre de SENEGAL GENERAL SERVICE, n'est qu'une copie du budget préétabli par l'autorité contractante, dans le cadre de cette procédure.</p> <p>De plus, des erreurs de calcul non corrigées, ont été décelées dans certaines offres, ce qui n'est pas conforme aux règles d'évaluation des offres.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la revue de la procédure, par la CPM ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission d'évaluation, de se conformer aux règles d'évaluation des offres et de procéder à la vérification de l'exactitude arithmétique des montants des offres et de corriger les erreurs de calcul, le cas échéant ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la publication de l'attribution, sur le site des marchés publics ;</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marché édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                          |                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | <b>DRP CR N° 33<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                                                                            | <b>DRP CR N° 38<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                                                                                                                  | <b>DRP CR N° 39<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                                                                      | <b>DRP SIMPLE N° 40<br/>MGLDAT/SAGE</b>                                              |
| <b>Nature</b>                                                  | <b>PRISE EN CHARGE DE<br/>L'ATELIER SUR LES<br/>PARTENARIATS<br/>PUBLIC-PRIVE ET LES<br/>DELEGATIONS DE<br/>SERVICE PUBLIC</b> | <b>ATELIER DE FORMATION<br/>DES SERVICES<br/>DECONCENTRES DU<br/>MGLDAT EN TECHNIQUE<br/>D'INTEGRATION DU GENRE<br/>DANS LE CADRE DE LA<br/>MISE EN ŒUVRE DU PIG</b> | <b>ATELIERS REGIONAUX<br/>DE RENFORCEMENT DES<br/>CAPACITES DES ELUS<br/>LOCAUX ET AUTRES<br/>ACTEURS</b>                | <b>ATELIER DE<br/>FORMATION SUR<br/>LA COMPTABILITE<br/>DES MATIERES A<br/>LOUGA</b> |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                    | 10 octobre 2016                                                                                                                | 02 novembre 2016                                                                                                                                                     | 02 novembre 2016                                                                                                         | 02 novembre 2016                                                                     |
| <b>Date de dépôt des offres<br/>et d'ouverture des plis</b>    | 18 octobre 2016                                                                                                                | 10 novembre 2016                                                                                                                                                     | 10 novembre 2016                                                                                                         | 10 novembre 2016                                                                     |
| <b>Délai de préparation<br/>des offres</b>                     | 07 jours                                                                                                                       | 07 jours                                                                                                                                                             | 07 jours                                                                                                                 | 07 jours                                                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 19 octobre 2016                                                                                                                | 11 novembre 2016                                                                                                                                                     | 11 novembre 2016                                                                                                         | 11 novembre 2016                                                                     |
| <b>Date de signature du<br/>marché</b>                         | 28 novembre 2016                                                                                                               | -                                                                                                                                                                    | 25 novembre 2016                                                                                                         | 10 février 2017                                                                      |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | 05 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES<br>MAGAL GUI PAPETERIE<br>TAWA NEGOCE<br>HORIZON SERVICES<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA    | 05 :<br>GIE TOUBA DAROU SALAM<br>ENTREPRISE AMADOU SOW<br>EPAC<br>NDINDY BAT<br>ENTREPRISE GENERALE DE<br>BATIMENT                                                   | 05 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES<br>TAWA NEGOCE<br>HORIZON SERVICES<br>CHEIKH AHMADOU BAMBA<br>MAGAL GUI PAPETERIE | 05 :<br>ETOILE SERVICE<br>S.F.T<br>S.N.B<br>E.S.C<br>C.O.M.A.D.Y                     |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                  | 05 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES : 13 238 400 F<br>CFA HTVA<br>MAGAL GUI PAPETERIE :                                     | 05 :<br>GIE TOUBA DAROU SALAM :<br>5 157 000 F CFA HTVA<br>ENTREPRISE AMADOU SOW :<br>7 159 920 F CFA HTVA                                                           | 05 :<br>SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES : 13 727 000 F CFA<br>HTVA<br>TAWA NEGOCE : 13 735 00 F                           | 05 :<br>ETOILE SERVICE :<br>6 739 875 F CFA HTVA<br>S.F.T : 9 031 500 F CFA<br>HTVA  |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                                                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | 13 338 400 F CFA HTVA<br>TAWA NEGOCE :<br>13 288 400 F CFA HTVA<br>HORIZON SERVICES :<br>13 438 400 F CFA HTVA<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA : 13 388 400 F CFA<br>HTVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | EPAC : 7 995 410 F CFA HTVA<br>NDINDY BAT : 8 711 951 F CFA<br>HTVA<br>ENTREPRISE GENERALE DE<br>BATIMENT : 9 952 799 F CFA<br>HTVA | CFA HTVA<br>HORIZON SERVICES :<br>13 742 000 F CFA HTVA<br>CHEIKH AHMADOU BAMBA :<br>13 737 000 F CFA HTVA<br>MAGAL GUI PAPETERIE :<br>13 730 000 F CFA HTVA | S.N.B : 8 519 500 F CFA<br>HTVA<br>E.S.C : 8 029 800 F CFA<br>HTVA<br>C.O.M.A.D.Y : 7 322 000<br>F CFA HTVA |
| <b>Attributaire</b>                        | SENEGAL<br>MANAGEMENT<br>SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | GIE TOUBA DAROU SALAM                                                                                                               | SENEGAL MANAGEMENT<br>SERVICES                                                                                                                               | ETOILE SVE                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en<br/>F CFA HTVA</b> | 13 238 400                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 157 000                                                                                                                           | 13 727 000                                                                                                                                                   | 6 739 875                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                     | <p>La publication de l'attribution sur le site des marchés publics, n'a pas été matérialisée dans les documents de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Il s'y ajoute que le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur cette procédure, n'a pas été formellement effectué, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p><b>DRP SIMPLE N° 40 MGLDAT/SAGEATELIER DE FORMATION SUR LA COMPTABILITE DES MATIERES A LOUGA</b></p> <p>Le mode de passation du marché n'est pas approprié, car le marché a été conclu au double du montant permis, pour les DRP simples, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 3.1 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des marchés par DRPS. Sous ce rapport, l'AC devait procéder par DRP-CR.</p> <p>En outre l'examen des listes restreintes des entreprises consultées pour les ateliers a permis de noter, qu'elles sont composées de prestataires évoluant dans le commerce général, les prestations de services, le BTP, la papeterie et d'autres activités non liées à la prestation objet de la DRP, en violation des dispositions du code des marchés publics qui exigent une pré-qualification des entreprises, pour l'établissement des listes restreintes (article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP). Ce mode de dévolution des marchés qui ne tient pas compte des capacités techniques des entreprises, mais uniquement de leurs capacités à préfinancer les activités programmées, n'est pas</p> |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | conforme aux principes d'économie, en ce qu'il contribue à renchérir le coût de la dépense publique. En effet, il n'est nullement établi que les attributaires ont des qualifications pour organiser de tels ateliers car, n'étant ni des cabinets de consultants, ni des centres de formation, ni des traiteurs ou réceptifs hôteliers. |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 07.01.2015 ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 3.1 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des marchés par DRPS.</p>                                      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT     |                                                                                 |                                                                                                     |                                                                                             |                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | DRP CR N° 12<br>MGLDAT/SAGE                                                     | DRP CR N° 14<br>MGLDAT/SAGE                                                                         | DRP SIMPLE N° 10<br>MGLDAT/SAGE                                                             | DRP SIMPLE N° 20<br>MGLDAT/SAGE                                                                                  |
| <b>Nature</b>                                               | <b>ACQUISITION DE<br/>FOURNITURES DE<br/>BUREAU POUR LE<br/>COMPTE DU CPETP</b> | <b>ACQUISITION DE<br/>MATERIELS<br/>INFORMATIQUES<br/>POUR LE COMPTE DU<br/>CPETP</b>               | <b>ACQUISITION DE<br/>CONSOMMABLES<br/>INFORMATIQUES<br/>POUR LE COMPTE DU<br/>SAGE</b>     | <b>ENTRETIEN ET<br/>REPARATION DE<br/>VEHICULES</b>                                                              |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                 | 17 mai 2016                                                                     | 26 mai 2016                                                                                         | 26 avril 2016                                                                               | 27 juillet 2016                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b> | Délai de dépôt : 20 mai 2016<br>Ouverture : 24 mai 2016                         | 03 juin 2016                                                                                        | 02 mai 2016                                                                                 | 04 août 2016                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                  | 03 jours                                                                        | 07 jours                                                                                            | 05 jours                                                                                    | 07 jours                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 25 mai 2016                                                                     | 06 juin 2016                                                                                        | 03 mai 2016                                                                                 | 05 août 2016                                                                                                     |
| <b>Date de signature du<br/>marché</b>                      | 14 juin 2016                                                                    | 17 juin 2016                                                                                        | non retracée                                                                                | 23 septembre 2016                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                               | -                                                                               | 05 :<br>ALLIANCE CONSULTING<br>HORIZON SERVICES<br>CCS ENVIRONNEMENT<br>BATISS SARL<br>SOSECOS SARL | 03 :<br>SENEGAL<br>MANAGEMENT<br>SERVICES<br>CHEIKH AHMADOU<br>BAMBA<br>MAGAL GUI PAPETERIE | 05 :<br>S.G.S<br>GARAGE ABABACAR S.<br>GUISSE<br>CARROSSERIE<br>NOFLAYE<br>GARAGE DE L'YSER<br>GARAGE ALIOUNE LO |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                               | 03 :<br>UNIVERS<br>BUREAUTIQUE<br>SERVICES : 7 099 350 F<br>CFA HTVA            | 05 :<br>ALLIANCE<br>CONSULTING : 5 100 000<br>F CFA TTC<br>HORIZON SERVICES :                       | 03 :<br>SENEGAL<br>MANAGEMENT<br>SERVICES : 7 875 000 F<br>CFA HTVA                         | 05 :<br>S.G.S : 3 000 000 F CFA<br>HTVA<br>GARAGE ABABACAR S.<br>GUISSE : 3 205 000 F CFA                        |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                           |                                                                                           |                                                                                                                                              |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | ELITES SERVICES : 7 414 235 F CFA HTVA<br>OFFICE SOLUTIONS : 8 642 660 F CFA HTVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5 139 000 F CFA TTC<br>CCS ENVIRONNEMENT : 5 277 000 F CFA TTC<br>BATISS SARL : 5 194 000 F CFA TTC<br>SOSECOS SARL : 5 827 000 F CFA TTC | CHEIKH AHMADOU BAMBA : 7 905 000 F CFA HTVA<br>MAGAL GUI PAPETERIE : 7 930 000 F CFA HTVA | HTVA<br>CARROSSERIE<br>NOFLAYE : 3 530 000 F CFA HTVA<br>GARAGE DE L'YSER : 3 645 000 F CFA HTVA<br>GARAGE ALIOUNE LO : 3 325 000 F CFA HTVA |
| <b>Attributaire</b>                    | UNIVERS BUREAUTIQUE SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ALLIANCE CONSULTING                                                                                                                       | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                               | S.G.S.                                                                                                                                       |
| <b>Montant du marché en F CFA HTVA</b> | 7 099 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 100 000                                                                                                                                 | 7 875 000                                                                                 | 3 000 000                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                 | <p><b>OBSERVATIONS GENERALES</b></p> <p>La publication de l'attribution sur le site des marchés publics, n'a pas été matérialisée dans les documents de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Le contrôle de la procédure par la Cellule de passation de marchés, n'a pas été matérialisé.</p> <p><b>DRP 14</b></p> <p>Au niveau des spécifications techniques, nous avons noté la mention de marques d'ordinateurs « HP », de tablettes « SAMSUNG ». Il convient de rappeler que selon les dispositions de l'article 7 du CMP, l'indication de marques est interdite, sauf lorsqu'elle est accompagnée de la mention « ou équivalent ».</p> <p><b>DRP 10</b></p> <p>L'examen de la procédure a permis de noter que le mode de passation retenu n'est pas approprié, au regard du montant auquel ce marché a été attribué. Une correcte estimation des coûts est indispensable pour le choix de la méthode de passation la plus indiquée, pour cette acquisition à savoir la DRP à compétition restreinte, dont les modalités de mise en œuvre, sont prévues par l'article 3.1 de l'arrêté n° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur les seuils de passation, par DRP</p> |                                                                                                                                           |                                                                                           |                                                                                                                                              |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>Simple. Ainsi, l'autorité contractante aurait dû solliciter, simultanément, des prix auprès d'au moins cinq (05) entreprises et passer une DRP-CR.</p> <p><b>DRP 12</b></p> <p>Les lettres d'invitation n'ont pas été jointes, pour nous permettre d'attester du respect de l'article 3 de l'arrêté n° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la simultanéité de saisine d'au moins 05 entreprises.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Recommandations</b> | <p><b>RECOMMANDATION GENERALE</b></p> <p>Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p><b>DRP 12</b></p> <p>Veiller au classement des lettres d'invitation dans le dossier, pour nous permettre d'attester du respect de l'article 3 de l'arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la simultanéité de saisine d'au moins 05 entreprises.</p> <p><b>DRP 14</b></p> <p>Veiller à demander aux candidats d'accuser réception des correspondances transmises dans le cadre du marché, tout en mentionnant la date de réception.</p> <p>Veiller au respect de l'article 7 du CMP, sur la prohibition de l'indication des noms de marques dans le DAC.</p> <p><b>DRP 10</b></p> <p>Veiller au choix des méthodes de passation les plus indiquées au regard des seuils de passation prévus par l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p><b>DRP 20</b></p> |

|                                                        |           |                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |           | Veiller à demander aux candidats de mentionner la date de réception des correspondances transmises dans le cadre du marché. |
| <b>Commentaires<br/>de<br/>l'Autorité Contractante</b> | <b>de</b> | Pas de commentaires                                                                                                         |
| <b>Appréciation<br/>du<br/>Consultant</b>              | <b>du</b> | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                 |



| SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT<br>DRP SIMPLE N° 03 MGLDAT/SAGE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                           | <b>ENTRETIEN ET MAINTENANCE DE BATIMENT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                 | 28 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                 | 03 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                  | 06 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                               | 14 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                           | 05 : ETS DIAGNE ET FRERES – ETS MOULTAJAME – YAYE NOGAYE MULTISERVICES – ETS KHALIFA ABABACAR SY – ETS ADJA THIAMBA FALL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                           | 05 :<br>ETS DIAGNE ET FRERES : 4 999 955 F CFA TTC<br>ETS MOULTAJAME : 5 082 201 F CFA TTC<br>YAYE NOGAYE MULTISERVICES : 5 107 394 F CFA TTC<br>ETS KHALIFA ABABACAR SY : 5 139 048 F CFA TTC<br>ETS ADJA THIAMBA FALL : 5 126 392 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                                                     | ETS DIAGNE ET FRERES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                   | 4 999 955                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b>                                                                  | <p>Les dates d'émission desdites factures ont été altérées en violation des principes d'intangibilité et d'intégrité des offres. Ces manipulations de dates constituent une entorse au principe de transparence des procédures, édicté par l'article 24 nouveau du COA.</p> <p>Par ailleurs, les dates apposées sur les factures pro-forma (21 – 23 et 29 février 2016), sont postérieures à la date limite fixée pour le dépôt des offres (03 février 2016). Il convient de préciser que les opérations de régularisation de marchés, sont prosrites par l'article 44 du COA.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé, pour se conformer aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Au regard du montant du marché, le mode de passation n'est pas conforme aux dispositions de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, qui fixe les seuils de passation des DRP Simple.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                                  | <p>Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 ;</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marchés édicté par l'article 24 Nouveau du COA ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 44 du COA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                          | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                       | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                  | <b>ABONNEMENT DE JOURNAUX</b>                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                        | -                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>        | -                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | -                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | -                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | -                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                  | -                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                            | IDRISSA NDIAYE                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                          | 2 500 000                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b>                                         | L'examen des dates de signature des contrats d'abonnement (15 février 2016 et 26 juillet 2016) et d'entrée en vigueur desdits contrats, (2 janvier 2016 et 1er avril 2016), a permis de noter une exécution anticipée des contrats. |
| <b>Recommandations</b>                                         | Eviter l'exécution anticipée des marchés, en se conformant aux dispositions de l'article 44 du COA.                                                                                                                                 |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                 | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                         |

| PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT LOCAL<br>DRP CR N° S-PNDL-089/2016 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                          | <b>CONCEPTION ET IMPRESSION DE SUPPORTS DE COMMUNICATION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                | 11 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                | 19 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                 | 08 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                                              | 25 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                          | 05 : COM ITPLUS – GRAVUPUB – IMAGE – ECCOTRA – PRISMA-COM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                          | 03 :<br>GRAVUPUB : 23 334 500 F CFA TTC<br>ECCOTRA : 11 977 000 F CFA TTC<br>PRISMA-COM : 21 476 000 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                                    | ECCOTRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                  | 11 977 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                                                 | <p>Les lettres d'invitation ne mentionnent pas la liste restreinte des candidats invités, ce qui n'est pas conforme à la circulaire N°004/PM/CAB/CP du 31 Mars 2009 du Premier Ministre, portant instructions pour la mise en œuvre de la procédure des DRP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission à la DCMP des informations requises pour la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, auquel il faut se conformer.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure, n'est pas dûment formalisé.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution et du règlement du marché, ne sont pas joints.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                 | <p>Se conformer à la circulaire N°004/PM/CAB/CP du 31 Mars 2009 portant instructions pour la mise en œuvre de la procédure des DRP, sur la mention de la liste restreinte, sur les lettres d'invitation ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la transmission du PVA, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics ;</p> <p>Veiller au classement exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                 |           |                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Commentaires<br/>l'Autorité Contractante</b> | <b>de</b> | Pas de commentaires                                         |
| <b>Appréciation<br/>Consultant</b>              | <b>du</b> | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations. |

| PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT LOCAL<br>DRP CR N° F_PNDL_161/16 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                        | <b>FOURNITURE ET REMPLACEMENT DU MOTEUR DU<br/>VEHICULE DE SERVICE TYPE 4X4 N° 9994 TT C1 POUR LE<br/>SECRETARIAT EXECUTIF</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                          | 30 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b>          | 05 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                           | 05 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                            | 14 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                        | 05 : ENTREPRISE DAROU SALAM LE CAYOR – ENTREPRISE<br>ALHAMDOULILAH – POLYVALENCE TECHNIQUE –<br>ETABLISSEMENT EL HADJI GOORMACK NGOM – PRO<br>CONSTRUCTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                        | 03 :<br>ENTREPRISE DAROU SALAM LE CAYOR : 5 357 200 F CFA TTC<br>ENTREPRISE ALHAMDOULILAH : 5 310 000 F CFA TTC<br>ETABLISSEMENT EL HADJI GOORMACK NGOM : 5 315 000 F CFA<br>TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                                                  | ENTREPRISE ALHAMDOULILAH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F<br/>CFA TTC</b>                            | 5 310 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                               | Les justificatifs concernant l'information des candidats non retenus du rejet de<br>leurs offres, la publication de l'attribution sur le site des marchés publics,<br>l'exécution et le règlement du marché, ne figurent pas dans les dossiers<br>transmis, pour nous permettre de nous assurer du respect des articles 3.2 et 4 de<br>l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.<br><br>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas<br>matérialisé, pour se conformer aux dispositions de l'arrêté N° 107 du MEF, en<br>date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP. |
| <b>Recommandations</b>                                               | Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du<br>07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP ;<br><br>Veiller au classement exhaustif des documents de marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité<br/>Contractante</b>                   | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                    | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| <b>PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT LOCAL<br/>DRP CR N° F_PNDL_063/2016</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                  | <b>ACQUISITION DE FOURNITURES DE BUREAU</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                        | 21 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'attribution</b>                                                      | 26 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                  | 09 : PAPETERIE NDIAYE ET FRERES – AT SERVICES – CHOICE ONE – LIBRAIRIE PAPETERIE DARADJI – THIOUNE INFORMATIQUE – MATEBURO – AFRIQUE TECHNOLOGIE SERVICES – EXPERT BUREAUTIQUE INFORMATIQUE – I2CD PRESTATIONS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                  | 04 :<br>LIBRAIRIE PAPETERIE DARADJI : 4 255 080 F CFA TTC<br>THIOUNE INFORMATIQUE : 7 137 529 F CFA TTC<br>MATEBURO : 10 398 314 F CFA TTC<br>I2CD PRESTATIONS : 4 661 445 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                                            | LIBRAIRIE PAPETERIE DARADJI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                          | 4 255 080                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                                                         | <p>Le cadre de devis estimatif fait référence à des marques notamment pour les ciseaux (Lauréat), les agrafeuses (Rexel), les clés USB (Sony ou Samsung) et les stylos (Schneider), ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 7 du CMP.</p> <p>Le contrôle de l'exactitude arithmétique des offres des soumissionnaires a permis d'identifier des erreurs non décelées, par la Commission des Marchés.</p> <p>Les justificatifs concernant la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, l'exécution et le règlement du marché, ne figurent pas dans les dossiers transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                                         | <p>Veiller au respect de l'article 7.c) du CMP, sur la prohibition des noms de marques ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la publication de l'attribution sur le site des marchés publics ;</p> <p>Formaliser le contrôle de l'exactitude arithmétique des factures, lors de la mise en œuvre de l'évaluation des offres.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF,</p>                                                                                                                                       |

|                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |  | <p>en date du 07.01.2015, sur la transmission du PVA à la DCMF, pour publication de l'attribution, sur le site des marchés publics ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés, élaboré et diffusé par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |  | Pas de commentaires.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |  | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>CENTRE NATIONAL D'ETAT CIVIL<br/>DRP CR N° 006/MGLDAT/CNEC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                     | <b>ACQUISITION DE MOBILIER ET MATERIEL DE<br/>RANGEMENT (RAYONNAGE EN FER)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                       | 23 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b>       | 06 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                        | 13 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                         | 06 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                     | 05 : TECHNO METAL – MKD SUARL – INTERNATIONAL GLOBAL<br>SERVICES – AFRICA PUB – WORLD EXPORT INVESTMENT                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                     | 05 :<br>TECHNO METAL : 11 505 000 F CFA TTC<br>MKD SUARL : 11 210 000 F CFA TTC<br>INTERNATIONAL GLOBAL SERVICES : 10 997 600 F CFA TTC<br>AFRICA PUB : 11 652 500 F CFA TTC<br>WORLD EXPORT INVESTMENT : 11 800 000 F CFA TTC                                                                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                                               | INTERNATIONAL GLOBAL SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F<br/>CFA TTC</b>                         | 10 997 600                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                            | L'examen des factures pro-forma a permis d'identifier des erreurs de<br>calcul, non décelées par la Commission des Marchés. La vérification de<br>l'exhaustivité et de l'exactitude arithmétique des offres, doit être<br>formellement effectuée, lors de l'évaluation et de la comparaison des<br>offres.<br><br>L'AC ne s'est pas conformée, aux articles 4 et 12 du CMP. |
| <b>Recommandations</b>                                            | Formaliser le contrôle de l'exhaustivité et de l'exactitude des offres.<br><br>Se conformer aux articles 4 et 12 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de<br/>l'Autorité Contractante</b>                | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du<br/>Consultant</b>                             | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| CENTRE NATIONAL D'ETAT CIVIL<br>DRP CR N° 007/MGLDAT/CNEC |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                             | <b>ACQUISITION DE MATERIEL INFORMATIQUE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>   | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                    | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                 | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                             | 05 : 2S PRO SARL – PICO MEGA – OUMOU INFORMATIQUE – 01MAINTENANCE INFORMATIQUE - MSPRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                             | 05 :<br>2S PRO SARL : 10 454 800 F CFA TTC<br>PICO MEGA : 10 938 600 F CFA TTC<br>OUMOU INFORMATIQUE : 9 976 900 F CFA TTC<br>01MAINTENANCE INFORMATIQUE : 11 755 160 F CFA TTC<br>MSPRO : 11 092 000 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Attributaire</b>                                       | OUMOU INFORMATIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                     | 9 976 900                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                                    | <p>Les lettres d'invitation n'ont pas été classées dans le dossier pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les justificatifs concernant la transmission du PVA, à la DCMP, pour publication de l'attribution, sur le site des marchés publics, pour se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, ne figurent pas dans les dossiers transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                    | <p>Veiller au classement des lettres d'invitation dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le mode de saisine des candidats ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la publication de l'attribution sur le site des marchés publics ;</p> <p>Veiller au classement exhaustif des documents de marché.</p>                                                                |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>            | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                         | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>CENTRE NATIONAL D'ETAT CIVIL<br/>DRP CR N° 20/MGLDAT/CNEC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                    | <b>ACQUISITION DE MATERIEL ET OUTILLAGE TECHNIQUE<br/>DE NUMERISATION (SCANNERS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>          | 30 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                        | 30 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                    | 05 : OPEN SERVICES – MENDA SERVICES – AZKHAR INTERNATIONAL – GENERALE EQUIPEMENT ET SERVICES – GLOBAL EQUIPEMENT TECHNOLOGIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                    | 05 :<br>OPEN SERVICES : 17 995 000 F CFA TTC<br>MENDA SERVICES : 19 234 000 F CFA TTC<br>AZKHAR INTERNATIONAL : 14 999 995 F CFA TTC<br>GENERALE EQUIPEMENT ET SERVICES : 17 700 000 F CFA TTC<br>GLOBAL EQUIPEMENT TECHNOLOGIE : 17 110 000 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                              | AZKHAR INTERNATIONAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                            | 14 999 995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                           | <p>Les lettres d'invitation n'ont pas été classées dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Une erreur a été décelée sur le montant total TTC de l'offre de GENERALE EQUIPEMENT ET SERVICES, qui a fourni un montant HT égal au montant TTC.</p> <p>Les justificatifs concernant l'invitation des candidats, la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, l'exécution et le règlement du marché ne figurent pas dans les dossiers transmis.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                           | <p>Veiller au classement des lettres d'invitation dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le mode de saisine des candidats ;</p> <p>Veiller à procéder aux travaux de vérification de l'exactitude arithmétique des offres, et de leur correction si nécessaire, lors de</p>                                                                                                                                                                                          |

|                                                |                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | l'évaluation des offres ;<br><br>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la publication de l'attribution, sur le site des marchés publics ; |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                     |

| <b>CENTRE NATIONAL D'ETAT CIVIL<br/>DRP CR N°</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                           | <b>ACQUISITION DE REGISTRES DE NAISSANCE, DE MARIAGE ET DE DECES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                 | 18 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b> | 01 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                  | 13 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                               | 01 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                           | 05 : IMPRIMERIE MAME NDONGO – MEDIA PRINT – ETS GNAGNA – DIOP IMPRESSION – GLOBAL CONCEPT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                           | 05 :<br>IMPRIMERIE MAME NDONGO : 3 717 000 F CFA TTC<br>MEDIA PRINT : 3 186 000 F CFA TTC<br>ETS GNAGNA : 2 998 300 F CFA TTC<br>DIOP IMPRESSION : 4 248 000 F CFA TTC<br>GLOBAL CONCEPT : 4 720 000 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                                     | ETS GNAGNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                   | 2 998 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                                  | La Commission d'évaluation n'a pas procédé aux travaux de vérification de l'exactitude arithmétique des offres. Une erreur de calcul, a été décelée sur le montant total TTC, de l'offre des ETS GNAGNA, mais n'a pas fait l'objet de corrections.<br><br>La transmission du PVA à la DCMP, pour publication sur le site des marchés, pour se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, n'a pas été matérialisée, dans le |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | dossier de marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à procéder aux travaux de vérification de l'exactitude arithmétique des offres, et de leur correction si nécessaire, lors de l'évaluation des offres, pour assurer le choix de l'offre conforme la moins disante, sur la base d'une comparaison équitable ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la publication sur le site des marchés.</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT LOCAL<br/>DRP CR N° C-PNDL/036/15</b> |                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                | <b>SELECTION D'UN CONSULTANT POUR LA CONCEPTION<br/>ET LA REALISATION D'UNE SOLUTION WEB POUR<br/>L'OBSERVATOIRE DES FINANCES LOCALES<br/>(SELECTION FONDEE SUR LA QUALITE TECHNIQUE ET LE<br/>COUT)</b> |
| <b>Source de Financement</b>                                                 | Etat du Sénégal                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'invitation des<br/>candidats</b>                                   | 01 septembre 2015                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date limite de dépôt des<br/>propositions</b>                             | 10 septembre 2015                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai de préparation des<br/>propositions</b>                             | 08 jours                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de l'ouverture des<br/>propositions techniques</b>                   | 10 septembre 2015                                                                                                                                                                                        |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                          | 90 jours à compter de la date limite de réception                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'évaluation des<br/>propositions techniques</b>                     | 10 septembre 2015                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de l'ouverture des<br/>propositions financières</b>                  | 10 septembre 2015                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution<br/>provisoire</b>                                     | 19 novembre 2015                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de signature du<br/>contrat</b>                                      | 04 mars 2016                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de souscription du<br/>contrat</b>                                   | 04 mars 2016                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'enregistrement du<br/>contrat</b>                                  | -                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Candidats consultés</b>                                                   | 05 :<br>ZACCARIAH SECK<br>CHEIKH TIDIANE GUEYE<br>MAMADOU FAYE<br>EL HADJI MALICK GUEYE<br>MOUSSA CISSE                                                                                                  |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                | 02 :<br>ZACCARIAH SECK<br>MAMADOU FAYE                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                     | 04 mois à compter de la date de notification du contrat                                                                                                                                                  |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Attributaire</b>                   | ZACCARIAH SECK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 11 550 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Il est mentionné dans le dossier de consultation que « le comité établit ensuite si les propositions financières ouvertes sont complètes, c'est-à-dire si elles incluent tous les éléments de la proposition technique, si non, le client estime leurs coûts et les ajoute au prix initial et corrige toute erreur de calcul ». Il convient de noter que l'harmonisation des offres techniques et financières ne se conçoit que dans le cadre des marchés au temps passé pour lesquels, les temps prévus dans l'offre technique, doivent être en phase avec ceux figurant dans l'offre financière. Pour un marché à rémunération forfaitaire, il est supposé que les activités et intrants décrits dans la Proposition Technique, pour lesquels aucun coût n'est mentionné, sont inclus dans le coût des autres activités et intrants. De ce fait, seules les corrections d'erreurs arithmétiques (différences entre montant partiels et montants totaux ou entre montants en chiffres et en lettres), sont permises pour les marchés à prix global et forfaitaire.</p> <p>Les lettres d'invitation des candidats n'ont pas été classées dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 80.1.c) du CMP, sur la saisine de cinq (05) prestataires.</p> <p>Une très forte carence a été notée dans le classement des documents du marché. En effet, le procès-verbal d'ouverture et le rapport d'évaluation des offres techniques, les justificatifs de l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres, de la publicité de l'attribution sur le site des marchés publics, de l'exécution et du règlement du marché ne figurent pas dans les dossiers, pour nous permettre de nous assurer du déroulement conforme de ces opérations, entraînant une limitation à notre étude.</p> <p>Le marché a été attribué, après l'écoulement d'un délai de 70 jours, soit, plus de deux (02) mois après l'ouverture propositions techniques. Ce délai est anormalement long et ne favorise pas l'efficacité et la célérité du processus de passation des marchés. L'efficacité du système est aussi appréciée en référence aux délais de mise en œuvre de chacune des étapes du processus.</p> <p>Le contrôle de la cellule de passation des marchés sur la procédure n'est pas matérialisé, conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la revue de la procédure par la CPM.</p> |
| <b>Recommandations</b>                | <p>Veiller à préciser les cas où l'harmonisation des offres techniques et financières est possible et éviter la confusion ;</p> <p>Veiller au classement des lettres d'invitation des candidats, pour nous</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 80.1.c) du CMP, sur la saisine de cinq (05) prestataires ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la publication de l'attribution sur le site des marchés publics.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 3.2 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur l'information des candidats, non retenus ; Veiller au classement exhaustif des dossiers de marché, en s'appropriant le manuel de classement et d'archivage élaboré par l'ARMP.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>SERVICE DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP SIMPLE N° 32 MGLDAT/SAGE</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nature</b>                                                  | <b>ATELIER DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ELUS LOCAUX SUR L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT, LES ROLES ET ATTRIBUTIONS DES CONSEILS MUNICIPAUX ET DEPARTEMENTAUX</b>                                                                                                                                             |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                        | 27 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>        | 06 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 08 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 07 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de signature du contrat</b>                            | 18 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Candidats consultés</b>                                     | 05 :<br>GIE WONDERFUL<br>TAIF ENTREPRISE<br>CHEIKH AHMADOU BAMBA<br>BATICOM SARL<br>SERVICES PLUS GIE                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                  | 05 :<br>GIE WONDERFUL : 5 706 450 F CFA HTVA<br>TAIF ENTREPRISE : 6 427 000 F CFA HTVA<br>CHEIKH AHMADOU BAMBA : 7 305 000 F CFA HTVA<br>BATICOM SARL : 7 078 000 F CFA HTVA<br>SERVICES PLUS GIE : 7 572 000 F CFA HTVA                                                                                            |
| <b>Attributaire</b>                                            | GIE WONDERFUL SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en F CFA HT</b>                           | 5 706 450                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Non conformités</b>                                         | Les justificatifs de l'information effective des soumissionnaires évincés, ne sont pas classés dans le dossier de marché.<br><br>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.                                                                                         |
| <b>Recommandations</b>                                         | Veiller au respect de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des DRP Simple ;<br><br>Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, sur la revue de la procédure par la CPM. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                 | Pas de commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du consultant</b>                              | Nous maintenons toutes nos observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION FINANCIERE |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
|                                                         | RAS |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE |     |
|                                                         | RAS |
|                                                         |     |

### 3.4 Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)

#### 3.4.1 Sélection

#### 3.4.2 Travaux effectués

#### 3.4.3 Résultats

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|
|                                                       | NON EFFECTUEE |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|                                                       | NON EFFECTUEE |

**SECTION 4**  
**SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS**

## **TABLEAUX DE SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

### **OBSERVATIONS GENERALES**

- les fonctions et les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas mentionnées dans le PVO; quand bien même ces informations figurant dans la décision de nomination, la mention de ces informations dans les procès-verbaux est une bonne pratique à adopter qui permet aux vérificateurs d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu qu'un membre titulaire et son suppléant ne peuvent pas siéger en même temps en particulier pour la séance d'attribution.
- les justificatifs de la transmission des procès-verbaux d'ouverture des plis ne sont pas toujours classés dans les dossiers de marché; un classement exhaustif des pièces de marché en conformité avec les prescrits du manuel de classement et d'archivage permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 67-4 du CMP auquel il faut se conformer. Sous ce rapport, il y'a lieu aussi de relever le manquement au respect systématique de l'obligation de publicité des avis d'attribution définitive en conformité avec les prescrits de l'article 86 du CMP.
- les pièces requises aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP ne sont pas systématiquement demandées et leur dépôt vérifié dans les procédures de DRP S et de DRP CR. La production des pièces listées dans les articles ci-avant mentionnés doit être faite quel que soit le mode de passation du marché.
- les lettres adressées aux soumissionnaires évincés, classées dans les dossiers de marché, portent les cachets de leurs destinataires mais pas la date effective de leur transmission.
- la mise en œuvre des procédures de DRP CR est marquée par la récurrence de manquements au respect du principe de transparence et de saine mise en concurrence des candidats aux marchés publics. A titre d'illustration, nous citerons la procédure de sélection d'un prestataire pour la mise à niveau des acteurs de la passation des marchés au sein du Ministère de la Gouvernance Locale et de l'Aménagement du Territoire qui a vu la consultation et la participation de quatre candidats ayant parties liées au vu du contenu de leurs offres; le même constat a été fait sur la procédure de sélection d'un prestataire pour l'organisation d'un atelier en planification. Sur plusieurs autres procédures de Demandes de Renseignements et de Prix, Simples ou à Compétition Restreinte, plus particulièrement celles relatives à l'organisation d'ateliers, des similitudes sont de manière récurrente constatées dans la présentation des factures pro-forma laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées. Une

autre illustration de la non-transparence est relative à la sélection d'un prestataire pour la confection de TOTEM pour le PPC et le PNDL attribué à DANAWOOD GROUP XCOM pour un montant total de 10 620 000 F CFA au terme d'une procédure qui a vu participer deux entreprises ayant parties liées au vu des informations consignées dans les registres de commerce (DANAWOOD, AGENCE CREATION).

## **OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

### **DRP CO portant sélection d'un prestataire pour la fourniture de tenues de travail - KEUR KHADIM CONFECTION - 28 320 000 F CFA**

- il est mentionné au point N°5 de l'avis de DRP CO que « les soumissionnaires intéressés peuvent obtenir des informations auprès du Coordonnateur de l'UCG et prendre des documents d'appel d'offres à partir du Lundi 4 mai 2015 ».
- cette formulation traduit l'indisponibilité du Dossier d'Appel à la Concurrence pendant au moins trois jours après la parution de l'avis d'appel d'offres. Il s'agit d'un manquement aux bonnes pratiques car le dossier d'appel à la concurrence doit être mis immédiatement à la disposition de tout candidat dès la parution de l'avis d'appel d'offres. Il s'y ajoute qu'à ce stade de la procédure, le terme soumissionnaire utilisé dans l'avis d'appel d'offres ne sied pas et aurait dû être remplacé par le terme candidats conformément au vocabulaire commun de la passation des marchés (CPV). Le nombre de dix marchés de confection de tenues de travail de nature et taille similaires au cours des cinq dernières années requis dans l'avis d'appel à la concurrence est excessif et constitue une barrière à l'entrée.
- une demande de mainlevée de la garantie de soumission a été faite par le titulaire du marché le 3 mars 2016, laquelle garantie avait déjà atteint sa date limite de validité depuis le 15 septembre 2015. La non-restitution des garanties à bonne date fait supporter des frais aux soumissionnaires quand bien même lesdites garanties ne peuvent plus être appelées puisqu'ayant atteint leurs dates limites de validité.
- au regard des informations consignées dans le dossier de marché, seule l'attributaire provisoire a reçu une demande de prorogation de la durée de validité de son offre laquelle demande ne fait pas état de la prorogation de la garantie de soumission.
- les dispositions du point IC 33.3 d) des Données Particulières de la DRP CO relatives aux ajustements des offres pour tenir

compte des variations par rapport au calendrier de livraison n'ont pas été appliquées par la commission des marchés lors de l'évaluation des offres. Il s'agit d'une entorse au principe d'intangibilité des critères d'évaluation qui fait obligation à la Commission des Marchés d'utiliser tous les critères annoncés dans le règlement de la consultation. Ainsi, à l'intérieur du délai acceptable aux termes du DAC, un ajustement de 0,5% par jour en sus des 30 jours minimum aurait dû être appliqué pour les besoins de l'évaluation et de la comparaison des offres. Cette disposition n'a pas été appliquée par la Commission d'Evaluation.

#### **Appel d'offres restreint en procédure d'urgence portant Sélection de prestataires pour la fourniture de véhicules en deux lots - - EMG UNIVERSAL**

- l'article 3 de l'arrêté de résiliation du premier marché mentionne que ladite résiliation prend effet à compter de sa signature. La prise d'effet doit courir à compter de la notification de l'acte au titulaire défaillant.
- l'arrêté de résiliation n'est pas accompagné d'un décompte de résiliation qui fait le point des pénalités et de leur imputation partielle ou totale sur la garantie de bonne exécution qui doit être appelée.
- les nouveaux contrats n'ont pas été notifiés aux titulaires défaillants avant leur début d'exécution pour que les surcoûts éventuels engendrés par la conclusion des contrats de substitution puissent leur être imputés.
- nous avons noté qu'un délai de vingt jours a été accordé aux candidats pour soumettre leur offre, alors que l'UCG a requis et obtenu de la DCMP l'autorisation de passer ce marché en procédure d'urgence, ce qui lui permet de réduire le délai de préparation des offres à dix jours. Dès lors que l'urgence n'est pas prise en compte, il aurait fallu ouvrir la concurrence à nouveau.

#### **Sélection d'un consultant individuel pour la réalisation d'une mission pour assister l'UCG dans l'analyse des dossiers techniques, la préparation des textes législatifs et réglementaires et la formulation des différents outils de réglementation, planification, gestion et contractualisation - Mr OUMAR CISSE - 44 887 500 F CFA**

- parmi les critères de sélection des candidats, figure l'exigence de faire la preuve de l'élaboration de rapports d'études sur la gestion des déchets au Sénégal. Outre l'absence de précision sur le nombre de rapports requis, l'exigence que ces rapports soient faits au Sénégal constitue une entrave au libre accès pour tous ceux qui peuvent faire la preuve de l'exécution de missions

similaires ailleurs qu'au Sénégal.

- le CV de Mr Ibrahima Ndao n'a pas été évalué par la Commission Technique pour des raisons non expliquées, dans le rapport d'évaluation des Manifestations d'Intérêt.
- le point des termes de référence relatif aux rapports à fournir reste imprécis notamment sur la nature des livrables, leur nombre et leurs échéances de production. L'examen du modèle de contrat inséré dans la Demande de Propositions a permis de noter que le calendrier de règlement est établi selon un échéancier adossé à la production du rapport initial (15%), du rapport intérimaire (30%), du projet de rapport final (30%) et après l'approbation du rapport final (25%). Ce calendrier de paiement méconnaît les exigences des termes de référence relatives aux tâches à accomplir qui induisent la production de livrables spécifiques qui auraient dû être expressément listés avec un calendrier précis de dépôt. Les paiements auraient dû être conditionnés à la validation des livrables par un Comité de Pilotage ou par la personne responsable désignée dans le contrat pour assurer cette fonction de pilotage de la mission.
- Il est indiqué en bas du procès-verbal d'ouverture que "la commission des marchés mettra en place une commission technique qui sera chargée de faire l'évaluation des offres et dressera à cet effet un procès-verbal conformément à la DMI. L'ensemble des soumissionnaires seront informés à cet effet". Ce dernier point relatif à l'information des soumissionnaires peut prêter à confusion car il n'y a pas lieu d'informer les soumissionnaires sur la composition de la commission technique et il n'est pas non plus question de leur transmettre le procès-verbal de la commission technique.
- l'examen de l'offre du soumissionnaire Mr Momar Souaré a permis de noter que son expérience pertinente pour la mission a été sous-évaluée, plusieurs expériences spécifiques n'ayant pas été notées (Projet de gestion des déchets dans les quartiers déstructurés sur financement conjoint de la ville de Rufisque et de la ville de Nantes, élaboration d'un plan d'éradication des dépôts sauvages des quartiers non accessibles, et une mission similaire à Brazzaville. La prise en compte de ces expériences spécifiques aurait permis à ce consultant, d'obtenir la note maximale sur ce critère et de totaliser 85 points et non 75 points. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter une incohérence entre la note de 75 points figurant dans l'état récapitulatif et la note de 73 points transcrite sur la fiche individuelle de notation de ce soumissionnaire.

**Sélection d'un Consultant pour l'élaboration d'un nouveau mécanisme de financement du secteur des déchets au Sénégal - GROUPEMENT CABEX/GLOBAL AUDIT - 59 194 500 F CFA**

- l'avis de non-objection de la DCMF sur le rapport d'évaluation des manifestations d'intérêt et sur la liste restreinte n'a été requis et obtenu qu'après la transmission de la Demande de Propositions aux candidats retenus après l'évaluation desdits dossiers de manifestation d'intérêt ; l'AC a méconnu son obligation d'obtenir l'avis de la DCMF, avant de requérir la non-objection du bailleur de fonds car, pour les marchés sur financement extérieur, les structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un don doivent être consultées préalablement à la saisine du bailleur.
- les copies des convocations à adresser aux membres de la commission des marchés pour assister à la première séance d'ouverture des plis des MI ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été remis; ce faisant, nous n'avons pas pu nous assurer du respect des dispositions de l'article 39 du CMP qui fixe le délai de convocation à cinq jours francs avant la date prévue pour la réunion.
- les fonctions et les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas mentionnés dans le PVO, quand bien même ces informations figurant dans la décision de nomination, la mention de ces informations dans les procès-verbaux est une bonne pratique à adopter qui permet aux vérificateurs d'apprécier d'éventuelles incompatibilités, étant entendu qu'un membre titulaire et son suppléant ne peuvent pas siéger en même temps en particulier pour la séance d'attribution.
- Nous avons noté que la commission technique est composée de deux (02) membres. Il convient de préciser qu'il serait plus convenable, pour des raisons pratiques, que la commission technique soit composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences.
- Il est mentionné dans le contrat d'une part, que le début de la mission est prévu à la notification de l'ordre de service de démarrage des prestations et d'autre part, que la durée de la mission est de six (06) mois à compter de la date de signature du contrat. Cette formulation qui renferme une contradiction peut être source de litige lorsqu'il faudra éventuellement décompter des pénalités de retard. Une bonne revue du contrat aurait permis de corriger cette contradiction.
- les rapports d'évaluation version 2 et version 3 et les PV de validation du rapport d'évaluation, en date des 22 et 29 Octobre 2015, ont été antidatés. En effet, ce sont les dates initiales d'évaluation et d'adoption desdits rapports qui ont été maintenues. Il convient de rappeler à l'AC que la mention des dates permet de déterminer de manière certaine la période de déroulement des opérations et

d'apprécier le respect des délais. Sous ce rapport, il convient aussi de signaler que la décision d'approbation du rapport d'évaluation n'est pas non plus datée.

- le dossier ne comprend pas le justificatif de la transmission aux soumissionnaires des notes qui leur ont été attribuées au terme de l'évaluation des offres techniques, ni l'invitation à assister à l'ouverture des offres financières pour les soumissionnaires ayant obtenu la note technique minimale requise dans la DP. Il en est de même pour la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres financières qui n'a pas été transmis aux soumissionnaires au vu des pièces du dossier de marché. L'accomplissement de ces formalités est une exigence de transparence à laquelle il faut se conformer.
- les copies des lettres adressées aux soumissionnaires non retenus (GROUPEMENT TCS TRANSFORMATION CONSULTING et CABINET MAZARS) pour les informer du rejet de leurs offres, ne sont pas classées dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 84.3 du CMP auquel il convient de se conformer.
- le marché a été attribué 125 jours après la date d'ouverture des propositions techniques en violation des dispositions de l'article 70 du CMP qui accorde à la commission des marchés, un délai de 15 jours pour l'attribution du marché, à compter de l'ouverture des plis, sauf prorogation, accordée par la DCMP. Il s'agit d'une exigence à laquelle, la commission doit se conformer. Il s'y ajoute que ladite attribution a été prononcée après l'expiration de la durée de validité des offres, qui était de 120 jours et aucune demande de prorogation de la durée de validité, n'a été adressée aux soumissionnaires au vu des pièces du dossier de marché.
- plusieurs pièces ne sont pas classées dans le dossier de marché mis à notre disposition illustrant les manquements au respect des instructions de l'ARMP en la matière (livrables, certificat administratif, pièces de règlement, justificatif de la publication de l'attribution sur le portail des marchés publics).

**Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques détaillées de 180 Km de pistes rurales dans des communes des régions de Kédougou et Tambacounda - GROUPE D'INGENIERIE ET DE CONSTRUCTION - 142 603 000 F CFA TTC**

- les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 67-4 du CMP et de la clause 2.20 des directives de la BAD pour les services de consultants auxquels il faut se conformer.
- les copies des lettres adressées aux soumissionnaires évincés pour les informer du rejet de leurs offres ne sont pas classées dans le

dossier de marché laissant subsister une incertitude sur la mise en œuvre effective de cette diligence requise aux termes de l'article 84-3 du CMP et de la clause 2.27 des directives de la BAD pour l'emploi de consultants auxquels il convient de se conformer.

- le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure (liste restreinte, demande de propositions, rapport d'évaluation) n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 141-2 du CMP.
- le justificatif de la publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas classé dans le dossier (manquement au respect de l'article 86 du CMP).

#### **Sélection d'un consultant pour une assistance juridique - IFE- 6 000 000 F CFA**

- L'Autorité Contractante a mis en concurrence trois consultants en lieu et place des cinq requis aux termes de l'article 80.c) du CMP et de l'article 3-1 de l'arrêté N°107 du MEFP, en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP. Il s'y ajoute que la copie de la lettre d'invitation à soumissionner classée dans le dossier de marché, n'est pas datée et ne renseigne pas non plus sur la dénomination sociale des destinataires. La mention de la dénomination sociale des candidats mis en concurrence, doit figurer sur les lettres d'invitation à soumissionner, conformément au prescrit de la circulaire du Premier Ministre.
- la procédure de DRP mise en œuvre pour cette acquisition n'est pas appropriée pour un marché de prestations intellectuelles qui requiert une évaluation en deux phases conformément aux dispositions de l'article 80 e) du CMP. En lieu et place d'offres techniques et financières en bonne et due forme, des factures pro-forma d'achat de biens et services ont été produites et évaluées.
- les lettres d'information des soumissionnaires non retenus classées dans le dossier de marché, ne portent pas de mention de leurs dates effectives de réception et ne donnent pas non plus d'indications sur le nom de l'attributaire et le montant auquel, le marché a été attribué ; il subsiste ainsi une incertitude sur l'information effective des soumissionnaires évincés, qui est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure, en ce qu'elle permet à ces derniers d'exercer leur droit de recours éventuel contre l'attribution. L'information est une exigence de transparence et de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N° 00107 du MEF, en date du 07.01.2105, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.
- l'AC ne s'est pas conformé aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 notamment en ne transmettant pas les informations requises pour la publication de l'attribution sur le site des marchés publics.

- de nombreuses carences ont été notées dans la constitution de ce dossier de marché qui ne comprend ni le contrat, ni les pièces d'exécution (rapports mensuels) justifiant la réalité de l'exécution des prestations et en conformité avec les engagements contractuels.

**Sélection d'un prestataire pour la réalisation des travaux d'entretien et de maintenance des bâtiments - l'entreprise DIAGNE ET FRERES - 4 999 955 F CFA**

- une atteinte à l'intégrité des offres par une altération de leurs dates d'établissement afin de les mettre en cohérence avec la date limite de dépôt mentionnée dans la lettre de saisine. L'examen attentif des factures pro-forma permet de déceler qu'elles ont été établies les 21, 23 et 29 février alors que la date limite de dépôt avait été fixée au 3 février 2016 ; ces manipulations de dates visent généralement à régulariser des marchés déjà attribués ou exécutés en violation de l'article 44 du Code des Obligations de l'Administration.
- des manquements au respect du principe de transparence car les lettres d'information des soumissionnaires non retenus ne portent pas de mention de l'accusé de réception laissant ainsi subsister une incertitude sur leur transmission effective à leurs destinataires

**DRP CR Sélection d'un prestataire pour la fourniture de matériel et outillage technique de numérisation - AZKHAR INTERNATIONAL – 14 999 995 F CFA**

A l'exception de l'attributaire, tous les autres soumissionnaires ont fait des offres dépassant le seuil de passation de marchés par une procédure ouverte. Il s'agit d'une situation curieuse pour des entreprises au fait des seuils applicables aux différents modes de passation ; ainsi, l'attributaire pressenti a pu faire une offre financière à 4 F CFA près, à la limite du seuil de passation des marchés, par une procédure ouverte.

**DRP CR Sélection d'un prestataire pour la fourniture de Totem pour le PPC et le PNDL - DANAWOOD GROUP / XCOM - 10 620 000 F CFA**

Cette procédure est entachée de collusion avec une mise en concurrence simulée entre des prestataires, qui ont un même gérant au vu des informations consignées dans les registres du commerce, de trois des cinq candidats consultés.

**DRP CR portant sélection d'un prestataire pour la fourniture d'accessoires de réseaux informatiques - SOLUTIONS**

## **TECHNOLOGIQUES INFORMATIQUES - 13 761 013 F CFA**

Ce marché a été conclu pour 13 761 013 F CFA alors que l'offre du soumissionnaire se chiffre à 21 479 540 F CFA. Aucune négociation n'est permise et les seules variations de quantités doivent être prévues dans le DAC et dans une marge de fluctuation de plus ou moins 15%.

### **Sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier de planification stratégique - WONDERFULL SRFVICES - 4 526 000 F CFA**

La mise en concurrence a mis en face des candidats qui ne sont ni des consultants, ni des réceptifs hôteliers, ni des traiteurs spécialisés dans l'organisation d'ateliers ou de conférences. Ce type de consultation vise à trouver des prestataires pour préfinancer des activités entièrement déroulées par l'autorité contractante, avec des surcoûts qui intègre la marge du bailleur. Par ailleurs, le contrôle de l'exactitude arithmétique des factures pro-forma, a permis de noter de nombreuses erreurs de calcul non décelées par la commission des marchés, qui n'a pas formellement effectué ce contrôle, aux fins de la comparaison et du classement des offres. Il s'y ajoute des incohérences entre le nombre de nuitées facturées, le nombre de participants et la durée de l'atelier. Ces anomalies illustrent le manque de transparence de la procédure mise en œuvre.

### **Sélection d'un consultant pour la mission de revue des dépenses publiques 2012-2015 du secteur de la décentralisation - SADA LY CISSE - 10 280 000 F CFA**

- seuls trois prestataires ont été consultés en lieu et place des cinq requis aux termes de l'article 80. c) du CMP qui dispose que lorsque le montant estimé des prestations est inférieur aux seuils fixés par l'article 53 du CMP, l'Autorité Contractante peut ne pas effectuer de formalité de publicité et inviter cinq prestataires, à soumettre leurs offres. La même anomalie a été observée sur la procédure de sélection d'un consultant pour accompagner la promotion du développement économique dans la région de Louga, attribuée à JOLYNE VEYRET, pour 7 500 000 F CFA.
- nous avons noté une incohérence entre la date de signature du contrat (19 mai 2016) et la date d'établissement du rapport de mission (30 mars 2016), qui précède même la date limite de dépôt des offres (19 avril 2016). Cette procédure aurait alors été déroulée pour habiller une prestation déjà exécutée, en violation de l'article 44 du COA.

### **DRP Sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier de partage et de synthèse (conférence d'harmonisation de la Région de Louga) - GIE WONDERFUL - 5 260 000 F CFA**

- les factures pro-forma des trois soumissionnaires (GIE WONDERFUL SERVICES, MAGAL GUI PAPEYERIE et TAWA NEGOCE) présentent de nombreuses similitudes laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées.
- les trois lettres de soumission non datées et non signées ont été préparées sur du papier libre sans entête pour les montants correspondant aux offres des soumissionnaires ; le SAGE, Président de la Commission des Marchés, a signé le marché, établi l'attestation de service fait, liquidé et certifié les factures en sa qualité d'Administrateur des Crédits ; il s'agit de fonctions incompatibles au regard des principes d'organisation qui recommandent une bonne séparation des fonctions.

**DRP Sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier régional sur les références en cours et le processus budgétaire à Louga - GIE WONDERFUL - 6 739 875 F CFA**

- la facture pro-forma N° 1281 du 28 avril 2016 présentée par le GIE WONDERFUL SERVICES pour la conférence d'harmonisation de la région de Louga évoqué au point m) ci-avant, a été utilisée par le soumissionnaire SERVICE PLUS, pour l'organisation de l'atelier régional sur les références en cours et le processus budgétaire. Le groupe d'entreprises, composé de WONDERFUL SERVICE, SERVICE PLUS, TAWA SERVICE, HORIZON SERVICE, MAGAL GUI PAPETERIE, ont manifestement parties liées au regard des signes de collusion identifiés. Elles sont régulièrement, conjointement consultées sur plusieurs procédures, avec toujours pour attributaire WONDERFUL, pour lequel les autres servent de faire-valoir.

**DRP Organisation de l'atelier de renforcement des capacités des élus locaux sur l'organisation, le fonctionnement, les rôles et attributions des conseils départementaux - WONDERFUL SERVICES - 5 706 450 F CFA**

Outre les similitudes dans la présentation des offres, la feuille de présence produite à l'appui du certificat administratif et de la facture, porte sur le même objet mais à la date du 17 janvier 2016, pour un contrat conclu le 18 novembre 2016, suite à une procédure lancée le 27 septembre 2016. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter que le dossier comprend deux certificats administratifs pour la même prestation, datés respectivement du 29 novembre 2016 et du 23 février 2017 (indiquant que les prestations ont été effectuées après la clôture) et faisant référence à deux factures de 5 706 450 F CFA, datées respectivement du 28 novembre 2016 et du 22 février 2017 et deux bons d'engagement y relatifs, N°16 LUX 0560 et N°17 LUX 0015, pour le même montant.

**DRP relative à l'atelier sur la tenue de la revue sectorielle du MGLDAT - WONDERFUL SERVICES - 1 874 900 F CFA**

- les dates d'établissement des factures pro-forma sont apposées ex-post au dateur.
- le procès-verbal de dépouillement indique que l'ouverture des offres a eu lieu le 26 avril 2016, contrairement à la convocation des membres de la commission des marchés, qui prévoit une ouverture des offres le 25 avril 2016 et aucune décision de report n'est classée dans le dossier, mis à notre disposition.
- la feuille de présence annexée à la facture comprend 16 participants en lieu et place des 30 facturés.
- les trois lettres de soumission non datées et non signées, ont été préparées sur du papier libre sans entête pour les montants correspondant aux offres des soumissionnaires.

**Sélection d'un prestataire pour l'organisation des ateliers régionaux d'identification des filières économiques porteuses dans les régions de Matam et Saint Louis - SENEGAL MANAGEMENT SERVICES - 9 753 750 F CFA**

- tous les soumissionnaires ont proposé exactement les mêmes prix, pour 31 des 32 rubriques constitutives de leurs offres (seule la ligne imprévue a été modifiée). Ces prix sont rigoureusement identiques à ceux du budget annexé aux termes de référence, qui a certainement été communiqué aux candidats consultés dans cette procédure biaisée, dont la finalité était de préfinancer les ateliers ; sous ce rapport, il y'a lieu de noter que les feuilles de présence aux deux ateliers, ne portent pas de date indiquant à quel moment les ateliers ont eu lieu. Il s'y ajoute qu'aucun rapport n'est annexé au dossier pour attester de la tenue effective des activités.
- la convocation des membres de la Commission des Marchés pour la séance d'ouverture prévue le 15 septembre 2016 en lieu et place de la date du 14 septembre annoncée dans le DAC, est datée du 21 septembre 2016. Cette incongruité est le résultat d'un processus de régularisation d'une opération déjà effectuée (la dates des factures pro-forma ont été apposées ex-post par le même dateur).

**Sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier sur les partenariats public-privé et les délégations de service public - SENEGAL MANAGEMENT SERVICES - 13 238 400 F CFA**

Les factures pro-forma des soumissionnaires CHEIKH AHMADOU BAMBA, TAWA NEGOCE et HORIZON SERVICES, présentent de

nombreuses similitudes, laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence.

**Sélection d'un prestataire pour l'organisation de restitution aux élus locaux du plan de renforcement des capacités des acteurs territoriaux de la Zone de Concertation Opérationnelle (ZCO) - SENEGAL MANAGEMENT SERVICES - 4 889 640 F CFA**

Les factures pro-forma des soumissionnaires SMS, GIE SERVICES PLUS et TAIF ENTREPRISE présentent de nombreuses similitudes, laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence. Les trois lettres de soumission non datées et non signées, ont été préparées sur du papier libre sans entête, pour les montants correspondant aux offres des soumissionnaires

**Sélection d'un prestataire pour l'organisation des ateliers régionaux de renforcement des capacités des élus locaux et autres acteurs - SENEGAL MANAGEMENT SERVICES - 13 727 000 F CFA**

Les factures pro-forma des cinq soumissionnaires présentent de nombreuses similitudes laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs en violation du principe de transparence. Les prix proposés par ces derniers pour trente-six des trente-sept articles constitutifs de la DRP sont rigoureusement identiques. Les prix de la seule rubrique sur laquelle il y'a une différence, suivent une progression arithmétique de raison 2 000.

**Sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier pour l'élaboration d'une stratégie de mise en œuvre des pôles territoire - SENEGAL MANAGEMENT SERVICES - 10 000 000 F CFA**

Les factures pro-forma des cinq soumissionnaires présentent de nombreuses similitudes, laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence.

**Sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier de validation du rapport d'audit genre et du Plan d'Institutionnalisation du Genre (PIG) au niveau central - SENEGAL MANAGEMENT SERVICES - 10 650 000 F CFA**

Les factures pro-forma des trois soumissionnaires présentent de nombreuses similitudes, laissant entrevoir une collusion entre fournisseurs, en violation du principe de transparence. Les prix proposés par les trois soumissionnaires sur six des sept rubriques qui constituent la DRP, sont rigoureusement identiques ; seule la rubrique Impression a été modifiée, pour moduler et différencier les offres.

**DRP pour l'organisation de l'atelier d'installation des comités régionaux de formation et partage des modalités de mise en œuvre du**

**plan de formation de la ZCO - CHEIKH AHMADOU BAMBA - 7 465 600F CFA**

Cette procédure est aussi marquée par des signes de collusion. Les lettres de soumission sont préparées sur papier libre sans entête, sans cachet avec les montants figurant sur les factures pro-forma, qui outre la similitude de leur présentation, donnent des prix identiques sur trente-neuf des quarante rubriques de la DRP. La différence est faite sur la rubrique « Divers et Imprévis », qui ne se conçoit pas dans un marché de prestations de service.

**DRP pour l'organisation de l'atelier de formation sur la comptabilité matières à Saint-Louis - CHEIKH AHMADOU BAMBA - 5 706 450 F CFA**

Cette procédure est aussi marquée par des signes de collusion ; seule la rubrique « Imprévis » est modifiée pour avoir un effet discriminant sur le montant global des offres. Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés, ne portent pas de mention de leur transmission effective à leurs destinataires.

**DRP Atelier d'information et d'orientation des journalistes sur le rôle du journalisme dans les politiques publiques (enjeux de l'acte III de la décentralisation) - SENEGAL GENERAL SERVICE (SGS) - 2 674 000 F CFA**

Nous avons noté dans les rubriques de la DRP, la rémunération de trois facilitateurs à raison de 200 000 F CFA ; les modalités de section de ces prestataires ne sont pas documentées.

**DRP Atelier de réflexion et de partage sur les modalités de d'élaboration des monographies économiques dans les régions de Matam et Saint-Louis - SENEGAL GENERAL SERVICE - 9 753 750 F CFA**

Nous avons noté que la facture pro-forma de SGS pour cette prestation correspond exactement à celle produite par SENEGAL MANAGEMENT SERVICE, pour l'organisation des ateliers régionaux d'identification des filières économiques porteuses dans les régions de Matam et Saint-Louis attribuée à SMS, pour le même montant de 9 753 750 F CFA.

**SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES****RECOMMANDATIONS GENERALES**

Veiller à indiquer les fonctions et qualités des membres de la Commission des Marchés car ceci constitue une bonne pratique qui permet aux vérificateurs d'apprécier d'éventuelles incompatibilités ;

Se conformer au manuel de procédures d'archivage et de classement édicté par l'ARMP ;

Veiller aux dispositions de l'article 86 du CMP sur la publicité de l'attribution définitive ;

Se conformer aux dispositions des articles 43 et 44 du CMP sur les pièces administratives requises et à fournir par les éventuels candidats ;

Veiller à apposer les dates auxquelles les lettres d'information des candidats non retenus ont été réceptionnées par leurs destinataires ;

Bannir la collusion entre fournisseurs et veiller au respect du principe de transparence de la procédure de DRP.

#### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION OUVERTE**

Veiller à ce que les dossiers à la concurrence soient disponibles à compter de la date de parution de l'avis d'appel à la concurrence jusqu'aux dates et heures limites de réception des offres.

Veiller également à l'utilisation de la terminologie consacrée par le vocabulaire commun de la passation des marchés (CPV) ;

Il convient de préciser les dispositions de l'article 44 du CMP, sur le délai de régularisation des pièces administratives, dont certaines pièces peuvent être produites jusqu'à la signature du contrat ;

Veiller à formaliser le contrôle de la conformité aux spécifications techniques ;

Veiller à ce que les exigences en matière de qualification soient proportionnées à l'objet du marché, pour assurer un libre accès à la commande publique ;

Veiller à l'application correcte des dispositions de l'article 5 de l'arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le délai d'attribution du

marché ;

Veiller à la demande de prorogation de la durée de validité de la garantie de soumission, concomitamment avec elle de l'offre, la demande ne devant pas concerner que l'attributaire pressenti, mais également, tous les soumissionnaires ;

Veiller à la délivrance à bonne date, des mainlevées des garanties de soumission, pour éviter de faire supporter aux soumissionnaires des frais indus ;

Veiller à la prise en compte de tous les critères de jugements des offres, annoncés dans le règlement de la consultation dans la conduite du processus d'évaluation.

### **APPELS D'OFFRES RESTREINTS**

Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés ;

Veiller à la mention des qualités de titulaire ou de suppléant des membres la commission des marchés, dans le procès-verbal d'ouverture des plis, pour nous permettre de vérifier les incompatibilités ;

Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;

Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;

Veiller à la mention de la nature du montant des offres des candidats, dans le PVO ;

Aucune, qu'au regard de la technicité des prestations objet du marchés, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP.

Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;

Il conviendrait de recommander à la commission technique, de mentionner la date du rapport d'évaluation, afin de nous permettre d'apprécier

la tenue de l'évaluation à bonne date, ainsi que le respect des délais ;

Il convient de recommander à la commission d'indiquer les fonctions des membres de la commission d'évaluation technique, pour nous permettre de nous assurer, que des personnes ressources expert ou ayant des compétences particulières dans le domaine, ont été mises à contribution, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;

Il conviendrait de recommander à la commission technique, de se limiter à évaluer, à comparer et à classer les offres, la proposition d'attribution étant du ressort de la commission des marchés ;

Veiller à classer toutes les lettres d'information du rejet de leurs offres, aux candidats non retenus et leurs attestations de mainlevée des garanties de soumission, conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP ;

Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP, sur la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, dans le portail des marchés publics ;

Il convient de recommander à l'AC de mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs d'exécution des marchés, pour leur permettre d'apprécier la conformité des prestations, aux engagements contractuels ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.

Veiller à une meilleure formulation de la date de prise d'effet de la résiliation et établir à l'appui un décompte de résiliation.

Notifier aux titulaires défaillants les contrats de substitution pour leur permettre d'exercer leur droit de regard et pour pouvoir leur imputer les surcoûts engendrés par la conclusion des nouveaux contrats.

## **PRESTATIONS INTELLECTUELLES**

Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur les convocations à adresser aux membres de la commission des marchés ;

Veiller à la mention des qualités de titulaire ou de suppléant des membres la commission des marchés, dans le procès-verbal d'ouverture des

plis, pour nous permettre de vérifier les incompatibilités ;

Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;

Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;

Veiller à la mention de la nature du montant des offres des candidats, dans le PVO ;

Aucune, qu'au regard de la technicité des prestations objet du marchés, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;

Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;

Il conviendrait de recommander à la commission technique, de mentionner la date du rapport d'évaluation, afin de nous permettre d'apprécier la tenue de l'évaluation à bonne date, ainsi que le respect des délais ;

Il convient de recommander à la commission d'indiquer les fonctions des membres de la commission d'évaluation technique, pour nous permettre de nous assurer, que des personnes ressources expert ou ayant des compétences particulières dans le domaine, ont été mises à contribution, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;

Il conviendrait de recommander à la commission technique, de se limiter à évaluer, à comparer et à classer les offres, la proposition d'attribution étant du ressort de la commission des marchés ;

Veiller à classer toutes les lettres d'information du rejet de leurs offres, aux candidats non retenus et leurs attestations de mainlevée des garanties de soumission, conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP ;

Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP, sur la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, dans le portail des marchés publics ;

Il convient de recommander à l'AC de mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs d'exécution des marchés, pour leur

permettre d'apprécier la conformité des prestations, aux engagements contractuels ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.

Veiller à une meilleure formulation de la date de prise d'effet de la résiliation et établir à l'appui un décompte de résiliation.

Notifier aux titulaires défaillants les contrats de substitution pour leur permettre d'exercer leur droit de regard et pour pouvoir leur imputer les surcoûts engendrés par la conclusion des nouveaux contrats.

### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

Bannir la collusion entre soumissionnaires en veillant plus au respect du principe de transparence de la procédure de DRP.

Veiller au respect de l'article 54.5 du CMP, sur la prohibition du fractionnement ;

Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur le contrôle de la Cellule de Passation de Marchés sur les procédures ;

Se conformer aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la transmission PVA à la DCM, pour publication sur le site des marchés publics ;

Veiller au respect des dispositions de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des DRP Simples ;

Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marchés édicté par l'article 24 Nouveau du COA.

Veiller au respect de l'article 7.c) du CMP, sur la prohibition de la mention des noms de marque ;

Veiller à effectuer toutes les opérations de vérification et de correction arithmétique des offres nécessaires pour une comparaison et une attribution correctes.

Veiller au respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP.

**SECTION 5**  
**SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

| <b>Rappel des recommandations</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>Actions entreprises</b>                                                                                                                                                 | <b>Evaluation des actions entreprises</b>                                             | <b>Plan d'action suggéré</b> | <b>Commentaires de l'autorité Contractante</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| Respect des dispositions de l'article 144 du CMP relatif à la transmission dans les délais du rapport annuel destiné aux organes de contrôle et de régulation et archivage de la documentation justifiant la transmission des rapports | Le rapport annuel a été transmis à la DCMP et à l'ARMP le 03 février 2017 donc dans les délais requis à savoir le 31 mars de l'année qui suit la gestion concernée.        | Recommandation mise en œuvre                                                          | Aucun                        |                                                |
| Respect des dispositions de l'article 37 du CMP du décret n°2007 – 546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP notamment sur le reversement de la quote-part de l'ARMP sur les ventes de DAO                 | Les vérificateurs n'ont pas pu s'assurer du reversement de la quote-part de l'ARMP sur les ventes de DAO car les reçus y relatifs n'ont pas été classés dans les dossiers. | Aucune certitude sur le reversement de la quote-part de l'ARMP sur les ventes de DAO. | Recommandation à reconduire  |                                                |
| Respect des dispositions de l'article 1 <sup>er</sup> de l'arrêté n° 865 du 22 janvier 2015 relatif à l'établissement de tableaux de bord                                                                                              | Aucun tableau de bord établi par la CPM ne nous a été transmis.                                                                                                            | Recommandation non mise en œuvre                                                      | Recommandation à reconduire  |                                                |
| Respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP relatif à la remise du PV d'ouverture des plis aux                                                                                                                                   | Concernant la revue 2016, pour aucun marché, il n'a été retracé la transmission                                                                                            | Recommandation non mise en œuvre                                                      | Recommandation à reconduire  |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                                            |                             |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--|
| soumissionnaires à la fin des travaux                                                                                                                                                                                                                                                                      | du PV d'ouverture des plis.<br><br>Au regard de ce constat fait, nous estimons que les dispositions de l'article 67-4 du CMP n'ont pas été respectés par l'autorité contractante. |                                            |                             |  |
| Respect des dispositions de l'article 84 alinéas 2 et 3 relatif à l'approbation des PV d'attribution provisoire par les autorités compétentes                                                                                                                                                              | Les PV d'attribution ont été approuvés par les autorités compétentes.                                                                                                             | Recommandation mise en œuvre               | Aucun                       |  |
| Respect des dispositions de l'article 86 alinéa 4 du CMP relatif à la publication des avis d'attribution définitive                                                                                                                                                                                        | Aucun support de publicité de l'avis d'attribution définitive ne nous a été présenté.                                                                                             | Recommandation non mise en œuvre           | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions de l'article 1 <sup>er</sup> de l'arrêté n° 00865 du 22 janvier 2015 relatif à l'organisation et au fonctionnement des cellules de passation des marchés des AC, pris en application des articles 35 et 141 du CMP notamment l'archivage et la sauvegarde des dossiers de marchés | Nous avons noté des limitations dans notre revue, du fait des manquements constatés dans l'archivage et le classement des pièces de marché, particulièrement pour les DRP.        | Recommandation partiellement mise en œuvre | Recommandation à reconduire |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                    |                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--|
| Respect des dispositions de l'article 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP notamment le délai de 7 jours entre l'ouverture des plis et la proposition d'attribution à l'AC pour les DRP CO | Pour l'ensemble des DRP CO, sélectionnées pour la revue et traitées par les vérificateurs, les délais constatés entre l'ouverture des plis et l'attribution du marché varient entre 15 jours et près de deux mois. | Recommandation non mise en œuvre                                                                   | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP relatif à l'information des candidats non retenus et la restitution des garanties de soumission                                                                                                                                                 | Les lettres d'information des candidats non retenus et les mainlevées des garanties de soumission n'ont pas été jointes dans les dossiers.                                                                         | Recommandation non mise en œuvre                                                                   | Recommandation à reconduire |  |
| Matérialisation des dates de signature et d'approbation sur tous les documents produits dans le cadre des marchés notamment le rapport d'évaluation, pour permettre de vérifier les délais prévus par la réglementation (article 84.3 du CMP) et veiller à bien renseigner le DAO                 | Recommandation partiellement mise en œuvre                                                                                                                                                                         | Plusieurs pièces de marchés n'ont pas été datées (rapports d'évaluation, offres pour les DRP,...). | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions de l'article 25 du CMP relatif aux procédures                                                                                                                                                                                                                            | Aucun marché de clientèle n'a été sélectionné dans le                                                                                                                                                              | Aucune                                                                                             | Aucun                       |  |

|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                         |                                                                                                                                 |                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--|
| de passation des marchés de clientèle                                                                                                                                                       | champ de revue. De ce fait, nous ne sommes en mesure d'apprécier l'application de cette recommandation. |                                                                                                                                 |                             |  |
| Mention de la qualité et de la fonction des membres de la commission d'évaluation dans le rapport d'évaluation pour permettre de savoir s'ils ont la capacité de faire une bonne évaluation | Recommandation partiellement mise en œuvre                                                              | Seule la qualité des membres a été précisée, les fonctions n'ont pas été mentionnées.                                           | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions de l'article 80 du CMP relatif à l'information des candidats non retenus à l'issue de chaque étape d'évaluation.                                                   | Recommandation non mise en œuvre                                                                        | Les lettres d'information des candidats non retenus n'ont pas été jointes dans les dossiers.                                    | Recommandation à reconduire |  |
| Mise en cohérence des informations consignées dans les différents PV et rapports produits par la commission des marchés                                                                     | Recommandation non mise en œuvre                                                                        | Des incohérences sur les informations consignées dans les différents documents de marché ont été notées dans plusieurs marchés. | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions de l'article 67.1 du CMP en faisant coïncider les dates de dépôt des offres et les dates d'ouverture des offres                                                    | Les dates de dépôt des offres coïncident avec les dates d'ouverture des offres.                         | Recommandation mise en œuvre.                                                                                                   | Aucun                       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                           |                                            |                             |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--|
| Respect de l'article 80.2 du CMP sur le délai à ouvrir en cas de réception d'un nombre inférieur à trois offres                                                                                                                                                                     | Sur tous les marchés de prestations intellectuelles ayant fait l'objet de revue, le nombre d'offres reçues est supérieur ou égal à trois. | Nous n'avons pas noté d'exceptions.        | Aucun                       |  |
| Respect des dispositions de l'arrêté n°864 du 22 janvier 2015 fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des AC, pris en application de l'article 36 – 1 du CMP notamment sur la nomination des membres de la commission des marchés | Les membres de la CM ont été nommés en bonne et due forme, par arrêté ministériel.                                                        | Recommandation mise en œuvre               | Aucun                       |  |
| Respect des dispositions de l'article 86.1 du CMP relatif aux délais de notification des marchés                                                                                                                                                                                    | Les notifications des marchés ont été faites dans les délais requis.                                                                      | Recommandation mise en œuvre               | Aucun                       |  |
| Regroupement des dépenses de nature homogène et Respect des modes de passation selon les seuils pour éviter le fractionnement                                                                                                                                                       | Des cas de fractionnement ont été relevés sur plusieurs DRP passées par l'autorité contractante.                                          | Recommandation non mise en œuvre           | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions de l'article 43 du CMP relatif à l'évaluation des capacités                                                                                                                                                                                                | Pour les DRP, les pièces administratives n'ont pas été requises.                                                                          | Recommandation partiellement mise en œuvre | Recommandation à reconduire |  |

|                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                            |                             |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--|
| juridiques des soumissionnaires                                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                            |                             |  |
| RECOMMANDATIONS FORMULEES DANS L'EXERCICE 2013                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                            |                             |  |
| Respect des dispositions de l'article 5 du décret 2011 – 1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics sur la maîtrise dans l'analyse des données une meilleure élaboration du cahier de charges | Des insuffisances ont été notées dans certains cahiers des charges.                                | Recommandation partiellement mise en œuvre | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions de l'article 9 du décret 2011 – 1048 du 27 juillet 2011 et archivage des titres de créances et de certification visés par l'Ordonnateur Délégué                                    | Plusieurs titres de créance et de certification n'ont pas été classés dans les dossiers.           | Recommandation partiellement mise en œuvre | Recommandation à reconduire |  |
| Respect des dispositions 44 et 78 alinéa 2 du décret 2011 – 1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics sur l'analyse de la capacité juridique des soumissionnaires                            | Pour les DRP, les pièces administratives n'ont pas été requises.                                   | Recommandation partiellement mise en œuvre | Recommandation à reconduire |  |
| Respect de l'arrêté 11586/MEF du 27 décembre 2007 et aux instructions de l'ARMP sur le classement et l'archivage                                                                                            | Des manquements ont été notés lors de la revue des marchés concernant l'archivage et le classement | Recommandation partiellement mise en œuvre | Recommandation à reconduire |  |

|                               |                                                 |  |  |  |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|--|--|--|
| (partiellement mise en œuvre) | exhaustif des pièces de marché qui fait défaut. |  |  |  |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|--|--|--|

## **SECTION 6**

### **STATISTIQUES DES ANOMALIES**

**TABLEAU DE SYNTHESE DES VIOLATIONS DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| <b>Description</b>                                      | <b>DRP CO N°<br/>S2542/16-DK</b>                               | <b>DRP CO N°<br/>C2560/16-DK</b>                                                                               | <b>DP/LR N°<br/>C1557/16-DK</b>                                                                                                 | <b>DP/LR N°<br/>C1559/16-DK</b>                                                                                                   | <b>DP/LR N°<br/>C1562/16-DK</b>                                                                                                    | <b>AOR N° F2216/16-<br/>DK</b>                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                           | Services d'assurance maladie du personnel et véhicules du PNDL | Recrutement d'un consultant pour réaliser les études environnementales du 2 <sup>nd</sup> PIP 2016/2018 du PPC | Etudes techniques détaillées de 110 km de pistes rurales dans des collectivités locales des régions de Fatick et Thiès (Zone 3) | Etudes techniques détaillées de 150 km de pistes rurales dans des collectivités locales des régions de St Louis et Matam (Zone 1) | Etudes techniques détaillées de 180 km de pistes rurales des collectivités locales des régions de Kédougou et Tambacounda (Zone 6) | Substitution du titulaire des marchés F1190/15 et F1191/15 pour la fourniture en deux lots de véhicules pour le compte de l'UCG : lot 2 |
| <b>Attributaires</b>                                    | NSIA ASSURANCES                                                | MBAYE MBENGUE FAYE                                                                                             | GROUPE D'INGENIERIE ET DE CONSTRUCTION (GIC)                                                                                    | Ingénieurs – Consultants Associés (ICA) SARL                                                                                      | Groupe d'Ingénierie et de Construction (GIC)                                                                                       | EMG UNIVERSAL AUTO                                                                                                                      |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                            | 38 843 360                                                     | 39 766 000                                                                                                     | 107 259 640                                                                                                                     | 70 800 000                                                                                                                        | 142 603 000                                                                                                                        | 26 000 000                                                                                                                              |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés | ✓                                                              | ✓                                                                                                              | ✓                                                                                                                               | ✓                                                                                                                                 | ✓                                                                                                                                  | ✓                                                                                                                                       |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du    |                                                                | ✓                                                                                                              | ✓                                                                                                                               | ✓                                                                                                                                 | ✓                                                                                                                                  |                                                                                                                                         |

|                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| processus de<br>passation                                                                                         |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article<br>141.2 du CMP, sur la<br>revue de la<br>procédure, par la<br>CPM                         |   |   | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article<br>39 du CMP sur les<br>convocations des<br>membres de la CM                               |   |   | ✓ |   | ✓ | ✓ |
| Procès-verbal<br>d'ouverture des plis<br>signé par la<br>coordonnatrice de la<br>CPM non habilitée à<br>le signer |   |   |   |   |   | ✓ |
| Dates d'émission et<br>de validité des pièces<br>administratives non<br>mentionnées dans le<br>PVO                | ✓ |   |   |   |   | ✓ |
| Violation de de<br>l'article 5 de l'arrêté<br>N° 107 du MEF en<br>date du 07.01.2015<br>sur le délai              | ✓ | ✓ |   |   |   |   |

|                                                                                                                               |   |  |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|---|---|
| d'attribution des DRPCO                                                                                                       |   |  |   |   |   |   |
| Nom de l'attributaire et montant de l'attribution non mentionnés dans les lettres d'information des candidats non retenus     |   |  |   |   |   | ✓ |
| Violation de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD sur d l'information des candidats non retenus, du rejet de son offre |   |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Lettres d'invitation des candidats à l'ouverture des offres financières non classées                                          |   |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la publication de l'avis d'attribution          | ✓ |  |   |   |   |   |

|                                                                                                          |  |  |  |  |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|
| provisoire                                                                                               |  |  |  |  |   |   |
| Absence de la mention des fonctions et des qualités des membres de la commission des marchés dans les PV |  |  |  |  |   | ✓ |
| Violation de l'article 38 du CMP sur le comité technique d'évaluation nommé par la CM                    |  |  |  |  |   | ✓ |
| Rapport d'évaluation non daté                                                                            |  |  |  |  |   | ✓ |
| Violation de l'article 59 du CMP sur les critères d'évaluation                                           |  |  |  |  |   |   |
| Violation de l'article 59.2 du CMP sur l'examen des critères de qualification                            |  |  |  |  |   | ✓ |
| Violation de l'article 67-4 du CMP sur la transmission du PVO aux candidats                              |  |  |  |  | ✓ | ✓ |

|                                                                                                                                                                                                                                |  |  |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|---|---|---|
| Violation de l'article 70 du CMP sur les délais réglementaires pour l'attribution du marché                                                                                                                                    |  |  |   |   | ✓ |   |
| Violation des clauses 2.23 à 2.27 des Directives S/C de la BAD sur la négociation, avant l'attribution du marché                                                                                                               |  |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur la chronologie des opérations de validation du PV d'attribution par l'organe de contrôle des marchés publics, l'information des candidats et la publication de l'attribution provisoire |  |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation des dispositions de l'article 84.3 et de la                                                                                                                                                                          |  |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |

|                                                                                                                                                                                              |  |  |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|---|---|---|
| clause 2.27 in fine des Directives S/C de la BAD sur l'information des candidats non retenus                                                                                                 |  |  |   |   |   |   |
| Violation de la clause 2.28 in fine des Directives S/C de la BAD sur la Publication de l'avis d'attribution provisoire dans UNDB online et dans un journal à grande diffusion internationale |  |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article 86 du CMP sur la publication de l'avis d'attribution définitive                                                                                                       |  |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

| <b>Description</b>                | <b>AO N°F_DT_016</b>                                            | <b>PGDSU DMI<br/>N°110/14 K</b>                                                                                        | <b>AMI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>DRP CO</b>                    | <b>DRPCO N° F-<br/>UCG-39/2016</b>              | <b>DRP CO N°<br/>F_005_DADL/201<br/>6</b>       |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                     | Acquisition de véhicules 4x4 pick-up et motocycles en deux lots | Sélection d'un Cabinet chargé de l'élaboration d'un nouveau mécanisme de financement du secteur des déchets au Sénégal | Sélection d'un consultant individuel chargé d'assister l'UCG dans l'analyse des dossiers techniques, la validation des textes législatifs et réglementaires et la formulation des différents outils de réglementation, de planification, de gestion et de contractualisation | Acquisition de tenues de travail | Fournitures de Matériels et Mobiliers de bureau | Fourniture de matériel informatique             |
| <b>Attributaires</b>              | LA<br>SENEGALAISE<br>DE<br>L'AUTOMOBILE                         | GROUPEMENT<br>CABEX-GLOBAL<br>AUDIT                                                                                    | OUMAR CISSE                                                                                                                                                                                                                                                                  | KEUR KHADIM<br>CONFECTION        | MASTER OFFICE<br>DECO                           | ENTREPRISE<br>SENEGALAISE<br>DE<br>DISTRIBUTION |
| <b>Montants en F CFA<br/>TTC</b>  | LOT 1 : 60 684 000<br>LOT 2 : 50 116 500                        | 69 849 510                                                                                                             | 44 887 500                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28 320 000                       | 12 109 999                                      | 16 900 000                                      |
| Non exhaustivité des documents de | ✓                                                               | ✓                                                                                                                      | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓                                | ✓                                               |                                                 |

|                                                                                                               |  |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|---|
| passation des marchés                                                                                         |  |   |   |   |   | ✓ |
| Introduction dans le règlement de la consultation, de critères discriminatoires                               |  |   | ✓ |   |   |   |
| Entorse au principe d'intangibilité, défaut d'utiliser de tous les critères annoncés dans le DAC              |  |   | ✓ | ✓ |   |   |
| Défaut d'utilisation de la terminologie consacrée par le vocabulaire commun de la passation des marchés (CPV) |  |   |   | ✓ |   |   |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation                                   |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de                            |  |   |   |   | ✓ | ✓ |

|                                                                                                                                                    |   |   |   |  |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|---|---|
| l'article 78 du CMP, sur la revue de la procédure, par la CPM                                                                                      |   |   |   |  |   |   |
| Violation de l'article 5.2 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai de la préparation des offres |   |   |   |  |   | ✓ |
| Violation de l'article 24 nouveau du COA sur le principe d'égalité de traitement des candidats                                                     |   |   | ✓ |  |   |   |
| Non établissement du calendrier de règlement en fonction de la validation des livrables par un Comité de Pilotage ou par la PRM                    |   |   | ✓ |  |   |   |
| Violation de l'article 39 du CMP sur les convocations des                                                                                          | ✓ | ✓ | ✓ |  | ✓ | ✓ |

|                                                                                                               |   |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| membres de la CM                                                                                              |   |   |   |   |   |   |
| Procès-verbal d'ouverture des plis signé par la coordonnatrice de la CPM non habilitée à le signer            | ✓ |   |   |   |   | ✓ |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés                           |   | ✓ | ✓ |   |   |   |
| Dates d'émission et de validité des pièces administratives non mentionnées dans le PVO                        | ✓ |   |   |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le délai d'attribution des DRPCO |   |   |   | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015                                   |   |   |   | ✓ |   |   |

|                                                                                                                             |   |  |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|---|---|
| sur le délai de restitution des garanties de soumission                                                                     |   |  |   |   |   |   |
| Nom de l'attributaire et montant de l'attribution non mentionnés dans les lettres d'information des candidats non retenus   |   |  |   |   |   | ✓ |
| Violation de la clause 2.20 des Directives S/C de la BAD sur l'information des candidats non retenus, du rejet de son offre |   |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Lettres d'invitation des candidats à l'ouverture des offres financières non classées                                        |   |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la publication de l'avis                      | ✓ |  |   |   |   |   |

|                                                                                                          |   |   |  |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|---|---|
| d'attribution provisoire                                                                                 |   |   |  |   |   |   |
| Absence de la mention des fonctions et des qualités des membres de la commission des marchés dans les PV | ✓ |   |  |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 38 du CMP sur la composition du comité technique d'évaluation                     |   | ✓ |  |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les délais accordés pour la soumission des pièces administratives   |   |   |  | ✓ | ✓ |   |
| Rapport d'évaluation non daté                                                                            | ✓ |   |  |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 59 du CMP sur les critères d'évaluation                                           |   |   |  | ✓ |   | ✓ |
| Violation de l'article 59.2 du CMP sur                                                                   | ✓ |   |  | ✓ |   |   |

|                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| l'examen des critères de qualification                                                                                                                                                 |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 67-4 du CMP sur la transmission du PVO aux candidats                                                                                                            | ✓ | ✓ |   |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 70 du CMP sur les délais réglementaires pour l'attribution du marché                                                                                            |   | ✓ | ✓ |   | ✓ |   |
| Violation des clauses 2.23 à 2.27 des Directives S/C de la BAD sur la négociation, avant l'attribution du marché                                                                       |   |   | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur la chronologie des opérations de validation du PV d'attribution par l'organe de contrôle des marchés publics, l'information des candidats et la | ✓ |   | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

|                                                                                                                                                                                                                               |   |   |   |   |   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--|
| publication de l'attribution provisoire                                                                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |  |
| Violation des dispositions de l'article 84.3 et de la clause 2.27 in fine des Directives S/C de la BAD sur l'information des candidats non retenus                                                                            |   | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |  |
| Violation des dispositions de l'article 84.3 relatives à la restitution des garanties de soumission                                                                                                                           | ✓ |   |   |   |   |  |
| Violation de l'article 5.4 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la formalisation de la décision d'attribution, et sur la simultanéité de l'information des candidats non retenus |   | ✓ |   |   | ✓ |  |

|                                                                                                                                                 |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Violation de l'article 10 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai de souscription du contrat |   | ✓ |   |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 86 du CMP sur la publication de l'avis d'attribution définitive                                                          |   | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Non-conformité de la date de prise d'effet qui doit courir à compter de la notification de l'acte au titulaire défaillant.                      | ✓ |   |   |   |   |   |
| Arrêté de résiliation non accompagné d'un décompte de résiliation                                                                               | ✓ |   |   |   |   |   |
| Défaut de notification des nouveaux contrats aux titulaires défaillants avant leur début d'exécution                                            | ✓ |   |   |   |   |   |

|                                 |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| pour imputation des<br>surcoûts |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|--|--|--|--|--|--|

|                    |                       |                                    |                                               |                                    |                                  |                                     |
|--------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Description</b> | <b>DRP N°17/ SAGE</b> | <b>DRP CO N°<br/>S_PNDL_070/16</b> | <b>DRP CO N°<br/>C_PNDL_075/PP<br/>M/2016</b> | <b>DRP N° 06 du<br/>09/02/2016</b> | <b>DRP N° F-UCG-<br/>28/2016</b> | <b>DRP N° F-<br/>PPCPNDL-153/16</b> |
|--------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|

|                                                                      |                                             |                                                                |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                            |                                                                                                   |                                                                |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                        | Mise à disposition d'un assistant juridique | Services d'assurance maladie du personnel et véhicules du PNDL | Sélection d'un consultant expert environnementaliste pour les études environnementales du second programme d'investissement prioritaire 2016/2018 du Projet Pistes communautaires | Maintenance et entretien des micro-ordinateurs des services de la direction d'appui au développement local | Acquisition de produits d'entretien Unité de Coordination et de Gestion des Déchets Solides (UCG) | Acquisition de totem 55 pouces vertical pour le PPC et le PNDL |
| <b>Attributaires</b>                                                 | CABINET IFE                                 | N.S.I.A ASSURANCES                                             | MBAYE MBENGUE FAYE                                                                                                                                                                | INFO-ELEC SERVICES                                                                                         | KADIC S.A.R.L                                                                                     | DANAWOOD GROUP/XCOM                                            |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                         | 6 000 000                                   | 38 843 360                                                     | 39 766 000                                                                                                                                                                        | 4 993 760                                                                                                  | 7 958 510                                                                                         | LOT 1 : 5 310 000<br>LOT 2 : 5 310 000                         |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés              | ✓                                           | ✓                                                              | ✓                                                                                                                                                                                 | ✓                                                                                                          | ✓                                                                                                 | ✓                                                              |
| Violation de l'article 11.2 du CMP, sur la signature des soumissions | ✓                                           |                                                                |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                            |                                                                                                   |                                                                |

|                                                                                                                                                         |   |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Lettres d'invitation non classées                                                                                                                       |   |   |   |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 80.c) du CMP et de l'article 3.1 tiret 2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.21015, sur la saisine d'un minimum de 5 candidats à saisir | ✓ |   |   |   |   |   |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation                                                                             |   |   | ✓ |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la revue de la procédure, par la CPM        | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 5.2 de l'arrêté N° 107 du 07.01.2105, pris en application de l'article 78 du CMP,                                                |   |   |   |   |   |   |

|                                                                                                               |   |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| sur le délai de la préparation des offres                                                                     |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 24 nouveau du COA sur le principe d'égalité de traitement des candidats                |   | ✓ |   | ✓ |   | ✓ |
| Violation de l'article 39 du CMP sur les convocations des membres de la CM                                    | ✓ | ✓ | ✓ |   |   | ✓ |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés                           |   |   |   |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le délai d'attribution des DRPCO |   | ✓ | ✓ |   |   |   |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le                               |   | ✓ | ✓ |   |   |   |

|                                                                                                                                                    |   |  |  |  |  |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|---|
| délai d'information des candidats non retenus                                                                                                      |   |  |  |  |  |   |
| Violation de l'article 3.2 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur le délai d'information des candidats non retenus                    | ✓ |  |  |  |  | ✓ |
| Nom de l'attributaire et montant de l'attribution non mentionnés dans les lettres d'information des candidats non retenus                          | ✓ |  |  |  |  |   |
| Contrat non classé                                                                                                                                 | ✓ |  |  |  |  |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication sur le site des marchés publics | ✓ |  |  |  |  |   |

|                                                                                                                                           |  |   |   |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|--|--|--|
| Violation de l'article 5 de l'arrêté n° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur la publication de l'avis d'attribution provisoire           |  | ✓ |   |  |  |  |
| Violation de l'article 11 de l'arrêté N°00107 du MEF en date du 07.01.2015 sur l'immatriculation des marchés attribués suite à une DRP CO |  |   | ✓ |  |  |  |
| Violation de l'article 38 du CMP et de la clause 2.16 des Directives S/C de la Banque sur la composition du comité technique d'évaluation |  | ✓ |   |  |  |  |
| Violation de l'article 43 du CMP sur les conditions à remplir pour prendre part aux marchés                                               |  | ✓ |   |  |  |  |

|                                                                                                        |  |   |  |  |   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|--|--|---|--|
| Violation de l'article 44 du CMP sur les délais accordés pour la soumission des pièces administratives |  | ✓ |  |  | ✓ |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|--|--|---|--|

| Description | DRP CO N°<br>F2217/16-DK | DRP N° F-PNDL-<br>101/16 | DRP SIMPLE N°<br>32 | DRP CR N° 19<br>MGLDAT/SAGE | DRP CR N° 22<br>MGLDAT/SAGE | DRP CR N° 23<br>MGLDAT/SAGE |
|-------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|-------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|

|                                                                      |                                                               |                                                    | MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                      |                                                                                                                                        |                                                             |                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                        | Acquisition de chaussures de sécurité pour le compte de l'UCG | Acquisition d'accessoires de réseaux informatiques | Atelier de renforcement des capacités des élus locaux sur l'organisation, le fonctionnement, les rôles et attributions des conseils municipaux et départementaux | Atelier sur la réflexion et le partage sur les modalités d'élaboration de monographie économique dans les régions de Matam et St Louis | Atelier régional sur la mobilisation des ressources à Louga | Atelier de formation sur la comptabilité des matières |
| <b>Attributaires</b>                                                 | WADE TRADING COMPANY (WTC)                                    | SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES INFORMATIQUES             | GIE WONDERFUL SERVICES                                                                                                                                           | SENEGAL GENERAL SERVICES                                                                                                               | GLOBAL MT SERVICES                                          | CHEIKH AHMADOU BAMBA                                  |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                         | 25 193 000                                                    | 13 761 013                                         | 5 706 450                                                                                                                                                        | 9 753 750                                                                                                                              | 6 739 875 HTVA                                              | 5 706 450 HTVA                                        |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés              | ✓                                                             | ✓                                                  | ✓                                                                                                                                                                | ✓                                                                                                                                      | ✓                                                           | ✓                                                     |
| Incohérence des informations consignées dans les documents de marché |                                                               | ✓                                                  |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                        |                                                             |                                                       |
| Violation de l'article                                               |                                                               | ✓                                                  | ✓                                                                                                                                                                | ✓                                                                                                                                      | ✓                                                           |                                                       |

|                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la CPM                                                                         |   |   |   |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des DRP Simple |   | ✓ | ✓ |   |   |   |
| Lettres d'invitation des candidats, non déchargées                                                                                                                 |   |   |   | ✓ | ✓ | ✓ |
| Lettres d'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres, non déchargées                                                                           |   | ✓ | ✓ |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 69 du CMP sur la prohibition de la modification de l'offre                                                                                  |   | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du                                                                                                      | ✓ |   |   |   |   |   |

|                                                                                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| 07.01.2015 sur le délai d'attribution des DRPCO                                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 3.2 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur l'information des candidats non retenus                                                            |   | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, |   | ✓ | ✓ |   | ✓ | ✓ |
| Noms de l'attributaire et montants auxquels les marchés sont attribués non mentionnés dans les lettres d'information des candidats non retenus                                    | ✓ |   |   | ✓ |   |   |
| Violation de l'article 39 du CMP sur les                                                                                                                                          |   | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |   |

|                                                                                                   |  |  |   |  |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|--|---|---|
| convocations des<br>membres de la CM                                                              |  |  |   |  |   | ✓ |
| Exécution du marché<br>non attestée                                                               |  |  | ✓ |  | ✓ |   |
| Violation de l'article<br>44 du COA sur la<br>proscription des<br>opérations de<br>régularisation |  |  | ✓ |  |   |   |

| Description | DRP CR N° 12<br>MGLDAT/SAGE | DRPCR N° 33<br>MGLDAT/SAGE | DRP CR N° 38<br>MGLDAT/SAGE | DRP | DRPCR N° 39<br>MGLDAT/SAGE | DRPSIMPLE N°<br>40<br>MGLDAT/SAGE |
|-------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----|----------------------------|-----------------------------------|
|-------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----|----------------------------|-----------------------------------|

|                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                                                                     |                                                                                                                                       |                                                                                  |                                                                                    |                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                                                                      | Acquisition de fournitures de bureau pour le compte du CPETP | Prise en charge de l'atelier sur les partenariats public-privé et les délégations de service public | Atelier de formation des services déconcentrés du MGLDAT en technique d'intégration du genre dans le cadre de la mise en œuvre du PIG | Atelier sur les partenariats public privé et les délégations de services publics | Ateliers régionaux de renforcement des capacités des élus locaux et autres acteurs | Atelier de formation sur la comptabilité des matières à Louga |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                                                               | UNIVERS BUREAUTIQUE SERVICES                                 | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                                         | GIE TOUBA DAROU SALAM                                                                                                                 | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                      | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                        | ETOILE SVE                                                    |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                                                                       | 7 099 350 HTVA                                               | 13 238 400 HTVA                                                                                     | 5 157 000                                                                                                                             | 13 238 400                                                                       | 13 727 000                                                                         | 6 739 875 HTVA                                                |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                                                                            | ✓                                                            |                                                                                                     | ✓                                                                                                                                     |                                                                                  | ✓                                                                                  | ✓                                                             |
| Violation de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des DRP Simple |                                                              |                                                                                                     |                                                                                                                                       |                                                                                  |                                                                                    | ✓                                                             |

|                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Lettres d'invitation des candidats non classées                                                                                                                        | ✓ |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la CPM                                                      | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la capacité technique des candidats |   |   |   | ✓ | ✓ | ✓ |
| Lettres d'information de rejet non déchargées                                                                                                                          |   | ✓ |   |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site           | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

|                      |  |  |  |  |  |  |
|----------------------|--|--|--|--|--|--|
| des marchés publics, |  |  |  |  |  |  |
|----------------------|--|--|--|--|--|--|

| Description | DRPSIMPLE N°<br>10 | DRP CR N° 14<br>MGLDAT/SAGE | DRP SIMPLE N°<br>20 | DRP SIMPLE N°<br>03 | DRP CR N° S-<br>PNDL-089/2016 | DRP CR N°<br>F_PNDL_161/16 |
|-------------|--------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------------|
|-------------|--------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------------|

|                                                                                                                           | MGLDAT/SAGE                                                      |                                                                | MGLDAT/SAGE                          | MGLDAT/SAGE                          |                                                       |                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                             | Acquisition de consommables informatiques pour le compte du SAGE | Acquisition de matériels informatiques pour le compte du CPETP | Entretien et réparation de véhicules | Entretien et maintenance de bâtiment | Conception et impression de supports de communication | Fourniture et remplacement du moteur du véhicule de service type 4X4N° 9994 TT C1 pour le Secrétariat Exécutif |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                      | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                      | ALLIANCE CONSULTING                                            | S.G.S.                               | ETS DIAGNE ET FRERES                 | ECCOTRA                                               | ENTREPRISE ALHAMDOULIL AH                                                                                      |
| <b>Montants en F CFA HTVA</b>                                                                                             | 7 875 000                                                        | 5 100 000                                                      | 3 000 000                            | 4 999 955 TTC                        | 11 977 000 TTC                                        | 5 310 000 TTC                                                                                                  |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                                   | ✓                                                                | ✓                                                              | ✓                                    | ✓                                    | ✓                                                     | ✓                                                                                                              |
| Violation de l'article 7 du CMP, sur la prohibition de l'indication de marques dans le DAC                                |                                                                  | ✓                                                              |                                      |                                      |                                                       |                                                                                                                |
| Violation de la circulaire N°004/PM/CAB/CP du 31 Mars 2009 portant instructions pour la mise en œuvre de la procédure des |                                                                  |                                                                |                                      |                                      | ✓                                                     |                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| DRP, sur la mention de la liste restreinte sur les lettres d'invitation.                                                                                           |   |   |   |   |   |   |
| Accusés de réception des lettres d'invitation non datés                                                                                                            | ✓ |   |   |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 24 nouveau du COA sur le principe de transparence des procédures                                                                            |   |   |   | ✓ |   |   |
| Violation de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des DRP Simple | ✓ |   |   | ✓ |   | ✓ |
| Défaut de mention des dates limites d'émission et d'expiration des pièces administratives dans le PVO                                                              |   |   |   |   | ✓ | ✓ |
| Proposition d'attribution du marché par le comité d'évaluation                                                                                                     |   |   |   |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la                                                      | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

|                                                                                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| CPM                                                                                                                                                                               |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur l'information des candidats non retenus                                                             |   |   |   |   |   | ✓ |
| Lettres d'information de rejet non déchargées                                                                                                                                     | ✓ | ✓ |   | ✓ |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

| Description | DRP CR N°<br>F_PNDL_063/2016 | DRP CR N°<br>F_PNDL_063/2016 | DRP CR N°<br>006/MGLDAT/CN | DRP CR N°<br>007/MGLDAT/CN | DRP CR N°<br>20/MGLDAT/CNE | DRP CR N° C-<br>PNDL/036/15 |
|-------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|-------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|

|                                                                             |                             |                                      | EC                                                                  | EC                                   | C                                                                         |                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Acquisition de fournitures  | Acquisition de fournitures de bureau | Acquisition de mobilier et matériel de rangement (rayonnage en fer) | Acquisition de matériel informatique | Acquisition de matériel et outillage technique de numérisation (scanners) | Sélection d'un consultant pour la conception et la réalisation d'une solution web pour l'observatoire des finances locales |
| <b>Attributaires</b>                                                        | LIBRAIRIE PAPETERIE DARADJI | LIBRAIRIE PAPETERIE DARADJI          | INTERNATIONAL GLOBAL SERVICES                                       | OUMOU INFORMATIQUE                   | AZKHAR INTERNATIONAL                                                      | ZACCARIAH SECK                                                                                                             |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 4 255 080                   | 4 255 080                            | 10 997 600                                                          | 9 976 900                            | 14 999 995                                                                | 11 550 000 F CFA TTC                                                                                                       |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | ✓                           | ✓                                    | ✓                                                                   | ✓                                    | ✓                                                                         | ✓                                                                                                                          |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation |                             |                                      |                                                                     |                                      |                                                                           | ✓                                                                                                                          |
| Incohérence des informations consignées dans les documents de marché        |                             |                                      |                                                                     |                                      |                                                                           | ✓                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                    |   |   |  |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|---|---|
| Violation de l'article 7 du CMP, sur la prohibition de l'indication de marques dans le DAC                                                                         |   | ✓ |  |   |   |   |
| Lettres d'invitation non classées                                                                                                                                  |   | ✓ |  | ✓ | ✓ | ✓ |
| Accusés de réception des lettres d'invitation non datés                                                                                                            | ✓ |   |  |   |   |   |
| Violation de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur les seuils de passation des DRP Simple | ✓ |   |  |   |   |   |
| Défaut de mention des dates limites d'émission et d'expiration des pièces administratives                                                                          |   | ✓ |  | ✓ |   |   |

|                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| dans le PVO                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 59 du CMP, sur l'évaluation conforme des offres                                            |   | ✓ | ✓ |   | ✓ |   |
| Proposition d'attribution du marché par le comité d'évaluation                                                    |   | ✓ |   |   |   |   |
| Défaut d'utilisation de la terminologie du Vocabulaire Commun de la Passation des Marchés                         |   | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la CPM | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du                                                                    |   |   |   |   |   |   |

|                                                                                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| MEF en date du 07.01.2015, sur l'information des candidats non retenus                                                                                                            |   |   |   |   |   | ✓ |
| Lettres d'information de rejet non déchargées                                                                                                                                     | ✓ | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

| Description | DRP CR N° 25<br>MGLDAT/SAGE | DRP CR N° 26<br>MGLDAT/SAGE | DRP CR N° 27<br>MGLDAT/SAGE | DRP SIMPLE N°<br>28 | DRP N° 29 du 27<br>septembre 2016 | DP N°<br>35/MGLDAT/SA<br>GE |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------|

|                                                                      |                                                                   |                                                                                                                    |                                                            | MGLDAT/SAGE                                                                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                        | Atelier de formation sur la gestion de l'Etat Civil à Saint Louis | Ateliers régionaux d'identification des filières économiques porteuses dans les régions de Matam et de Saint Louis | Ateliers zonaux de partage sur la fonction publique locale | Atelier d'information et d'orientation des journalistes sur le rôle du journalisme dans les politiques publiques, notamment les enjeux de l'acte III de la décentralisation | Atelier de planification stratégique du DADL (Phase préparatoire) | Recrutement d'un cabinet pour dérouler les sessions de renforcement de capacités des collectivités locales et des services techniques déconcentrés |
| <b>Attributaires</b>                                                 | TOP ALLIANCE                                                      | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                                                        | SENEGAL GENERAL SERVICE                                    | SENEGAL GENERAL SERVICE                                                                                                                                                     | GIE WONDEFUL SERVICES                                             | B.E.M.F                                                                                                                                            |
| <b>Montants en F CFA HTVA</b>                                        | 5 706 450                                                         | 9 753 750                                                                                                          | 9 948 500                                                  | 2 674 000                                                                                                                                                                   | 4 526 000 HT/HD                                                   | 15 000 000                                                                                                                                         |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés              | ✓                                                                 | ✓                                                                                                                  | ✓                                                          | ✓                                                                                                                                                                           | ✓                                                                 | ✓                                                                                                                                                  |
| Incohérence des informations consignées dans les documents de marché |                                                                   |                                                                                                                    |                                                            |                                                                                                                                                                             | ✓                                                                 | ✓                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                  |   |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Lettres d'invitation non classées : articles 80.1.c du CMP et 3.2 tiret 2 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 |   | ✓ |   |   |   | ✓ |
| Contenu de la lettre d'invitation non conforme : article 80.1.b du CMP                                           |   |   |   |   |   | ✓ |
| Mode de passation inapproprié                                                                                    |   |   |   |   |   | ✓ |
| Accusés de réception des lettres d'invitation non datés                                                          | ✓ |   | ✓ | ✓ |   |   |
| Ouverture concomitante des offres techniques et financières : article 80.1.e) du CMP                             |   |   |   |   |   | ✓ |
| Violation des articles 44 et 45 du CMP, sur la vérification des pièces                                           |   | ✓ |   | ✓ | ✓ |   |

|                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| administratives                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 24 nouveau du COA sur le principe de transparence des procédures                           |   | ✓ |   | ✓ | ✓ |   |
| Montant d'attribution du marché, non mentionné                                                                    |   |   |   |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 59 du CMP, sur l'évaluation conforme des offres                                            |   |   |   |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la CPM | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N°107                                                              |   | ✓ |   | ✓ |   |   |

|                                                                                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la capacité technique des candidats                                                                 |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur l'information des candidats non retenus                                                   |   |   |   |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

| <b>Description</b>                                                                                                    | <b>DRP SIMPLE N°<br/>13<br/>MGLDAT/SAGE</b> | <b>DRP SIMPLE N°<br/>23<br/>MGLDAT/SAGE</b> | <b>DRP SIMPLE N°<br/>27<br/>MGLDAT/SAGE</b> | <b>DRP CR N° 16<br/>MGLDAT/SAGE</b>       | <b>DRP SIMPLE N°<br/>29<br/>MGLDAT/SAGE</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                         | Acquisition de fournitures de bureau        | Acquisition de fournitures de bureau        | Acquisition de fournitures de bureau        | Acquisition de consommables informatiques | Acquisition de consommables informatiques   |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                  | MIMI BARRY                                  | TEWA SUARL                                  | KEPAR MAME                                  | LA BAGUETTE MAGIQUE                       | TEWA SUARL                                  |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                          | 3 970 700                                   | 3 999 138                                   | 1 974 849                                   | 4 979 600                                 | 1 499 780                                   |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                               | ✓                                           | ✓                                           | ✓                                           | ✓                                         | ✓                                           |
| Violation de l'article 7 du CMP, sur la prohibition de l'indication de marques dans le DAC                            |                                             | ✓                                           |                                             |                                           |                                             |
| Violation de l'article 59 du CMP, sur l'évaluation conforme des offres                                                |                                             |                                             | ✓                                           |                                           |                                             |
| Mode de passation inapproprié                                                                                         | ✓                                           | ✓                                           |                                             |                                           |                                             |
| Violation de l'article 2.1 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur les seuils de passation des DRP Simple | ✓                                           | ✓                                           |                                             |                                           |                                             |
| Accusés de réception des lettres d'invitation non datés                                                               | ✓                                           | ✓                                           | ✓                                           | ✓                                         |                                             |
| Violation de l'article 54.5 du CMP sur                                                                                | ✓                                           | ✓                                           | ✓                                           | ✓                                         | ✓                                           |

|                                                                                                                                                                                   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| proscription du fractionnement                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 24 nouveau du COA sur le principe de transparence des procédures                                                                                           | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la CPM                                                                 | ✓ | ✓ |   | ✓ |   |
| Lettres d'information des candidats non retenus, non déchargées                                                                                                                   | ✓ | ✓ |   |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, | ✓ | ✓ |   | ✓ |   |

| <b>Description</b>                                                                         | <b>DRP CR N° 20<br/>MGLDAT/SAGE</b> | <b>DRP SIMPLE N°<br/>24<br/>MGLDAT/SAGE</b> | <b>DRP SIMPLE N°<br/>21<br/>MGLDAT/SAGE</b> | <b>DRP CR N°<br/>12/MGLDAT/CNE<br/>C</b>      | <b>DRP CR N°<br/>12/MGLDAT/CNE<br/>C</b>      | <b>DRP CR N° 01<br/>MGLDAT/SAGE</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                              | Acquisition de produits d'entretien | Acquisition de produits d'entretien         | Acquisition de produits d'entretien         | Entretien et maintenance du parc informatique | Entretien et maintenance du parc informatique | Atelier commissions avancement      |
| <b>Attributaires</b>                                                                       | GLOBAL BUSINESS SERVICES            | GEFS                                        | ENTREPRISE MOR TALLA NDIAYE                 | GUILLOU BUSINESS SERVICES                     | ARA BUSINESS SERVICES                         | ENAM                                |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                               | 2 581 840                           | 2 599 953                                   | 998 870                                     | 9 999 910                                     | 2 499 948                                     | 5 040 000 HT                        |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                    | ✓                                   | ✓                                           | ✓                                           | ✓                                             | ✓                                             | ✓                                   |
| Lettres d'invitation non classées                                                          |                                     |                                             |                                             | ✓                                             |                                               |                                     |
| Violation de l'article 7 du CMP, sur la prohibition de l'indication de marques dans le DAC |                                     | ✓                                           | ✓                                           |                                               |                                               |                                     |
| Violation de l'article 59 du CMP, sur l'évaluation conforme des offres                     |                                     | ✓                                           |                                             |                                               |                                               |                                     |

|                                                                                                                   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Mode de passation inapproprié                                                                                     | ✓ |   |   |   |   |   |
| Accusés de réception des lettres d'invitation non datés                                                           | ✓ | ✓ | ✓ |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 54.5 du CMP sur proscription du fractionnement                                             | ✓ | ✓ | ✓ |   |   |   |
| Violation de l'article 24 nouveau du COA sur le principe de transparence des procédures                           | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article 59 du CMP, sur l'évaluation conforme des offres                                            |   | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la CPM | ✓ |   |   |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, sur                           |   |   |   | ✓ |   |   |

|                                                                                                                                                                                   |   |  |  |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|---|---|---|
| l'information des candidats non retenus                                                                                                                                           |   |  |  |   |   |   |
| Lettres d'information des candidats non retenus, non déchargées                                                                                                                   |   |  |  |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des marchés publics, | ✓ |  |  | ✓ | ✓ | ✓ |

| Description                                                                                                                                                                | DRP CR N° 13 MGLDAT/SAGE                                                                        | DRP CR N° 17 BIS MGLDAT/SAGE                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                                                                              | Prise en charge de l'atelier de validation du rapport d'audit genre et du PIG au niveau central | Atelier pour l'élaboration d'une stratégie de mise en œuvre des pôles-territoires |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                                                                       | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                                     | SENEGAL MANAGEMENT SERVICES                                                       |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                                                                               | 10 650 000 HTVA                                                                                 | 10 000 000 HTVA                                                                   |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                                                                                    | ✓                                                                                               | ✓                                                                                 |
| Violation de l'article 59 du CMP, sur l'évaluation conforme des offres                                                                                                     |                                                                                                 | ✓                                                                                 |
| Accusés de réception des lettres d'invitation non datés                                                                                                                    | ✓                                                                                               | ✓                                                                                 |
| Violation de l'article 24 nouveau du COA sur le principe de transparence des procédures                                                                                    | ✓                                                                                               | ✓                                                                                 |
| Violation de l'article 3.2 tiret 3 sur la capacité technique des candidats                                                                                                 | ✓                                                                                               |                                                                                   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la revue de la procédure par la CPM                                                          | ✓                                                                                               | ✓                                                                                 |
| Violation de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP, sur la saisine d'un minimum de 05 candidats | ✓                                                                                               |                                                                                   |
| Lettres d'information des candidats non retenus, non déchargées                                                                                                            |                                                                                                 | ✓                                                                                 |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 sur la transmission du PVA à la DCMP, pour publication de l'attribution sur le site des           | ✓                                                                                               | ✓                                                                                 |

|                  |  |  |
|------------------|--|--|
| marchés publics, |  |  |
|------------------|--|--|

## 7. ANNEXES

## **7.1 LETTRE DE TRANSMISSION**

000136



Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail bsc@arc.sn

Dakar, le 8 décembre 2017

**Monsieur le Ministre de la Gouvernance Locale,  
du Développement et de l'Aménagement du  
Territoire (MGLDAT)  
Dakar**

**Objet :** Transmission du Rapport Provisoire de la mission de Revue Indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2016

**Monsieur le Ministre,**

Nous vous prions de trouver ci-joint la version provisoire du rapport de la mission en objet pour examen en vue de la tenue d'une séance de travail, à votre convenance, au cours de la semaine du 11 au 15 décembre 2017.

Vos commentaires et observations sont attendus dans les dix jours suivant réception de la présente pour nous permettre de finaliser le rapport.

Veuillez agréer, **Monsieur le Ministre**, l'expression de notre parfaite considération.

  
**Ibra Guèye**  
Directeur-Associé



## 7.2 REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE



République du Sénégal  
Un Peuple – Un But – Une Foi  
\_\*.~\*~\*\_

MINISTRE DE LA GOUVERNANCE TERRITORIALE,  
DU DEVELOPPEMENT ET DE L'AMENAGEMENT  
DU TERRITOIRE  
\_\*.~\*~\*\_

**LE MINISTRE,**

00000257

N°...../MGTDAT/SAGE

Dakar, le 30.01.2018

Objet : Eclaircissements sur le pré-rapport de la revue indépendante  
de la conformité de la passation de marchés

Référence : Lettre n°00136/BSC du 26 décembre 2017

**Monsieur le Directeur,**

Par lettre ci-dessus référencée, vous me transmettiez le rapport provisoire de la mission de revue indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2016.

En retour, je vous transmets les commentaires apportés par les services compétents de mon département.

Je vous prie de croire, **Monsieur le Directeur**, à l'assurance de ma parfaite considération.

A

**Monsieur Ibra GUEYE,**  
Directeur du Cabinet Business System Consulting  
Group (BSC)  
DAKAR



**Dr Yaya Abdoul KANE**

**REPONSES SUR RAPPORT DE REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE LA PASSATION DES MARCHES DU  
MINISTERE DE LA GOUVERNANCE TERRITORIALE, DU DEVELOPPEMENT ET DE L'AMENAGEMENT DU  
TERRITOIRE (MGTDAT)/PNDL/UCG).**

| <b>OBSERVATIONS DU CABINET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | <b>REPONSES<br/>DU<br/>MGTDAT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>I. CONSTATS D'ORDRE GENERAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>CELLULE DE PASSATION DES MARCHÉS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1. Les fonctions et les qualités de titulaires et suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas mentionnées dans les procès-verbaux d'ouverture des offres ou d'attribution des marchés.                                                                                                  |  | Ces qualités sont bien mentionnées sur les arrêtés. Cependant, nous prenons acte pour les futurs marchés.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1. Les justificatifs de la transmission des procès-verbaux d'ouverture des plis ne sont pas toujours classés dans les dossiers de marchés.                                                                                                                                                                  |  | Nous prenons acte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2. Les pièces requises aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP ne sont pas systématiquement demandées et leur dépôt vérifié dans les procédures de DRP simples et de DRP-CR.                                                                                                               |  | Nous prenons acte. Il s'agit pour la plupart de PME qui emploient une seule personne et qui peuvent gagner en une année entière une DRP. Elles sont en règle pour les impôts. Ces PME ne n'atteignent pas les montants permettant de payer la Redevance de l'ARMP.                                                                                                                        |
| 3. Les lettres adressées aux soumissionnaires évincés, classées dans les dossiers de marché, portent les cachets de leurs destinataires mais pas la date effective de leur transmission.                                                                                                                    |  | A l'avenir nous allons veiller à cela.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4. La mise en œuvre des procédures de DRP CR est marquée par la récurrence de manquements au respect du principe de transparence et de saine mise en concurrence des candidats aux marchés publics...des factures pro format laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source ou de sources liées. |  | Nous prenons acte des observations émises sur le principe de transparence et de saine concurrence des candidats aux marchés publics.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5. Ces DRP sont lancées pour des opérations de préfinancement d'activités liées à l'organisation de séminaires et d'ateliers pour lesquels les prestataires ne sont ni réceptifs hôteliers, ni structures ayant une telle vocation.....                                                                     |  | Pour ce point précis, nous vous renvoyons au point C de l'article 3 du décret portant code des marchés publics (CMP) « les autorités contractantes peuvent, sans appliquer les procédures prévus par le code des marchés : assurer l'hébergement et la restauration des participants, dans les réceptifs hôteliers...; à l'occasion de l'organisation de sommets officiels, de séminaires |

| UNITÉ DE COORDINATION DE LA GESTION DES DECHETS SOLIDES (UCGS)                                                                                                                                                                |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MARCHES                                                                                                                                                                                                                       | OBSERVATIONS SOULEVEES                                     | REPOSES AUX OBSERVATIONS SOULEVEES                                                                                                                                                                                                                                           |
| AO N° FDT 016<br>ACQUISITION DE VEHICULES<br>4X4 PICKUP ET MOTOCYCLES<br>EN DEUX LOTS                                                                                                                                         | OBSERVATIONS SUR LA<br>PROCEDURE DE PASSATION DU<br>MARCHÉ | Nous rappelons que le dit marché a été entamé par l'ENTENTE CADAK-CAR et qu'au moment de la passation de service avec l'UCG, toute la procédure de passation était déjà bouclée. Cependant, nous prenons acte de vos observations sur la procédure de passation du marché.   |
|                                                                                                                                                                                                                               | OBSERVATIONS SUR<br>L'EXECUTION FINANCIERE DU<br>MARCHÉ    | Toute la documentation relative au paiement est disponible au niveau du service comptable de notre structure                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                               | OBSERVATIONS SUR LA<br>PROCEDURE DE PASSATION DU<br>MARCHÉ | Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché                                                                                                                                                                                        |
| AOR en PU ACQUISITION DE<br>VEHICULES EN DEUX LOTS                                                                                                                                                                            | OBSERVATIONS SUR<br>L'EXECUTION FINANCIERE DU<br>MARCHÉ    | Toute la documentation relative au paiement est disponible au niveau du service comptable de notre structure                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                               | OBSERVATIONS SUR LA<br>PROCEDURE DE PASSATION DU<br>MARCHÉ | Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.                                                                                                                                                                                       |
| PGDSU DMI N°110/14 SELECTION<br>D'UN CABINET CHARGE<br>D'ELABORER UN NOUVEAU<br>MECANISME DE FINANCEMENT<br>DU SECTEUR DES DECHETS<br>SOLIDES MUNICIPAUX AU<br>SENEGAL                                                        | OBSERVATIONS SUR LA<br>PROCEDURE DE PASSATION DU<br>MARCHÉ | Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                               | OBSERVATIONS SUR<br>L'EXECUTION FINANCIERE DU<br>MARCHÉ    | Cependant, ledit marché est assujéti aux directives de la BID pour la sélection des consultants et non aux directives S/C de l'IDA.                                                                                                                                          |
| SELECTION D'UN CONSULTANT<br>INDIVIDUEL CHARGE<br>D'ASSISTER L'UCG DANS<br>L'ANALYSE DES DOSSIERS<br>TECHNIQUES, LA PREPARATION<br>DES TEXTES LEGISLATIVES ET<br>REglementaires ET LA<br>FORMULATION DES<br>DIFFERENTS OUTILS | OBSERVATIONS SUR LA<br>PROCEDURE DE PASSATION DU<br>MARCHÉ | Toute la documentation relative au règlement, ainsi que les livrables sont disponibles au niveau du service comptable de notre structure.                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                               | OBSERVATIONS SUR LA<br>PROCEDURE DE PASSATION DU<br>MARCHÉ | Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché. Cependant, le PV de négociations est bien disponible                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                               | OBSERVATIONS SUR<br>L'EXECUTION FINANCIERE DU<br>MARCHÉ    | Nous prenons acte des observations relatives à une correcte définition des besoins et des livrables avec un calendrier précis de dépôt mais également de l'établissement d'un échéancier de paiement en relation avec le niveau d'exécution des prestations objet du marché. |

|                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRPCO ACQUISITION DE TENUES DE TRAVAIL                                                                    | OBSERVATIONS SUR LA PROCEDURE DE PASSATION DU MARCHE                                                       | Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.                                                                                                                                        |
|                                                                                                           | OBSERVATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE DU MARCHE                                                          | NEANT                                                                                                                                                                                                                         |
| DRPCO F-UCG-39/2016 ACQUISITION DE MATERIELS ET MOBILIERS DE BUREAU                                       | OBSERVATIONS SUR LA PROCEDURE DE PASSATION DU MARCHE                                                       | Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché.                                                                                                                                        |
|                                                                                                           | OBSERVATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE DU MARCHE                                                          | Toute la documentation relative au règlement est disponible au niveau du service comptable de notre structure.                                                                                                                |
| DRPCO F-UCG-26/2016 ACQUISITION DE CHAUSSURES DE SECURITE                                                 | OBSERVATIONS SUR LA PROCEDURE DE PASSATION DU MARCHE                                                       | Nous prenons acte des observations portées sur la procédure de passation dudit marché. Cependant, toutes les offres sont disponibles                                                                                          |
|                                                                                                           | OBSERVATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE DU MARCHE                                                          | Ledit marché n'est pas encore exécuté                                                                                                                                                                                         |
| DRP CR ACQUISITION DE PRODUITS D'ENTRETIEN                                                                | OBSERVATIONS SUR LA PROCEDURE DE PASSATION DU MARCHE                                                       | NEANT                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                           | OBSERVATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE DU MARCHE                                                          | NEANT                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT LOCAL</b>                                                          |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                               |
| MARCHES                                                                                                   | OBSERVATIONS SOULEVEES                                                                                     | REPONSES AUX OBSERVATIONS SOULEVEES                                                                                                                                                                                           |
| Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques détaillées de 180 km dans les régions | Les justificatifs de transmission du procès verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires ne sont pas | Nous prenons acte de l'observation quant à la traçabilité mais il faut noter que tous soumissionnaires présents reçoivent le procès verbal d'ouverture des offres séance tenante. D'autres qui veulent le reçoivent par mail. |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| de Kédougou et Tambacounda                                                    | classés dans le dossier de marché<br>Les copies des lettres adressées aux soumissionnaires évincés pour les informer du rejet de leurs offres ne sont pas classées dans le dossier de marché                                 | Tous les candidats non retenus ont été informés à chaque étape                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                               | Le contrôle de la cellule des marchés sur la procédure n'est pas dûment formalisé                                                                                                                                            | Ce contrôle est systématique et matérialisé par l'avis de non objection émis par la cellule qui est joint dans le dossier. Cet avis contient toujours tous les éléments passés en revue par la cellule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                               | Le justificatif de la publication de l'avis d'attribution définitive n'est pas classé dans le dossier                                                                                                                        | Nous prenons acte de l'observation et veillerons à classer copie l'insertion de l'avis de le SYGMAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Sélection d'un prestataire pour l'acquisition de TOTEM pour le PNDL et le PPC | Cette procédure est entachée de collusion avec une mise en concurrence simulée entre des prestataires qui ont un même gérant au vu des informations consignées dans les registres de commerce de DANAWOOD ET AGENCE CREATION | Compte tenu de la spécificité de l'activité nous avons effectué des prospections auprès de structures de la place qui, à l'époque, n'étaient pas nombreuses à pouvoir satisfaire le besoin. In fine, cinq structures ont été répertoriées et saisies pour nous fournir une offre. A l'ouverture des plis toutes les cinq ont répondu et l'observation notée au niveau des registres de commerce selon laquelle la même personne était présente dans 2 registres de commerce n'a pas été décelée. Après avoir reçu cette observation, le PNDL a saisi la personne concernée qui nous a signifié qu'effectivement sur le papier son nom figure sur les deux registres de commerce des structures mais ayant eu des divergences dans la cogérance, elle a préféré créer sa propre structure en laissant à l'autre cogérant la première structure créée pour laquelle il n'a pas voulu modifier les statuts. Nous prenons acte et promettons d'être plus vigilants dans la vérification des pièces administratives pour éviter pareilles situations. |
| Sélection d'un prestataire pour la fourniture d'accessoires de réseau         | Le marché a été conclu pour un montant de 13 761 013 FCFA alors que l'offre du soumissionnaire a été de 21 479 540 FCFA                                                                                                      | Après avoir lancé, il est apparu que toutes les régions ne présentaient pas de dispositions en matière de connectivité. La suspension des régions concernées a en effet impacté le montant des offres lues. Toutefois, il faut souligner que cette modification n'a pas eu d'effet sur le classement des soumissionnaires.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

